

Onafhankelijke Architectuur-Assessment

Risk- and Cost-Driven Architecture (RCDA) is CGI's unieke aanpak voor architectuur in zowel traditionele als agile omgevingen. De RCDA visie op architectuur als middel om risico's en kosten te beheersen vormt de basis van CGI's onafhankelijke architectuur-assessments.

Bij het ontwikkelen van de architectuur van complexe ICT-gebaseerde oplossingen ontstaat binnen het team vaak een vorm van tunnel-visie. Deze tunnel-visie komt voort uit een toestand van 'flow' waarin het team vlot voortgang kan maken, zonder al te lang stil te staan bij iedere individuele ontwerpbeslissing. Het risico dat bepaalde gevaren of mogelijkheden in deze toestand over het hoofd worden gezien, kan worden gemitigeerd door op cruciale momenten een 'outside view' te organiseren. CGI werkt al jaren volgens deze aanpak en helpt organisaties met onafhankelijke architectuur-assessments, waarbij deskundigen van buiten het team helpen om voorheen ongeziene kanten van een architectuur aan het licht te brengen.

ARCHITECTUUR IN EEN AGILE WERELD

Vanuit het perspectief van moderne systeemontwikkeling wordt architectuur niet gezien als een vooraf afgetekend 'in beton gegoten' ontwerp, maar als een structuur die organisch groeit onder de handen van zichzelf organiserende teams¹. Dit heeft grote voordelen op het gebied van snelheid en wendbaarheid, maar het risico is dat de architectuur ongemerkt een kant op groeit die toekomstige uitbreiding ernstig kan belemmeren. Dit risico kan gemitigeerd worden door op cruciale momenten één of meer experts van buiten het team een onafhankelijke assessment te laten uitvoeren. Deze assessments hebben het meeste effect als ze plaatsvinden vlak voordat het team zich committeert aan een architectuur(verandering), zoals:

- Na het leggen van de basis voor een nieuwe oplossing, voordat er opgeschaald wordt;
- Voorafgaand aan een significante 'refactoring', waarin de architectuur wordt aangepast om aan veranderende eisen te voldoen (vaak kwaliteitseisen of 'Non-Functional Requirements').

AANPAK

CGI's onafhankelijke architectuur-assessment is een modelgebaseerde beoordeling van architecturen, waarbij op basis van een onderzoeksvraag van de opdrachtgever een oordeel wordt gegeven over een product en bijbehorende processen. We kijken onder meer naar de analyse en prioritering van architectuur-eisen, architecturele besluitvorming, gemaakte



FACT SHEET

ONAFHANKELIJKE ARCHITECTUUR-ASSESSMENT

Risk- and Cost-Driven Architecture

Risk- and Cost-Driven Architecture (RCDA) is CGI's aanpak voor het 'lean, mean en agile' ontwikkelen van solution-architecturen. Binnen CGI wordt RCDA gebruikt om een breed scala aan IT-gebaseerde oplossingen te ontwerpen en aan klanten te leveren. De aanpak bestaat uit een verzameling principes en practices voor solution-architecten. RCDA ondersteunt architecten en stakeholders gedurende het gehele proces, van het in kaart brengen van de transformatie-roadmap tot het ontwerpen en leveren van de best passende oplossingen. RCDA houdt daarbij rekening met risico's, kosten en de onvermijdelijke veranderingen die onderweg de kop opsteken. CGI biedt consultancy, training en tooling die ondersteuning bieden bij het toepassen van RCDA practices, waaronder onafhankelijke architectuur-assessments.

¹ www.agilemanifesto.org

afwegingen naar kosten, baten en risico's, en beheersing van technical debt. De toekomstvastheid van de architectuur wordt beoordeeld op basis van scenario's voor de evolutie van de architectuur.

De assessment duurt tussen de één en drie weken. Bij aanvang wordt een intake uitgevoerd, waarin in overleg afspraken worden gemaakt over de vraagstelling (scope) en diepgang van de assessment. Daar worden ook de noodzakelijke expertises bepaald, en zondig specialisten toegevoegd aan het assessment team voor een optimale match met de vraagstelling.

Onderzoek vindt plaats door alle relevante bronnen van informatie over de architectuur te raadplegen, zoals documentatie, belanghebbenden (via workshops en/of interviews) en het te beoordelen product zelf (voor zover gereed en toegankelijk). Terugkoppeling van de analyse wordt altijd zowel op papier als mondeling uitgevoerd.

RESULTATEN

CGI heeft deze aanpak voor architectuur-assessments in de afgelopen jaren honderden keren toegepast. De meerwaarde van architectuur-assessments van CGI in termen van tijd, geld en kwaliteit komt voort uit de ruime ervaring die CGI met architectuur-assessments heeft, de risico- en kostengebaseerde inslag van de aanpak, en het door wetenschappelijk onderzoek aangetoonde effect ervan²:

- Inzicht in de wijze waarop de belangen van stakeholders zijn afgewogen in de architectuurbeslissingen;
- Inzicht in de toekomstvastheid van de architectuur en van verwachte ontwikkelingen en afhankelijkheden;
- Inzicht in de risico's en kansen van een architectuur;
- Advies over te nemen stappen om de risico's te mitigeren en de kansen te benutten.

CGI's onafhankelijke architectuur-assessment geeft organisaties een solide basis voor besluitvorming over de architecturen van hun bedrijfskritische oplossingen.

OVER CGI

CGI, opgericht in 1976, is een van de grootste dienstverleners ter wereld op het gebied van informatietechnologie en bedrijfsprocessen. CGI levert kwalitatief hoogwaardige business consultancy, systeemintegratie en managed services. Lokaal gaan we sterke partnerships aan met onze klanten, waarbij we altijd kunnen putten uit de bijna eindeloos aanwezige technologische knowhow binnen ons bedrijf. Onze focus op IT Modernization, Cybersecurity en Big data analytics helpt onze opdrachtgevers hun dienstverlening verder af te stemmen op de klantwensen. We weten kosten te besparen, de business flexibeler te maken en de IT-omgeving voor te bereiden op de toekomst. En we doen dat met de toewijding en zorgvuldigheid van een businesspartner die niet anders gewend is dan te werken met de missiekritische systemen van zijn opdrachtgevers.

Voor meer informatie over onafhankelijke architectuur-assessments van CGI kunt u reedsreeks contact opnemen met uw contactpersoon, www.cginederland.nl bezoeken of stuurt u een e-mail naar info.nl@cqi.com.

² Poort, E. R., & van Vliet, H. (2012). *RCDA: Architecting as a Risk- and Cost Management Discipline*. Journal of Systems and Software, 1995-2013.