



ACCOMPAGNEMENT AU DÉMARRAGE DU MANDAT

Transformer vos ambitions en résultats

01



SÉCURISER LE MANDAT DÈS L'ORIGINE : LES ENJEUX CLÉS À MAÎTRISER

Le début de mandat constitue une fenêtre stratégique décisive, où se construisent les équilibres politiques, les choix structurants, les marges financières et les dynamiques internes qui conditionneront la capacité de la collectivité à délivrer ses engagements. Dans un contexte de contraintes budgétaires, de transitions majeures et d'exigence citoyenne accrue, sécuriser les fondations du mandat est un enjeu de gouvernance autant que de performance publique pour la collectivité.

→ 5 enjeux inhérents au démarrage du mandat

Clarifier et prioriser la trajectoire stratégique

- Traduire le projet politique en feuille de route opérationnelle
- Hiérarchiser les priorités et arbitrer les ambitions
- Mettre en cohérence stratégie, plan pluriannuel d'investissement et transitions

Garantir la soutenabilité financière

- Établir un diagnostic financier objectif en début de mandat
- Sécuriser la prospective pluriannuelle
- Structurer un pacte financier et fiscal (le cas échéant)

Adapter l'organisation aux ambitions politiques

- Aligner l'organisation des services sur les priorités du mandat
- Clarifier la gouvernance élus / administration
- Moderniser les modes de management et renforcer l'attractivité

Installer un pilotage robuste et partagé

- Mettre en place un dispositif de suivi des engagements
- Structurer la gestion de projet et la transversalité
- Développer une culture d'évaluation et de performance publique

Réussir la transition et mobiliser les équipes

- Poser un cadre clair dans les 100 premiers jours du mandat
- Sécuriser la relation exécutif - direction générale
- Donner du sens, embarquer l'encadrement et l'ensemble des agents

02



ARTICULER STRATÉGIE, ORGANISATION ET FINANCES POUR RÉUSSIR VOTRE MANDAT

Le démarrage d'un nouveau mandat nécessite d'articuler vision stratégique, soutenabilité financière et capacité organisationnelle. Nous proposons divers accompagnements intégrés autour de trois leviers structurants, et activables de manière modulaire ou coordonnée.

STRATÉGIE

Clarifier le cap et structurer la trajectoire du mandat

- Élaboration / actualisation du projet de territoire ou feuille de route de mandat
- Construction de schémas directeurs stratégiques, de contrats cadres (action sociale, services à la population, patrimoine immobilier, numérique, transition écologique...)
- Animation de séminaires exécutif - direction générale (alignement stratégique, priorisation)
- Structuration d'une trajectoire pluriannuelle des projets (PPI stratégique) alignée avec les capacités de la collectivité

ORGANISATION & GOUVERNANCE

Adapter l'administration aux ambitions politiques

- Audit organisationnel et diagnostic managérial en début de mandat
- Réorganisation de directions / clarification des périmètres de compétence
- Formalisation d'un cadre de gouvernance élus – administration (rôles, instances, circuits de décision)
- Mise en place d'un dispositif de pilotage du mandat (tableaux de bord, gestion de portefeuille projets)

FINANCES

Sécuriser les équilibres et la soutenabilité du mandat

- Audit financier de début de mandat (analyse rétrospective et prospective)
- Élaboration d'une prospective financière pluriannuelle et scénarios d'arbitrage
- Construction ou révision d'un pacte financier et fiscal (EPCI / communes)
- Optimisation des dépenses de fonctionnement (RH, analyse des dépenses, stratégie d'investissement, soutenabilité de la masse salariale, patrimoine & équipements publics, gestion des fluides)

→ Comment structurer les premiers jours du mandat ?

0-30 JOURS

Diagnostic & sécurisation du mandat : audit / diagnostic rapide (organisation, finances, projets), identification des risques majeurs, 1ers arbitrages urgent, etc.

30-100 JOURS

Décisions structurantes et engagement : élaboration/ actualisation de la feuille de route du mandat communal ou communautaire, lancement des projets prioritaires, mise en place du pilotage du mandat, etc.

100-375 JOURS ET +

Déploiement et maintien du cap : suivi des engagements, ajustement des priorités, pilotage de la performance, etc.



03



DES DISPOSITIFS CONTRACTUELS FLEXIBLES ET SÉCURISÉS

→ Des exemples de vecteurs contractuels activables



Conseil & AMOA,
Dématérialisation & DATA



Conseil en organisation &
stratégie opérationnelle,
Pilotage de projet & conduite
du changement (concernant les
volets solidarités et action sociale)

GRÉ À GRÉ

L'évolution du Code de la commande publique permet à une collectivité, à compter du 1er avril 2026, de passer un marché (fournitures/services) sans publicité ni mise en concurrence préalable, jusqu'à 60 k€.*

*Article R.2122-8 du Code de la commande publique

04



A PROPOS DE CGI BUSINESS CONSULTING

Fondé en 1976, **CGI** figure parmi les plus importantes entreprises de services numériques et de conseil au monde. Nous sommes guidés par les faits et axés sur la réussite de vos projets structurants.



CGI Business Consulting est l'entité conseil de **CGI**. Nous éclairons les décisions et accompagnons les projets de transformation des acteurs institutionnels.

Forts d'une expérience de plus de trente ans dans le conseil en management, stratégie opérationnelle et transformation digitale, ce sont 1000 consultants en mesure de proposer une gamme d'accompagnement complète sur toute la chaîne de valeur.

NOTRE ÉQUIPE & NOS SAVOIRS FAIRE

Une vision pour le Service public local

60

Consultant(e)s spécialisé(e)s sur le secteur public local, issus des collectivités et du conseil

+200

Références en collectivités, administrations déconcentrées, organisations parapubliques

- Un regard audacieux sur les problématiques transverses des collectivités territoriales
- Expérience diverse et éprouvée de l'accompagnement de l'ensemble des collectivités
- Dispositifs seniorisés garants de l'excellence opérationnelle
- Un large panel de compétences méthodologiques, dont une expertise avérée dans les dispositifs de concertation mobilisant l'intelligence collective
- Une approche pragmatique (orientée résultats) et une capacité à intervenir rapidement auprès des administrations et exécutifs

CONTACTS



Olivier VANBELLE

Directeur Business Consulting en charge de l'accompagnement des structures publiques dans leur transformation

olivier.vanbelle@cgi.com

06 27 55 94 95

Chez CGI Business Consulting, cabinet de conseil majeur en France, nous sommes audacieux par nature.

Grâce à son intimité sectorielle et à sa capacité à mobiliser des expertises diverses, CGI Business Consulting apporte aux entreprises et aux organisations des solutions de conseil audacieuses et sur mesure, pour une réussite stratégique et opérationnelle de leurs projets de transformation.

Nos 1 000 consultants accompagnent nos clients dans la conduite et la mise en œuvre de leurs projets de transformation, dans une relation franche et de confiance, pour leur permettre de prendre les bonnes décisions.

Fondée en 1976, CGI figure parmi les plus importantes entreprises de services-conseils en technologie de l'information (TI) et en management au monde. Elle aide ses clients à atteindre leurs objectifs, notamment à devenir des organisations numériques axées sur le client.



cgi.fr/conseil

L'audace par nature