

États financiers consolidés résumés intermédiaires de

CGI INC.

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024
(non audités)

États consolidés intermédiaires du résultat

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

	Notes	2025	2024
		\$	\$
Revenus	10	4 078 355	3 785 245
Charges d'exploitation			
Coûts des services et frais de vente et d'administration		3 422 704	3 174 150
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes	6	26 245	13 364
Charges financières nettes	7	29 076	6 612
Perte nette (gain) net de change		538	(627)
		3 478 563	3 193 499
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices		599 792	591 746
Charge d'impôt sur les bénéfices		157 796	153 166
Bénéfice net		441 996	438 580
Bénéfice par action			
Bénéfice de base par action	5b	2,05	1,95
Bénéfice par action après dilution	5b	2,03	1,92

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires du résultat global

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	2025	2024
	\$	\$
Bénéfice net	441 996	438 580
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :		
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(190 250)	229 342
Gains nets (pertes nettes) sur les swaps de devises, ainsi que celles découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couverture des investissements nets dans des établissements à l'étranger	42 028	(75 228)
(Coûts) gains différés de couverture des swaps de devises	(2 618)	2 561
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie	(8 508)	22 023
Pertes nettes non réalisées sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(934)	(383)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :		
Gains nets (pertes nettes) de réévaluation sur les régimes à prestations définies	744	(5 871)
Autres éléments du résultat global	(159 538)	172 444
Résultat global	282 458	611 024

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Bilans consolidés intermédiaires

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Au 31 décembre 2025 \$	Au 30 septembre 2025 \$
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9c et 11	836 369	864 209
Créances clients		1 553 570	1 613 777
Travaux en cours		1 182 524	1 367 989
Actifs financiers courants	11	5 218	6 167
Charges payées d'avance et autres actifs courants		184 852	193 896
Impôt sur les bénéfices		19 290	28 705
Total des actifs courants avant les fonds détenus pour des clients		3 781 823	4 074 743
Fonds détenus pour des clients		792 220	978 436
Total des actifs courants		4 574 043	5 053 179
Immobilisations corporelles		364 686	377 900
Actifs au titre de droits d'utilisation		555 530	541 987
Coûts liés à des contrats		371 377	370 932
Immobilisations incorporelles		879 727	888 006
Autres actifs non courants		136 414	143 320
Actifs financiers non courants		163 880	162 438
Actifs d'impôt différé		209 675	239 284
Goodwill		11 658 020	11 744 782
		18 913 352	19 521 828
Passif			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs		1 004 069	1 014 834
Rémunération à payer et passifs liés aux employés		1 172 965	1 269 767
Revenus différés		639 219	577 286
Impôt sur les bénéfices		99 978	79 333
Tranche courante de la dette à long terme		822 040	845 253
Tranche courante des obligations locatives		176 728	173 071
Provisions		133 216	144 331
Instruments financiers dérivés courants	11	31 057	24 622
Total des passifs courants avant les obligations liées aux fonds des clients		4 079 272	4 128 497
Obligations liées aux fonds des clients		788 523	973 673
Total des passifs courants		4 867 795	5 102 170
Dette à long terme		2 771 219	2 792 582
Obligations locatives non courantes		521 054	520 413
Provisions non courantes		31 701	39 665
Autres passifs non courants		336 171	341 173
Instruments financiers dérivés non courants	11	179 164	173 105
Passifs d'impôt différé		64 833	71 673
Obligations au titre des prestations de retraite		194 729	198 715
		8 966 666	9 239 496
Capitaux propres			
Bénéfices non distribués		7 297 175	7 428 172
Cumul des autres éléments du résultat global	4	842 806	1 002 344
Capital-actions	5a	1 493 280	1 499 917
Surplus d'apport		313 425	351 899
		9 946 686	10 282 332
		18 913 352	19 521 828

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2025		7 428 172	1 002 344	1 499 917	351 899	10 282 332
Bénéfice net		441 996	—	—	—	441 996
Autres éléments du résultat global		—	(159 538)	—	—	(159 538)
Résultat global		441 996	(159 538)	—	—	282 458
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	18 109	18 109
Incidence de l'impôt liée aux paiements fondés sur des actions		—	—	—	210	210
Exercice d'options sur actions	5a	—	—	17 882	(2 965)	14 917
Règlement d'unités d'actions liées au rendement	5a	952	—	35 390	(53 828)	(17 486)
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote et impôt correspondant	5a	(536 945)	—	(40 746)	—	(577 691)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	—	—	(19 163)	—	(19 163)
Dividendes en espèces déclarés	5a	(37 000)	—	—	—	(37 000)
Solde au 31 décembre 2025		7 297 175	842 806	1 493 280	313 425	9 946 686

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2024		7 129 370	451 253	1 470 333	377 034	9 427 990
Bénéfice net		438 580	—	—	—	438 580
Autres éléments du résultat global		—	172 444	—	—	172 444
Résultat global		438 580	172 444	—	—	611 024
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	24 278	24 278
Incidence de l'impôt liée aux paiements fondés sur des actions		—	—	—	1 176	1 176
Exercice d'options sur actions	5a	—	—	19 451	(3 179)	16 272
Règlement d'unités d'actions liées au rendement	5a	(15 193)	—	31 621	(46 587)	(30 159)
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote et impôt correspondant	5a	(137 341)	—	(7 939)	—	(145 280)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	—	—	(13 323)	—	(13 323)
Dividendes en espèces déclarés		(34 133)	—	—	—	(34 133)
Solde au 31 décembre 2024		7 381 283	623 697	1 500 143	352 722	9 857 845

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	2025	2024
		\$	\$
Activités d'exploitation			
Bénéfice net		441 996	438 580
Ajustements pour :			
Amortissement et dépréciation		148 752	141 518
Charge d'impôt différé		23 525	2 994
Gain net de change		(1 495)	(8 584)
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		18 109	24 278
Perte à la vente d'immobilisations corporelles et à la résiliation de contrats de location		104	52
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et autres	9a	240 934	47 585
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		871 925	646 423
Activités d'investissement			
Variation nette des placements courants		(1 057)	1 489
Acquisitions d'entreprises (déduction faite de la trésorerie acquise)	8	(105 711)	(30 041)
Prêt à recevoir		—	1 358
Acquisition d'immobilisations corporelles		(24 729)	(25 998)
Produits tirés de la vente d'immobilisations corporelles		—	1 295
Ajouts de coûts liés à des contrats		(22 846)	(22 253)
Ajouts d'immobilisations incorporelles		(38 926)	(34 913)
Acquisition de placements non courants		(32 027)	(16 866)
Produit tiré de la vente de placements non courants		26 238	11 559
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(199 058)	(114 370)
Activités de financement			
Paiement au titre des obligations locatives		(47 099)	(41 618)
Remboursement de la dette prise en charge dans le cadre des acquisitions d'entreprises	11	(13 899)	—
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote et impôt correspondant	5a	(576 613)	(152 949)
Émission d'actions subalternes classe A avec droit de vote	5a	14 917	16 284
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	(19 163)	(13 323)
Retenues d'impôt remises au règlement net d'unités d'actions liées au rendement	5a	(17 486)	(30 159)
Dividendes en espèces versés	5a	(37 000)	(34 133)
Variation nette des obligations liées aux fonds des clients		(185 002)	438 130
Flux de trésorerie (affectés aux) provenant des activités de financement		(881 345)	182 232
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie, les équivalents de trésorerie et la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		(11 280)	60 102
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et de la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		(219 758)	774 387
Trésorerie, équivalents de trésorerie et trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients au début de la période		1 568 712	1 694 729
Trésorerie, équivalents de trésorerie et trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients à la fin de la période		1 348 954	2 469 116
Composition de la trésorerie :			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		836 369	1 801 250
Trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		512 585	667 866

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

1. Description des activités

CGI inc. (la Société), directement ou par l'intermédiaire de ses filiales, fournit des services en technologie de l'information (TI) et en gestion des processus d'affaires en mode délégué, des services-conseils en management, des services-conseils stratégiques en TI et des services d'intégration de systèmes et des solutions d'affaires liées à la propriété intellectuelle (PI) afin d'aider ses clients à réaliser leurs stratégies de façon efficace tout en créant de la valeur ajoutée. La Société a été constituée en vertu de la partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec), qui a été remplacée par la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec), sanctionnée le 14 février 2011, et ses actions subalternes classe A avec droit de vote sont négociées sur le marché. Le siège social et les bureaux de la direction de la Société sont situés au 1350, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) H3G 1T4, Canada.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (IAS) 34, *Information financière intermédiaire*, telle qu'elle a été publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB). De plus, les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés selon les méthodes comptables présentées à la note 3, Sommaire des méthodes comptables significatives, des états financiers consolidés de la Société pour les exercices clos les 30 septembre 2025 et 2024, qui ont été appliquées de manière uniforme pour toutes les périodes présentées.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés de la Société pour les exercices clos les 30 septembre 2025 et 2024.

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024 ont été autorisés pour publication par le conseil d'administration le 27 janvier 2026.

3. Méthodes comptables

MODIFICATIONS FUTURES DE NORMES COMPTABLES

Les modifications de normes suivantes ont été publiées et entreront en vigueur le 1^{er} octobre 2026 pour la Société et l'application anticipée est permise. La Société évalue actuellement l'incidence que ces modifications de normes pourraient avoir sur ses états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Classement et évaluation des instruments financiers (modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7)

En mai 2024, l'IASB a publié *Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers*, qui modifie IFRS 9, *Instruments financiers* et IFRS 7, *Instruments financiers : informations à fournir*. Les modifications de normes clarifient qu'un passif financier est décomptabilisé à la date de règlement, plus précisément lorsque l'obligation qui lui est liée est éteinte, annulée ou expirée, ou lorsque le passif répond aux critères de décomptabilisation. De plus, elles clarifient le traitement des actifs financiers garantis par sûreté réelle et des instruments liés par contrat et elles introduisent des obligations d'information supplémentaires quant aux actifs et aux passifs financiers dont les modalités contractuelles font référence à une éventualité, et aux instruments de capitaux propres désignés comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Les nouvelles exigences seront appliquées rétrospectivement. L'entité est tenue de fournir des informations sur les actifs financiers dont la classe d'évaluation change du fait de ces modifications de normes.

La norme suivante a été publiée par l'IASB et entrera en vigueur le 1^{er} octobre 2027 pour la Société et l'application anticipée est permise. La Société évalue actuellement l'incidence de cette norme sur ses états financiers consolidés résumés intermédiaires.

IFRS 18 – Présentation et informations à fournir dans les états financiers

En avril 2024, l'IASB a publié *IFRS 18, Présentation et informations à fournir dans les états financiers*, qui remplacera IAS 1, *Présentation des états financiers*. La nouvelle norme comptable IFRS vise à améliorer la comparabilité et la transparence de la communication dans les états financiers. Bien qu'un certain nombre de sections d'IAS 1 aient été reprises dans IFRS 18, la norme introduit de nouvelles exigences en matière de présentation dans l'état du résultat net, y compris des totaux et des sous-totaux spécifiques. Elle requiert également la présentation d'indicateurs de performance financière définis par la direction utilisés dans les communications au public autres que les états financiers, et elle comprend de nouvelles exigences en matière de regroupement et de ventilation de l'information financière en fonction des rôles définis dans les états financiers primaires et les notes annexes. L'application rétrospective est exigée dans les états financiers annuels et intermédiaires.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

4. Cumul des autres éléments du résultat global

	Au 31 décembre 2025	Au 30 septembre 2025
	\$	\$
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Gains nets non réalisés découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 59 088 \$ (59 141 \$ au 30 septembre 2025)	1 398 730	1 588 980
Pertes nettes sur les swaps de devises ainsi que celles découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couvertures des investissements nets dans des établissements à l'étranger, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 53 291 \$ (46 173 \$ au 30 septembre 2025)	(500 281)	(542 309)
Gains différés sur la couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 2 079 \$ (2 538 \$ au 30 septembre 2025)	14 512	17 130
Pertes nettes non réalisées sur les couvertures de flux de trésorerie, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 12 798 \$ (10 042 \$ au 30 septembre 2025)	(42 867)	(34 359)
Gains nets non réalisés sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 021 \$ (1 361 \$ au 30 septembre 2025)	3 394	4 328
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Pertes de réévaluation nettes sur les régimes à prestations définies, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 11 104 \$ (11 755 \$ au 30 septembre 2025)	(30 682)	(31 426)
	842 806	1 002 344

Pour la période de trois mois close le 31 décembre 2025, des pertes nettes non réalisées sur les couvertures de flux de trésorerie de 470 000 \$, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices de 74 000 \$, auparavant classées dans les autres éléments du résultat global, ont été reclassées dans les états consolidés du résultat (gains nets non réalisés sur les couvertures de flux de trésorerie de 2 838 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 940 000 \$, ont été reclassés pour la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Pour la période de trois mois close le 31 décembre 2025, une tranche de 2 898 000 \$ des gains différés de couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 443 000 \$, a aussi été reclassée dans les états consolidés du résultat (3 274 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 500 000 \$, ont été reclassés pour la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action

a) Capital-actions et paiements fondés sur des actions

	Actions subalternes classe A avec droit de vote		Actions classe B (droits de vote multiples)			Total
	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable
		\$		\$		\$
Au 30 septembre 2025	195 939 991	1 466 264	24 122 758	33 653	220 062 749	1 499 917
Libération d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	—	35 390	—	—	—	35 390
Achetées et détenues en fiducie	—	(19 163)	—	—	—	(19 163)
Émises par suite de l'exercice d'options sur actions	216 747	17 882	—	—	216 747	17 882
Rachetées et annulées	(4 576 353)	(40 046)	—	—	(4 576 353)	(40 046)
Rachetées et non annulées	—	(700)	—	—	—	(700)
Au 31 décembre 2025	191 580 385	1 459 627	24 122 758	33 653	215 703 143	1 493 280

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

a) Capital-actions et paiements fondés sur des actions (suite)

i) Unités d'actions liées au rendement et actions détenues en fiducie

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, 875 195 unités d'actions liées au rendement (UALR) ont été attribuées, 491 080 ont été réglées et 168 672 ont été éteintes (667 657 ont été attribuées, 490 693 ont été réglées et 352 142 ont été éteintes au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024). Les UALR attribuées au cours de la période avaient une juste valeur moyenne pondérée à la date d'attribution de 125,13 \$ par unité (159,41 \$ par unité au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, 347 261 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie ont été libérées (296 765 au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024), dont la valeur comptabilisée de 35 390 000 \$ (31 621 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024) a été retirée du surplus d'apport.

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a versé 17 486 000 \$ en espèces aux autorités fiscales au nom des employés, montant représentant les retenues d'impôt appliquées aux employés en vertu du régime d'unités d'actions (30 159 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, les fiduciaires, conformément aux modalités du régime d'unités d'actions et des contrats de fiducie, ont acheté sur le marché libre 153 783 actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société (84 456 au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024), pour une contrepartie en trésorerie totale de 19 163 000 \$ (13 323 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Au 31 décembre 2025, 2 053 876 actions subalternes classe A avec droit de vote étaient détenues en fiducie en vertu du régime d'unités d'actions (2 389 047 au 31 décembre 2024 et 2 247 354 au 30 septembre 2025).

ii) Exercices d'options sur actions

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, 216 747 options sur actions ont été exercées et aucune n'a été éteinte (233 682 avaient été exercées et aucune n'avait été éteinte au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

La valeur comptable des actions subalternes classe A avec droit de vote comprend un montant de 2 965 000 \$ qui correspond à une réduction du surplus d'apport et qui représente la valeur du coût de rémunération cumulé lié aux options sur actions exercées au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025 (3 179 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

a) Capital-actions et paiements fondés sur des actions (suite)

iii) Actions rachetées et annulées

Le 27 janvier 2026, le conseil d'administration de la Société a autorisé, sous réserve de l'approbation réglementaire de la Bourse de Toronto, le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet le rachat aux fins d'annulation d'un nombre maximal de 18 975 360 actions subalternes classe A avec droit de vote par l'entremise de la Bourse de Toronto, de la Bourse de New York et/ou d'autres types de plateformes de négociation ou autrement, conformément à des dispenses émises par les autorités en valeurs mobilières. Les actions subalternes classe A avec droit de vote pourront être rachetées aux fins d'annulation dès le 6 février 2026 jusqu'au 5 février 2027 au plus tard, ou plus tôt si la Société procédait au rachat du nombre maximal d'actions subalternes classe A avec droit de vote visées par l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités ou décidait de mettre fin à l'offre.

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a racheté aux fins d'annulation 4 574 753 actions subalternes classe A avec droit de vote dans le cadre de son offre publique actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités pour une contrepartie en trésorerie totale de 566 887 000 \$ et l'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 526 141 000 \$, a été imputé aux bénéfices non distribués.

Des actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées, 78 700 actions subalternes classe A avec droit de vote d'une valeur comptable de 701 000 \$ et d'une valeur d'achat de 9 994 000 \$ n'avaient été ni payées ni annulées au 31 décembre 2025. De plus, au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a payé et annulé 80 300 actions subalternes classe A avec droit de vote dans le cadre de son offre publique actuelle de rachat dans le cours normal des activités, d'une valeur comptable de 708 000 \$ et pour une contrepartie en trésorerie totale de 9 935 000 \$, lesquelles avaient été rachetées, mais n'avaient été ni payées ni annulées au 30 septembre 2025.

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a comptabilisé un montant de 10 804 000 \$ au titre d'un impôt de 2,0 % sur la valeur des actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées, déduction faite de la valeur des nouvelles actions émises dans le cadre de l'exercice d'options sur actions, dans les autres créditeurs, et d'une réduction correspondante des bénéfices non distribués (2 129 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024). De plus, au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a payé 9 785 000 \$ au titre de cet impôt (13 565 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

iv) Dividendes

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a déclaré et payé le dividende trimestriel suivant en espèces aux détenteurs des actions subalternes classe A avec droit de vote et des actions classe B (droits de vote multiples) :

Mois du paiement du dividende	Dividende par action	2025		2024	
		Valeur	Dividende par action	Valeur	
	\$		\$		
Décembre	0,17	37 000	0,15	34 133	
		37 000		34 133	

Le 27 janvier 2026, le conseil d'administration de la Société a approuvé le versement d'un dividende trimestriel en espèces de 0,17 \$ par action aux détenteurs des actions subalternes classe A avec droit de vote et des actions classe B (droits de vote multiples). Ce dividende est payable le 20 mars 2026 aux actionnaires inscrits à la fermeture des marchés le 18 février 2026.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

b) Bénéfice par action

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice de base par action et du bénéfice par action après dilution pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre.

	2025		2024	
	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action	Bénéfice par action
	\$		\$	\$
De base	441 996	215 952 333	2,05	1,95
Incidence nette des options sur actions et UALR dilutives ²		1 711 738		3 050 206
Après dilution	441 996	217 664 071	2,03	1,92

¹ Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, 4 574 753 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 2 053 876 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 927 599 et 2 389 047 au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction.

² Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024, aucune option sur actions n'a été exclue du calcul du bénéfice par action après dilution puisque toutes les options sur actions étaient dilutives.

6. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes

	Périodes de trois mois closes les 31 décembre	
	2025	2024
	\$	\$
Coûts de restructuration	—	8 300
Frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes	26 245	5 064
	26 245	13 364

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024, la Société avait mis en place un programme de restructuration axé sur les établissements en Europe continentale, afin de réaligner sa structure de coûts sur les conditions actuelles du marché. Au 30 septembre 2025, la Société avait finalisé son programme de restructuration pour un coût total de 196 796 000 \$. Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024, la Société avait comptabilisé des coûts liés aux indemnités de départ de 8 300 000 \$ dans le cadre de cette initiative.

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a engagé des frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes de 26 245 000 \$ (5 064 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024). Ces coûts englobent des coûts liés à la redondance d'emplois de 20 068 000 \$ (1 019 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024), des coûts d'intégration au modèle opérationnel de CGI de 5 012 000 \$ (1 356 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024), des honoraires juridiques et professionnels de 1 019 000 \$ (1 488 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024) ainsi que des coûts liés aux locaux vacants de 146 000 \$ (1 201 000 \$ au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

7. Charges financières nettes

	Périodes de trois mois closes les 31 décembre	
	2025	2024
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	23 949	14 909
Intérêts sur les obligations locatives	8 119	7 094
Charges financières nettes liées aux régimes de retraite à prestations définies	633	1 621
Autres charges financières	—	86
Charges financières	32 701	23 710
Revenus financiers	(3 625)	(17 098)
	29 076	6 612

8. Investissements dans les filiales

a) Acquisitions et cessions

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a fait les acquisitions suivantes :

- Le 2 décembre 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Online Business Systems (OBS), une firme de services-conseils en TI, établie au Canada et également active aux États-Unis. Plus de 350 professionnels d'OBS se sont joints à CGI. L'acquisition est présentée dans les secteurs opérationnels Canada et Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.
- Le 22 décembre 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Comarch Polska SA (Comarch Polska), une filiale de Comarch SA, spécialisée dans les solutions en TI et établie en Pologne. Plus de 460 professionnels de Comarch Polska se sont joints à CGI. L'acquisition est présentée dans le secteur opérationnel Finlande, Pologne et pays baltes.

Ces acquisitions visent à renforcer la présence de CGI dans les régions concernées et consolident le modèle de proximité client de CGI.

Les coûts de ces acquisitions sont affectés majoritairement au goodwill, qui n'est pas déductible aux fins de l'impôt et représente principalement la valeur économique future liée à la main-d'œuvre acquise et les synergies avec les activités de la Société. L'estimation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge dans le cadre de ces acquisitions est provisoire et sera achevée dès que la direction aura recueilli tous les renseignements importants disponibles et jugés nécessaires pour finaliser cette répartition.

Il n'y a eu aucune cession significative au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025.

b) Acquisitions d'entreprises réalisées au cours de l'exercice précédent

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a finalisé l'évaluation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge de Daugherty Systems, Inc. sans aucun ajustement.

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, la Société a payé 4 525 000 \$ relativement à des acquisitions réalisées au cours de l'exercice précédent.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie

- a) La variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et autres s'établit comme suit pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre :

	2025	2024
	\$	\$
Créances clients	88 422	7 969
Travaux en cours	178 319	99 135
Charges payées d'avance et autres actifs	12 676	32 166
Actifs financiers non courants	(5 809)	(2 945)
Fournisseurs et autres créditeurs	(6 165)	(79 999)
Rémunération à payer et passifs liés aux employés	(98 927)	(69 139)
Revenus différés	56 288	19 902
Impôt sur les bénéfices	15 714	22 237
Provisions	(16 700)	(347)
Passifs non courants	13 620	20 442
Instruments financiers dérivés	(36)	(16)
Obligations au titre de prestations de retraite	3 532	(1 820)
	240 934	47 585

- b) Les intérêts payés et reçus et l'impôt sur les bénéfices payé sont classés dans les activités d'exploitation et s'établissent comme suit pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre :

	2025	2024
	\$	\$
Intérêts payés	10 902	7 780
Intérêts reçus	5 690	17 249
Impôt sur les bénéfices payé	98 406	108 054

- c) La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient composés d'encaisse non affectée au 31 décembre 2025 et au 30 septembre 2025.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle

Les tableaux ci-après présentent l'information sur les activités de la Société, lesquelles sont gérées au moyen des neuf secteurs opérationnels suivants : Europe de l'Ouest et du Sud (principalement la France, le Portugal et l'Espagne); Secteur privé et gouvernements locaux, États-Unis (É.-U.); Royaume-Uni (R.-U.) et Australie; Canada; Gouvernement fédéral américain; Scandinavie, Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe (principalement la Suède, les Pays-Bas, la Norvège, le Danemark et la République tchèque); Finlande, Pologne et pays baltes; Allemagne; et Asie-Pacifique, Centres d'excellence en prestation mondiale de services (principalement l'Inde et les Philippines) (Asie-Pacifique).

Le 1^{er} octobre 2025, la Société a réaligné sa structure de gestion, ce qui a entraîné le transfert de ses activités au Luxembourg du secteur opérationnel Europe de l'Ouest et du Sud au secteur opérationnel Scandinavie, Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe.

Les secteurs opérationnels reflètent la nouvelle structure de gestion ainsi que la façon dont le principal décideur opérationnel, c'est-à-dire le président et chef de la direction de la Société, évalue les activités. La Société a retraité l'information sectorielle comparative pour la rendre conforme à la nouvelle structure d'information sectorielle.

Période de trois mois close le 31 décembre 2025

	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	R.-U. et Australie	Canada	Gouvernement fédéral américain	Scandinavie, Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe	Finlande, Pologne et pays baltes	Allemagne	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	763 883	605 851	551 209	508 911	494 931	469 611	239 173	227 390	250 918	(33 522)	4 078 355
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	107 938	81 289	88 018	121 768	58 059	64 693	36 526	25 379	71 443	—	655 113
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(26 245)
Charges financières nettes (note 7)											(29 076)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											599 792
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	592 419	438 028	366 729	301 141	377 425	313 578	155 080	173 125	156 768	—	2 874 293
Amortissement et dépréciation	23 452	25 412	17 788	17 108	11 457	22 676	9 925	11 289	9 393	—	148 500

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

Période de trois mois close le 31 décembre 2024

	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	R.-U. et Australie	Canada	Gouvernement fédéral américain	Scandinavie, Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe	Finlande, Pologne et pays baltes	Allemagne	Asie- Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	645 218	578 233	406 186	528 646	566 040	415 093	224 062	213 972	248 717	(40 922)	3 785 245
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	83 000	78 001	66 956	127 231	73 233	47 960	29 091	25 439	80 811	—	611 722
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(13 364)
Charges financières nettes (note 7)											(6 612)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											591 746
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	506 641	420 320	259 941	309 342	419 752	290 366	147 862	164 385	148 250	—	2 666 859
Amortissement et dépréciation	18 440	25 900	10 448	16 581	21 115	20 628	9 574	9 817	7 749	—	140 252

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

Les méthodes comptables de chaque secteur opérationnel sont identiques à celles décrites à la note 3, Sommaire des méthodes comptables significatives, des états financiers consolidés de la Société pour les exercices clos les 30 septembre 2025 et 2024. Les revenus intersectoriels sont évalués de la même manière que si ces revenus provenaient de tiers.

INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

Le tableau suivant présente les revenus provenant de tiers selon l'emplacement géographique du client, ce qui diffère des revenus présentés selon les secteurs opérationnels en raison des revenus intersectoriels, pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre :

	2025	2024
	\$	\$
Europe de l'Ouest et du Sud		
France	665 931	560 322
Portugal	34 740	32 157
Espagne	33 386	31 692
Ailleurs	13 137	8 318
	747 194	632 489
É.-U.¹	1 176 494	1 211 767
R.-U. et Australie		
R.-U.	579 077	437 832
Australie	19 680	20 808
	598 757	458 640
Canada	566 547	578 856
Scandinavie, Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe		
Suède	203 689	172 697
Pays-Bas	176 295	165 832
Norvège	28 422	27 083
Danemark	25 823	23 059
République tchèque	23 508	18 583
Ailleurs	28 353	25 085
	486 090	432 339
Finlande, Pologne et pays baltes		
Finlande	229 678	220 950
Ailleurs	22 909	18 252
	252 587	239 202
Allemagne	249 836	230 719
Asie-Pacifique		
Ailleurs	850	1 233
	850	1 233
	4 078 355	3 785 245

¹ Les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U. et Gouvernement fédéral américain ont respectivement été de 681 371 000 \$ et 495 123 000 \$ pour la période de trois mois close le 31 décembre 2025 (644 075 000 \$ et 567 692 000 \$ respectivement pour la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

INFORMATION RELATIVE AUX SERVICES

Le tableau suivant présente les revenus en fonction des services fournis par la Société pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre :

	2025	2024
	\$	\$
Services en TI et en gestion des processus d'affaires en mode délégué	2 214 713	2 166 306
Services-conseils en management et en stratégie TI et services d'intégration de systèmes	1 863 642	1 618 939
	4 078 355	3 785 245

RENSEIGNEMENTS SUR LES PRINCIPAUX CLIENTS

Les contrats conclus avec le gouvernement fédéral américain et ses diverses agences, inclus dans le secteur opérationnel Gouvernement fédéral américain, représentaient 494 277 000 \$ et 12,1 % des revenus pour la période de trois mois close le 31 décembre 2025 (564 957 000 \$ et 14,9 % pour la période de trois mois close le 31 décembre 2024).

11. Instruments financiers

Tous les instruments financiers sont initialement évalués à leur juste valeur et ultérieurement classés au coût amorti, à la juste valeur par le biais du bénéfice net ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

Aucun changement n'a été apporté aux techniques d'évaluation pour déterminer la juste valeur au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025.

Le tableau suivant présente les passifs financiers compris dans la dette à long terme, évalués au coût amorti classés selon la hiérarchie des justes valeurs.

		Au 31 décembre 2025		Au 30 septembre 2025	
	Niveau	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
		\$	\$	\$	\$
Billets de premier rang en devise américaine de 2021	Niveau 2	1 365 613	1 297 670	1 386 564	1 310 044
Billets de premier rang en dollars canadiens de 2021	Niveau 2	598 080	580 084	597 892	580 561
Billets de premier rang en dollars canadiens de 2024	Niveau 2	747 244	762 347	747 001	766 844
Billets de premier rang en devise américaine de 2025	Niveau 2	881 132	915 760	894 509	930 366
Autre dette à long terme	Niveau 2	1 190	1 209	11 869	11 892
		3 593 259	3 557 070	3 637 835	3 599 707

Pour les autres actifs et passifs financiers évalués au coût amorti, les valeurs comptables se rapprochent des justes valeurs en raison de l'échéance à court terme de ces instruments financiers.

Le 18 décembre 2025, la Société a lancé une offre visant l'échange de la totalité de ses billets de premier rang non garantis en circulation d'un capital global de 650 000 000 \$ US, émis initialement le 14 mars 2025, contre un montant équivalent de billets inscrits auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis. L'offre d'échange a été clôturée le 26 janvier 2026.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

11. Instruments financiers (suite)

Les actifs et les passifs financiers évalués à la juste valeur classés selon la hiérarchie des justes valeurs sont présentés dans le tableau ci-dessous.

	Niveau	Au 31 décembre 2025	Au 30 septembre 2025
		\$	\$
Actifs financiers			
À la juste valeur par le biais du bénéfice net			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 2	836 369	864 209
Trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients	Niveau 2	512 585	704 503
Actifs au titre du régime de rémunération différée	Niveau 1	129 161	125 388
		1 478 115	1 694 100
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants compris dans les actifs financiers courants	Niveau 2		
Swaps de devises		32	1 011
Contrats de change à terme		454	1 481
Instruments financiers dérivés non courants	Niveau 2		
Swaps de devises		185	395
Contrats de change à terme		782	459
		1 453	3 346
À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global			
Placements courants compris dans les actifs financiers courants	Niveau 2	4 732	3 675
Obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients	Niveau 2	246 635	240 932
Placements non courants	Niveau 2	26 755	27 687
		278 122	272 294
Passifs financiers			
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants	Niveau 2		
Swaps de devises		3 362	3 036
Contrats de change à terme		27 695	21 586
Instruments financiers dérivés non courants	Niveau 2		
Swaps de devises		132 834	136 155
Contrats de change à terme		46 330	36 950
		210 221	197 727

Au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2025, aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2.