



Jaarrapportage CO₂-Prestatieladder

Conform ISO 14064-1

Fiscaal jaar 2022: oktober 2021 tot september 2022

CGI Nederland

2023-03-01

Public © 2023 CGI Inc.



Eigendom

De informatie in dit document is wettelijk bevoorrecht voor CGI. Dit document kan niet worden gereproduceerd in welke vorm dan ook op een mechanische of elektronische manier, inclusief elektronische archiveringssystemen, zonder de schriftelijke goedkeuring van CGI. De ontvangende partij is alleen voor evaluatiedoeleinden vrijgesteld van deze beperking.

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1	CGI	4
1.2	Samenvatting	4
2	Methode	5
2.1	Organisatorische grens	5
2.2	Operationele grens	6
2.2.1	Scope 1 – Directe emissies	6
2.2.2	Scope 2 – Indirecte emissies	6
2.2.3	Scope 3 – overige indirecte emissies	7
2.2.4	Verbranding van biomassa	7
2.2.5	Reductie / verwijdering van CO2	8
2.3	Datacollectie	8
2.3.1	Hiërarchie van gegevensbronnen	8
2.3.2	Meting	8
2.3.3	Wijzigingen en her-calculaties	8
3	Resultaten	9
3.1	CO ₂ emissie FY2022	9
3.1.1	Scope 1 – Directe emissies	10
3.1.2	Scope 2 – Indirecte emissies	11
3.1.3	Scope 3 – Overige indirecte emissies	12
3.2	CO ₂ -emissie projecten met gunningsvoordeel	13
3.3	Vergelijking met voorgaande periode	14
3.3.1	Mobiliteit	15
3.3.2	Vliegreizen	16
3.3.3	Energieverbruik kantoorlocaties	16
3.3.4	Externe datacenters	16
3.3.5	Overige maatregelen	17
3.4	Voortgang ten opzichte van referentiejaar	18
3.5	Vooruitblik	19
3.6	Onzekerheden in de resultaten	19
	Referenties	22
	Appendix	23
	Appendix A: Organogram CGI Nederland	24
	Appendix B: Conversiefactoren FY2022	25
	Appendix C: ISO 14064-1: 2006, paragraaf 7	26

1 Inleiding

1.1 CGI

CGI is een dienstverlenend bedrijf dat zakelijke dienstverlening, systeemintegratie en outsourcing biedt aan haar klanten over de hele wereld. Het internationale hoofdkantoor bevindt zich in Montreal (Canada), het hoofdkantoor van CGI Nederland is gevestigd in Rotterdam.

CGI wordt geïnspireerd en geleid door de zgn. [CGI-droom](#). Deze droom stimuleert ons om aan de behoeften van klanten, professionals en aandeelhouders te voldoen. Zo worden wij gemotiveerd om bij te dragen aan de economische, sociale en milieu gerelateerde behoeften van de gemeenschappen waarin we werken en leven. Hiervoor streven wij een eigen [Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen \(MVO\)-beleid](#) (In dit document wordt verder het begrip Corporate Social Responsibility (CSR) gehanteerd, wat sinds FY23 vervangen is door Environmental, Social and Governance (ESG)) dat na te lezen is in het [CGI Milieubeleidsplan FY2021-F2025](#). De Global ESG Policy van CGI is in 2012 geformaliseerd en hierin staan onze ESG-doelstellingen omschreven. Onze wereldwijde organisatie is dusdanig ingericht om een duurzame organisatiecultuur mogelijk te maken en in ieder land zijn taken en verantwoordelijkheden bij een lokaal CSR-team belegd.

Vermindering van de CO₂ - uitstoot is één van de belangrijkste doelstellingen van het ESG-beleid van CGI Nederland. Door nadruk te leggen op een duurzame bedrijfsvoering wordt een bijdrage geleverd aan maatschappij, omzettingontwikkeling en een efficiënte bedrijfsvoering. CGI is een duurzame leverancier en een aanbieder van duurzame diensten. Het is onze ambitie om het ISO14001 certificaat¹ en het niveau 5 certificaat van de CO₂-Prestatieladder te behouden.

Dit document is opgesteld in het kader van de CO₂-prestatieladder en rapporteert de actuele CO₂-emissie conform ISO 14064-1 voor CGI Nederland BV over het gehele fiscale jaar 2022.

1.2 Samenvatting

Het fiscale jaar 2022, verder aangeduid als FY2022, is evenals FY2021 een bijzonder jaar geweest door de nasleep van het COVID-19 virus. Het gehele fiscale jaar waren er verminderde beperkingen van kracht en konden medewerkers weer werken op kantoor of bij de klant. Ondanks verminderde beperkingen, is er geen stijging in de CO₂-uitstoot in FY2022 t.o.v. FY2021. Dit is te verklaren door een verminderde bezetting van kantoren, waardoor een besparing op elektriciteitsverbruik is gerealiseerd. Er is een lichte stijging in zakelijk reizen, maar er werd meer elektrisch gereden t.o.v. FY2021. Ten slotte is de verminderde CO₂-uitstoot te verklaren doordat Rotterdam en de datacenters volledig groene stroom gebruiken.

¹ Zie website [CGI Nederland](#)

2 Methode

Dit document beschrijft hoe CGI invulling geeft aan vraag 3.A.1 en 4.A.1 van de CO₂ Prestatieladder: "...een uitgewerkte actuele emissie-inventaris voor scope 1, 2 & 3 CO₂-emissies conform ISO 14064-1".

2.1 Organisatorische grens

De organisatorische grens voor deze rapportage is bepaald aan de hand van GHG Protocol (A Corporate Accounting and Reporting Standard, Hoofdstuk 3 'Setting organizational boundaries²') op basis van operationele controle. Het hoogste hiërarchische niveau is hierbij CGI Group Inc., ook wel CGI Group. De scope van de CO₂-prestatieladder certificering, en daarmee ook deze emissierapportage, is CGI Nederland, onderdeel van CGI Group. CGI Nederland B.V. is 100% dochter van CGI Limited en heeft geen dochterondernemingen: alle activiteiten waarover CGI Nederland B.V. de regie voert zijn toegewezen aan de CO₂-inventaris. Met behulp van de laterale analyse is aangetoond dat de bijdrage aan omzet geleverd door concernaanbieders kleiner is dan 8,5% en verwaarloosbaar mag worden geacht.

De verantwoordelijkheid voor Environmental, Social, Governance (ESG) en daarmee ook de uitvoering van het CO₂-reductieplan voor CGI Nederland B.V. ligt bij de ESG Manager Nederland.

CGI Nederland had in FY2022 gemiddeld 2.326 medewerkers in dienst en waren zeven gedeelde kantoorlocaties in gebruik, te weten:

- Rotterdam
- Arnhem
- Eindhoven
- Groningen
- Maastricht
- Amsterdam
- Amstelveen

Daarnaast werd gebruik gemaakt van twee externe datacenters in Aalsmeer en Almere.

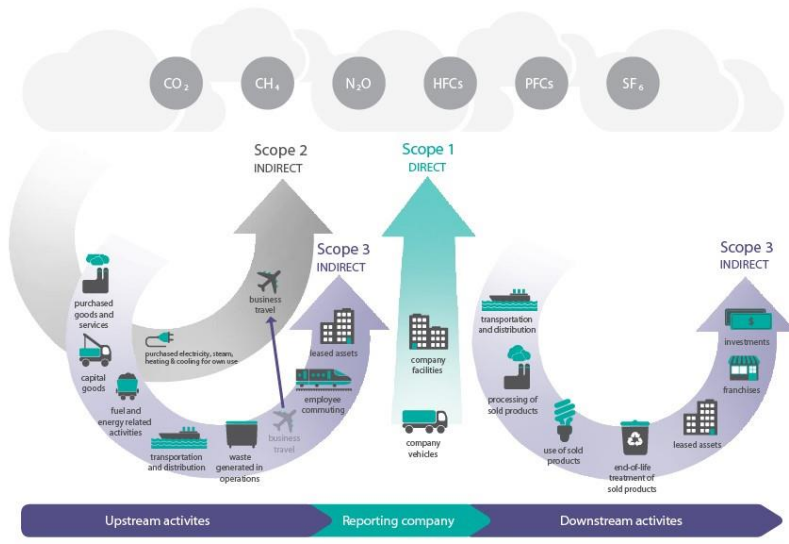
De volgende onderdelen zijn in scope / worden beoordeeld:

- CGI NL kantoren
- Leaseauto's
- Eigen auto's werknemers
- Externe datacenters
- Openbaar vervoer
- Vliegreizen

² [A Corporate Accounting and Reporting Standard, Hoofdstuk 3 'Setting organizational boundaries](#)

2.2 Operationele grens

Bedrijfsonderdelen van CGI Nederland die betrekking hebben op CO₂-emissie zijn: CRE (Corporate Real Estate), Mobiliteit, Travel en GTO (Global Technology Operations). Voor afbakening van de operationele grens is de scope-indeling van het Handboek CO₂-prestatieladder 3.0 aangehouden, zoals weergegeven in figuur 1.



Figuur 1 - Overzicht scopes en emissies in de waardeketen [aangepast van Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1, SKAO, 22 juni 2020]

2.2.1 Scope 1 – Directe emissies

Scope 1 emissies zijn emissies die direct door de organisatie worden veroorzaakt, zoals het verbranden van gas en het verbruik van brandstof door leaseauto's voor zakelijk (exclusief woon-werk) gereden kilometers. Voor het berekenen van de scope 1 CO₂-emissie zijn de volgende bronnen meegenomen:

- Verbruik van aardgas voor verwarming van gebouwen (m³);
- Verbruik leaseauto's, benzine en diesel, zakelijk (liters);
 - Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk kilometer (33% is privé);
 - Reizen van managers naar klanten, dit is ongeveer 30% van hun reizen;
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties;
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project).

Koudemiddelen zijn niet opgenomen, aangezien deze minder materieel zijn en de data niet van voldoende kwaliteit en incompleet is³.

2.2.2 Scope 2 – Indirecte emissies

De scope 2 of indirecte emissies wordt bepaald door verbruik van elektriciteit en stadsverwarming in de kantoren en datacenters, de kWh van de elektrische leaseauto's, de gedeclareerde kilometers voor privéauto's voor zakelijke reizen, vliegreizen en gedeclareerde OV kilometers. De volgende bronnen zijn meegenomen:

- Verbruik groene stroom (kWh)
- Verbruik grijze stroom (kWh)
- Stadsverwarming (GJ)

³ Zie 3.3 Onzekerheden van de resultaten.

- Verbruik leaseauto's, elektrisch, zakelijk (kWh);
 - Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk kilometer (33% is privé);
 - Reizen van managers naar klanten, dit is ongeveer 30% van hun reizen;
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties;
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project).
- Verbruik privéauto's, benzine en diesel, zakelijk (liters)
 - Wegingsfactor opgenomen 67% zakelijk kilometers (33% privé)
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project)
- Regionale vliegvluchten < 700 km (passagiers km)
- Europese vliegvluchten 700 – 2.500 km (passagiers km)
- Intercontinentale vliegvluchten > 2.500 km (passagiers km)
- Openbaar vervoer (passagiers km)

Niet meegenomen in scope 2 zijn vluchten, reizen met openbaar vervoer en taxi die niet geboekt of betaald zijn door CGI. Emissies uit energieverbruik van IT-hardware, in operationeel beheer bij CGI maar geplaatst in externe datacenters, worden ook meegenomen in scope 2 aangezien we hier operationele controle over hebben.

2.2.3 Scope 3 – overige indirecte emissies

Overige indirecte emissies, als gevolg van activiteiten van het bedrijf, maar veroorzaakt door bronnen die geen eigendom zijn of beheerd worden door het bedrijf, vallen onder scope 3. Dit zijn onder andere emissies door productie van ingekochte materialen, verwerking van afval en gebruik van producten of diensten door klanten. Sinds FY2018 hebben we het woon-werk verkeer van zowel de leaseauto's als de eigen auto's in scope 3 opgenomen aangezien deze relevant zijn voor de ketenanalyse. In de rapportage zijn hiervoor meegenomen:

- Reizen van medewerkers die een interne ondersteunende rol hebben en een werkplek op een CGI-locatie hebben. Dit kunnen verschillende CGI-locaties zijn;
- Reizen van managers naar hun werkplek bij CGI. Uit onderzoek is een schatting gekomen dat ongeveer 70% van hun reizen hieronder vallen. De overige 30% is naar klanten en daarmee zakelijk;
- Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijke kilometers (33% privé);
- Reizen van consultants die IBA (In Between Assignments) zijn naar een CGI locatie;
- Energieverbruik van externe datacenters (kWh afgeleid van PUE).

Broeikasgasemissies voortkomend uit energieverbruik voor koeling en energiebeheer voor deze IT-hardware wordt meegenomen in scope 3, aangezien we geen operationele controle over deze koeling- en energiebeheerssystemen hebben. Dit energieverbruik wordt berekend door de PUE factor (Power Usage Efficiency factor) toe te passen op het energieverbruik van IT-hardware, volgens de volgende formule: Energieverbruik van koeling en energiebeheer van IT-hardware is (PUE factor van externe datacenter -/- 1) X energieverbruik van IT-hardware onder operationeel beheer van CGI. Een meer gedetailleerde beschrijving van de scope 3 emissies is opgenomen in de Ketenanalyse⁴.

2.2.4 Verbranding van biomassa

CGI verbrandt geen biomassa.

⁴ We verwijzen naar onze [website](#) voor de ketenanalyse

2.2.5 Reductie / verwijdering van CO₂

CO₂-verwijdering vindt niet plaats bij CGI.

2.3 Datacollectie

De data wordt per kwartaal aangeleverd door de verantwoordelijke member van Facilities, Mobility en Datacenters en gerapporteerd. Deze data wordt verwerkt door ons team in India in de Carbon footprint rapportage en geëvalueerd en goedgekeurd door de ESG-manager.

2.3.1 Hiërarchie van gegevensbronnen

Ons doel is om gegevens te verzamelen en te gebruiken van de meest complete, robuuste bronnen om betrouwbare en geloofwaardige gegevens te leveren die compleet en uitgebreid zijn voor onze stakeholders. De volgende datakwaliteit hiërarchie wordt gehanteerd:

1. Directe meting en rapportage door onafhankelijke derden.
2. Directe meting en rapportage door interne medewerkers.
3. Schattingen op basis van reisenquêtes medewerkers. (wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk / 33% privé).

Hoewel we er alles aan doen om alle relevante informatie via directe meting vast te leggen, is het niet altijd haalbaar om alle emissiebronnen te meten.

2.3.2 Meting

De CO₂-emissie inventaris van ons referentie jaar, boekjaar 2017 is geverifieerd door het onafhankelijke bedrijf DNV GL. Voor de CO₂-emissie van dit jaar zijn de actuele conversiefactoren gebruikt. (Bron: [lijst met CO₂ emissiefactoren](#))

2.3.3 Wijzigingen en her-calculaties

- De berekening voor de emissies van leaseauto's zijn verfijnd door rekening te houden met het exacte aantal auto's van elk type en de verdeling over managers en consultants. Voor de totale CO₂-emissie maakt dit uiteraard geen verschil.

De kWh van de elektrische leaseauto's is van scope 1 naar scope 2 verplaatst, in lijn met de overige elektrische energie.

3 Resultaten

De Carbon Footprint als resultaat van de operationele activiteiten van CGI Nederland wordt uitgedrukt in tonnen CO₂. Scope van de rapportage is de data van het gehele boekjaar (Fiscal Year) 2022: periode oktober 2021 t/m september 2022. Voor projecten waarop gunningsvoordeel verkregen is, geldt dat de Carbon Footprint apart zal worden benoemd. In FY2022 waren er 24 projecten actief.

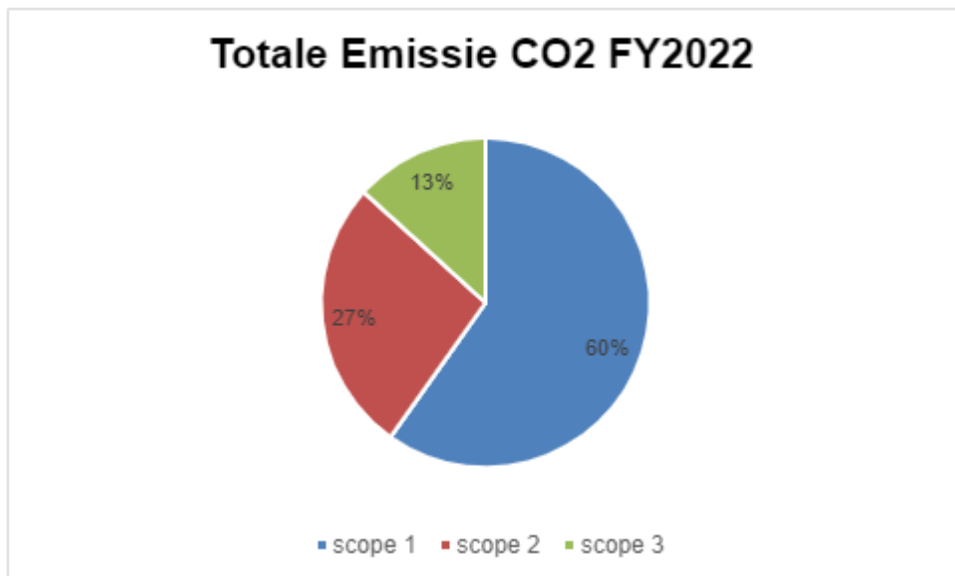
3.1 CO₂ emissie FY2022

De totale CO₂-emissie voor scope 1, 2 en 3 bedroeg in FY2022 4.291 tCO₂. Zie Tabel 1 voor de onderverdeling van de hiervoor genoemde waarde.

Tabel 1 - tCO₂ FY2022 onderverdeeld per scope voor totaal aantal medewerkers CGI Nederland

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2022
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	118
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	2.448
	Totaal scope 1	2.566
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	107
	CGI datacenters – elektriciteit	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	45
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	429
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	374
	Travel – vliegreizen	196
	Mobiliteit – OV	3
	Totaal scope 2	1.155
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	431
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	118
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	21
	Totaal scope 3	569
TOTAAL tCO₂	4.291	
<i>Aantal medewerkers</i>	2.292	

De verdeling van de CO₂-emissie in percentages over de vier modaliteiten Mobiliteit, Travel, Kantoorpanden en Datacenters is in het cirkeldiagram in figuur 2 weergegeven.

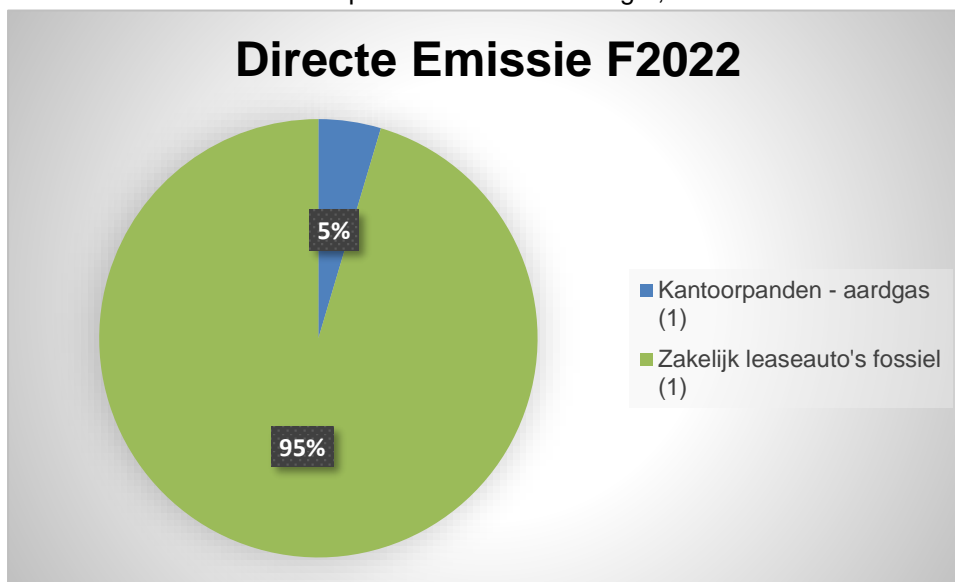


Figuur 2 - Percentuele onderverdeling CO₂-emissie FY2022

De grootste bijdrage aan de CO₂-emissie, 60%, wordt veroorzaakt in scope 1, waarbij het zwaartepunt ligt bij de kilometers gereden met leaseauto's. In absolute cijfers is de emissie veroorzaakt door mobiliteit hoger dan de geassocieerde absolute cijfers in FY2021, wat te verklaren is door verminderde COVID-19 beperkingen.

3.1.1 Scope 1 – Directe emissies

De totale directe emissie scope 1 in FY2022 bedroeg 2,566 tCO₂.

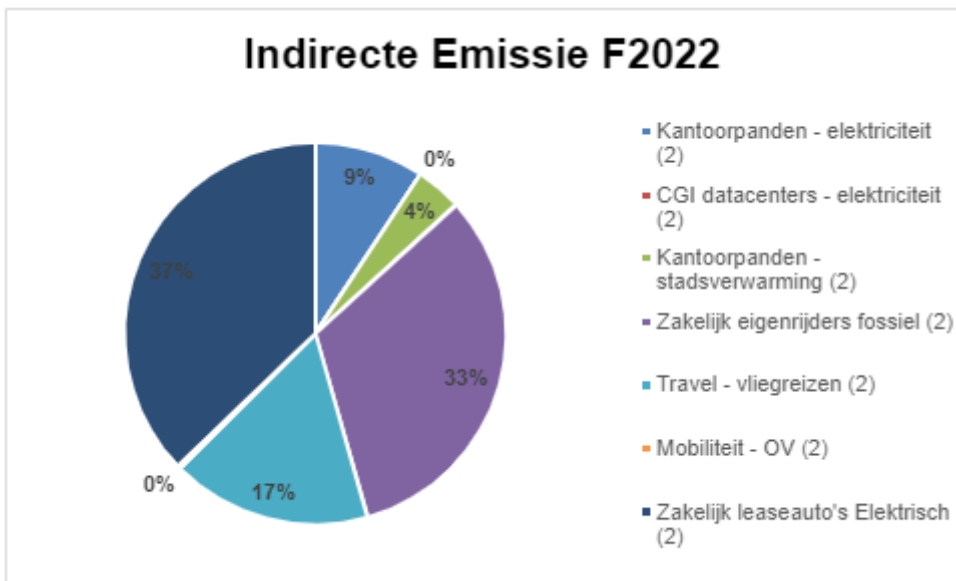


Figuur 3 - Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 1.

Hiervan werd 95% (2.448 tCO₂) veroorzaakt door het zakelijk gebruik van fossiele brandstof leaseauto's. De overige 5% (118 tCO₂) wordt veroorzaakt door verbranding van aardgas voor verwarming van de kantoren. Met zakelijk gebruik leaseauto's hebben we in totaal een toename van 318 tCO₂ uitstoot t.o.v. FY2021, terwijl er een afname in uitstoot plaatsvond van 872tCO₂ tussen FY2020-FY2021. De toename is te verklaren door verminderde COVID-19 beperkingen. Binnen onze kantoorpanden hebben we een afname van 2 tCO₂ ten opzichte van FY2021 in aardgasverbruik.

3.1.2 Scope 2 – Indirecte emissies

De totale emissie voor scope 2 in FY2022 bedroeg 1.048 tCO₂.

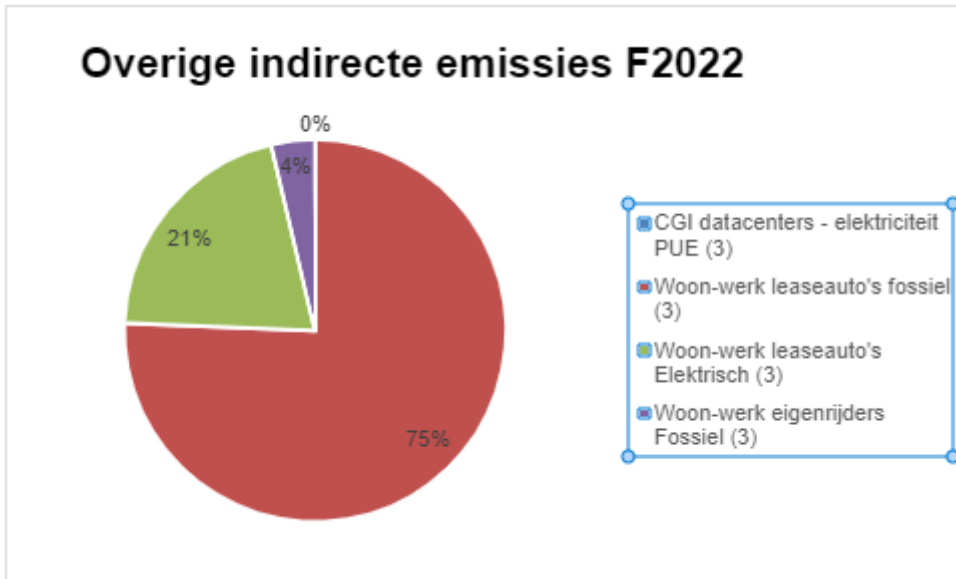


Figuur 4 - Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 2.

De grootste bijdrage aan de indirecte emissies van scope 2 is door mobiliteit, met als grootste component de 37% (429 tCO₂) van de elektrische leaseauto's. De bijdrage van de privéauto is t.o.v. FY2021 (32%, 176 tCO₂), gestegen; (33%, 374 tCO₂) in FY2022. Te verklaren door iets verminderde COVID-19 beperkingen. De bijdrage van OV is minder dan 1% (3 tCO₂). Het verbruik aan elektriciteit (107 tCO₂) is toegenomen door het ontbreken van Nederlandse groene stroom certificaten voor twee van de kantoren. In plaats van Nederlandse certificaten, zijn voor deze kantoren Europese certificaten beschikbaar. Het verbruik aan stadsverwarming is licht gedaald naar [4%, 45 tCO₂, FY2022] t.o.v. [10%, 54 tCO₂, FY2021]. De datacenters staan op 0 tCO₂ en zijn dus CO₂ neutraal door het gebruik van Nederlandse Wind energie. Vliegreizen droegen (17%, 196 tCO₂) bij in FY2022, vergeleken met (3%, 14tCO₂) in FY2021. Er is meer gevlogen, omdat de COVID-19 beperkingen waren verminderd.

3.1.3 Scope 3 – Overige indirecte emissies

De totale directe emissie in scope 3 in FY2022 bedroeg 569 tCO₂.



Figuur 5 - Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 3.

Datacenters dragen niet bij aan indirecte emissies, omdat deze voorzien zijn van groene elektriciteit. Woon-werkverkeer (lease, fossiel) draagt 75%, of 431 tCO₂ bij aan de cumulatieve waarde. Woon-werkverkeer (lease, elektrisch) draagt 21%, of 118 tCO₂ bij aan de cumulatieve waarde. Woon-werkverkeer (privé, fossiel) draagt 4%, of 21 tCO₂ bij aan de cumulatieve waarde.

In FY2021 bedroeg de totale directe emissie in scope 3 (cumulatieve waarde) 472 tCO₂. De daling in woon-werkverkeer na COVID-19 is in stand gebleven. Zakelijk reizen is wel toegenomen t.o.v. FY2021, maar dit valt onder scope 2.

3.2 CO₂-emissie projecten met gunningsvoordeel

In FY2022 is CGI in totaal met 22 projecten voor ProRail en 1 van Rijkswaterstaat actief waarop gunningsvoordeel is verkregen. Voor deze projecten wordt deels gebruik gemaakt van de faciliteiten van CGI, zoals kantoorruimte in Rotterdam, capaciteit in het externe datacenter en mobiliteitsvoorzieningen. In FY2022 totaal kan 73.92 tCO₂, oftewel 1,72% van de totale emissie, worden gerelateerd aan deze projecten.

Tabel 2 - Emissie gunningsvoordeelprojecten per scope

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2022
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	2.80
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	43.22
	Totaal scope 1	46.01
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	2.54
	CGI datacenters – elektriciteit	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	1.07
	Zakelijk - eigen rijders Elektrisch	7.58
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	6.60
	Travel – vliegreizen	0
	Mobiliteit – OV	0.05
	Totaal scope 2	17.85
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	7.60
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	2.08
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	0.37
	Totaal scope 3	10.05
TOTAAL tCO₂	73.92	
<i>Gemiddeld aantal medewerkers</i>	40.23	

Voor de gunningsprojecten worden geen andere reductiemaatregelen getroffen dan de reductiemaatregelen die van toepassing zijn op de gehele bedrijfsvoering van CGI Nederland. Van de 23 projecten worden er 18 op locatie Rotterdam uitgevoerd: projectmedewerkers wonen in de buurt van deze locatie, waardoor emissie door mobiliteit beperkt wordt.

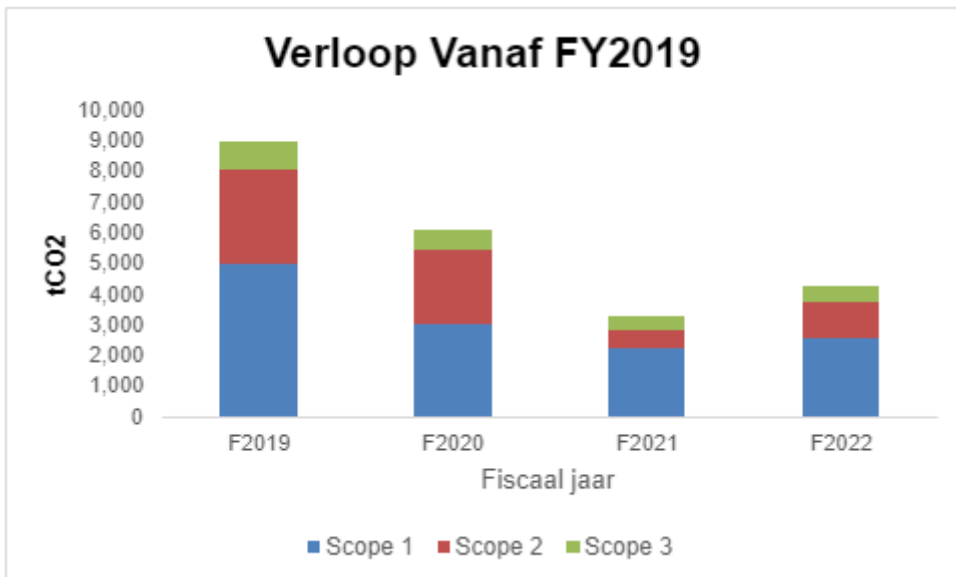
3.3 Vergelijking met voorgaande periode

In het Milieubeleidsplan voor FY2021 tot en met FY2025 zijn de volgende doelstellingen opgenomen:

- CO₂: Realisatie van 50% CO₂ reductie t.o.v. FY2019 in FY2025
- Mobiliteit: 50% van de leaseauto's zijn in FY2025 elektrisch
- Vliegen: Realisatie van 10% minder vlieg km's per MT lid ten opzichte van FY2019
- Gebouwen: Realisatie van 5% minder energieverbruik per m² ten opzichte van FY2019 en alle gebouwen zijn in FY2025 voorzien van groene stroom
- Certificering: Continuering van de certificering van Ecovadis, ISO 14001 en CO₂ Prestatie Ladder niveau 5

De algemene doelstelling is om FY2030 CO₂ neutraal te zijn.

De grafiek laat zien dat de absolute emissie van FY2022 ver onder de doelstelling ligt van 50% ten opzichte van FY2019, die voornamelijk wordt veroorzaakt door afname van mobiliteit in verband met de nasleep van Covid-19 beperkende maatregelen en verduurzaming van CGI's assets.



Figuur 6 - Trend absolute emissie ten opzichte van FY2019, t/m FY2022

Ten opzichte van FY2021 is het aantal m² kantooroppervlakte in FY2022 licht afgenomen (afname van 236 m²). Vergeleken met FY2021 is er voor FY2022 op de totale emissie een stijging van 30.7%.

Details zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Tabel 3 - Details absolute emissie FY2022 t.o.v. FY2021

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2021	FY2022
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	120	118
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	2.130	2.448
	Totaal scope 1	2.250	2.566
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	9	107
	CGI datacenters – elektriciteit	0	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	54	45
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	305	429
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	176	374
	Travel – vliegreizen	14	196
	Mobiliteit – OV	1	3
	Totaal scope 2	559	1.048
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	388	431
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	70	118
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	15	21
	Totaal scope 3	472	569
TOTAAL tCO₂	3.281	4.291	
<i>Aantal medewerkers</i>	2.233	2.292	
<i>Gemiddelde uitstoot per medewerker in tCO₂</i>	1,47	1,87	

3.3.1 Mobiliteit

Vergeleken met FY2021 is in FY2022 de relatieve emissie per medewerker gestegen met 24%. Vergeleken met het basisjaar FY2014 daalde de uitstoot met 61%. Het gemiddeld aantal medewerkers is in FY2022 ten opzichte van FY2021 met 59 FTE toegenomen. In verhouding zien we een toename van het reizen met NS Business card en een toename van gebruik van het overige OV (bus-tram-metro-taxi).

Op 30 september 2022 hadden we 1.276 leaseauto's rijden, waarvan 704 benzine (55%) 330 diesels (26%) en 242 volledig elektrische auto's (19%).

Door de gunstige belasting voorwaarden en de aanpassing in ons EV merkenbeleid worden er meer elektrische auto's besteld. Het nieuwe mobiliteitsbeleid voor het elektrificeren van het wagenpark heeft direct effect, omdat t.o.v. FY2021 er 41 meer elektrische auto's rondreden.

Tabel 4 - Emissie Mobiliteit, per medewerker

Mobiliteit (tCO ₂ per medewerker)		FY2021	FY2022
Scope 1	Lease auto's zakelijk	1,01	1,12
Scope 2	Mobiliteit OV + leaseauto's elektrisch + eigen rijders zakelijk	0,08	0,16
Scope 3	Lease auto's + eigen rijders woon-werk	0,21	0,25
	<i>Totaal per medewerker</i>	<u>1,30</u>	<u>1,53</u>
	<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>		-18%

3.3.2 Vliegreizen

Ten opzichte van FY2021 is er een stijging in het aantal vliegkilometers door de verminderde COVID-19 beperkingen. Het aantal MT leden is constant gebleven (14). Per MT-lid is de emissie gestegen met 13 tCO₂ in FY2022, zie tabel 5. Echter, de hoeveelheid tCO₂ is lager dan pre-COVID jaren, zoals in 2018: 60 tCO₂ per MT-lid.

Tabel 5 - Emissie vliegreizen, per MT-lid.

Travel (tCO ₂ per MT-lid)		FY2021	FY2022
Scope 2	Vliegreizen	1	14
	<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>		-1300%

3.3.3 Energieverbruik kantoorlocaties

Ten opzichte van FY2021 is er een reductie in emissies veroorzaakt door ingekochte elektriciteit, omdat er groene elektriciteit wordt gekocht. Er is minder indirecte emissie als gevolg van stadsverwarming. Door verduurzaming van kantoorpanden en efficiënter energiegebruik is er een relatieve emissie reductie van 9% gerealiseerd t.o.v. FY2021, zie tabel 6.

Tabel 6 - Emissie kantoorpanden, per m².

Kantoorpanden (tCO ₂ per m ²)		FY2021	FY2022
Scope 1	Aardgas	0,009	0,009
Scope 2	Elektriciteit	0,001	0,000
	Stadsverwarming	0,004	0,003
	<i>Totaal per m²</i>	<u>0,014</u>	<u>0,012</u>
	<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>		9%

3.3.4 Externe datacenters

CGI maakt gebruik van twee datacentra, beheerd door NorthC datacenters. De datacentra hebben geldige groencertificaten, omdat deze CO₂-neutraal draaien, zie tabel 7. De datacentra worden voorzien van elektriciteit opgewekt uit Nederlandse wind. Samen met eigenaar NorthC en onze klanten wordt er voortdurend gekeken naar mogelijke verbetering van de energie efficiëntie van het opgestelde serverpark:

- Voor zover mogelijk zijn de servers gevirtualiseerd;
- Er wordt gestreefd naar optimalisatie door het op- en afschakelen op basis van gevraagde capaciteit;

NorthC tracht ook ze efficiënt mogelijk met energie om te gaan, onder andere door de restenergie voor verwarming van een naastgelegen zwembad (Aalsmeer). Afgekoeld water gaat retour het datacenter in t.b.v. koeling.

Tabel 7 - Emissie externe datacenters.

Datacenters (tCO ₂)		FY2021	FY2022
Scope 2	Elektriciteit	0	0,000
Scope 2	Elektriciteit PUE	0	0,000
	<i>Totaal</i>	0	0
	<i>Reductie absoluut</i>		0%

3.3.5 Overige maatregelen

Ook in FY2022 zijn onze duurzame projecten met onze klanten gecontinueerd en wordt er gestreefd naar uitbreiding. We blijven ons richten op het aangaan van partnerships op dit gebied en delen activiteiten en kennis extern door diverse publicaties en presentaties. Zie hiervoor onder andere onze themagebieden Sustainable Mobility en [Energietransitie](#) met hierin specifieke aandacht voor onze ontwikkelprojecten [Integrale Mobiliteit Management Architectuur \(IMMA\)](#) en [Open Smart Grid Platform \(OSGP\)](#). Verder nemen we deel in het Making City programma middels het Light House Groningen project van de Europese Unie, waarin duurzame ontwikkelingen voor energie neutrale steden worden getest.

CGI werkt samen met PEP Den Haag. Een stichting die zich middels online platvormen sterk maakt voor participatie en emancipatie zorg en welzijn. PEP is een verbindende schakel tussen stichtingen, verenigingen en bedrijven. CGI zet zich in door advies te geven op het gebied van IT en duurzaamheid zoals energie en CO₂ reductie.

Eind 2018 heeft CGI de Pledge getekend van de Anders Reizen Coalitie. De ambitie van anders Reizen is de CO₂-uitstoot door zakelijke mobiliteit in 2030 te halveren t.o.v. 2016. Om deze doelstelling te halen is er een koplopers beleid opgesteld waarbij CGI zich heeft aangesloten.

Nieuw mobiliteitsbeleid

CGI wil mede vanuit haar ESG-strategie haar wagenpark vergroenen en stimuleert daarom bewuster en groener reizen.

Hiervoor treft CGI de volgende maatregelen:

- De members met een leaseauto via CGI worden ervan bewust dat het ons doel is om bewuster en groener te reizen.
- Het streven is om zo snel mogelijk het wagenpark van CGI te elektrificeren.
- CGI members kunnen vrij kiezen uit alle beschikbare elektrische auto's.
- De aangeboden leaseauto's op fossiele brandstof hebben een CO₂-uitstoot van 135 gram of lager. Deze grens van 100 gram uitstoot is in lijn met de ontwikkelingen in de markt.

CGI wil volgens een ingroeimodel elektrisch rijden stimuleren en tegelijkertijd het rijden op fossiele brandstof minder aantrekkelijk maken.

We hanteren daarvoor een systeem van kortingen en toeslagen. Daarnaast kunnen gedurende de komende 4 jaar steeds meer functies alleen nog maar EV's als leaseauto bestellen. We doen dit top-down.

Tabel 8 - Ingroeimodel elektrificatie wagenpark

Fiscaal Jaar	Doelgroep verplicht EV bestellen	Stimulansregeling voor vergroening (van toepassing op alle leaseauto's besteld op of na 1 november 2022)
2023	(S)BU leaders + (S)VP	Korting op EV's
2024	(S)VP + D	Meer differentiatie tussen EV's en auto's op fossiele brandstof ten opzichte van 2023 (dus meer korting op EV en een toeslag op auto's op fossiele brandstof, inclusief hybride)
2025	(S)VP + D + L4	Nog meer differentiatie tussen EV's en auto's op fossiele brandstof ten opzichte van 2024
2026	Alle members die kiezen voor lease	Alleen nog maar EV's te bestellen

Bovenstaand beleid moet resulteren in een volledig groen / geëlektrificeerd wagenpark in FY2029.

3.4 Voortgang ten opzichte van referentiejaar

Ten opzichte van FY2019 is in FY2022 een absolute reductie van 52% gerealiseerd per medewerker, zie tabel 9. Dit is te danken aan vergroening van de kantoren en een toename in zakelijk elektrisch rijden. In FY2021 was de reductie t.o.v. FY2019 63%, dus CGI volgt een neerwaardse trend t.o.v. het referentiejaar, ondanks een relatieve stijging in emissie t.o.v. FY2021.

Tabel 9 - Details absolute emissie FY2022 ten opzichte van basisjaar FY2019

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2019	FY2022
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	36	118
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	4.975	2.448
	Totaal scope 1	5.011	2.566
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	708	107
	CGI datacenters – elektriciteit	0	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	39	45
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	73	429
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	1.276	374
	Travel – vliegreizen	866	196
	Mobiliteit – OV	54	3
Totaal scope 2	3.016	1155	
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	819	431
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	16	118
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	80	21
Totaal scope 3	915	569	
TOTAAL tCO₂	8.942	4.291	
<i>Aantal medewerkers</i>	2.261	2.292	
<i>Gemiddeld aantal medewerkers</i>	3,95	1,87	

3.5 Vooruitblik

In navolging van het aflopende milieuprogramma FY2018 – FY2020 is een nieuw milieubeleidsplan opgesteld voor de periode FY2021 – FY2025. De doelstellingen, zoals beschreven in paragraaf 3.3, richten zich op een verdere reductie van CO₂ emissie en positieve bijdrage van CGI NL aan het milieu, onder andere door:

- Het aanscherpen van het mobiliteitsbeleid, met als doelstelling om in 2030 CO₂ neutraal te zijn.
 - Opmerking: CO₂ neutraal is, gezien de technische ontwikkelingen, alleen haalbaar met behulp van CO₂ compensatie. Compensatie wordt (momenteel) voor de Prestatieladder niet geaccepteerd, maar wel voor andere certificaten.
- Voortzetting energiereductie programma's voor kantoorlocaties, waarbij er een afhankelijkheid is van de gebouw eigenaren. Voorbeelden zijn:
 - Ledverlichting ter vervanging van TL buizen.
 - Moderne energie-efficiënte bevochtiging.
 - Vervangen van grijze stroom door groene stroom.
 - Sluiting van etages (verminderen van m2) die onderbezet zijn.
- Het delen van kennis op evenementen.
- Het verder ontwikkelen van onze klantoplossingen op gebied van CO₂ reductie.

3.6 Onzekerheden in de resultaten

De gepresenteerde resultaten moeten worden geïnterpreteerd als '*best-guess*'-waarden, omdat de meeste invoervariabelen omgeven worden door een onzekerheidsmarge. Deze onzekerheid wordt bepaald door:

1. Onzekerheid in de CO₂ conversiefactoren
2. Onzekerheid in de door CGI aangeleverde data voor
 - Kantoren
 - Externe datacenters
 - Leaseauto's
 - Privéauto's van medewerkers
 - Openbaar vervoer
 - Vlieguren

Ad 1. De CO₂-Prestatieladder rapporteert conversiefactoren die gebaseerd zijn op (nationale) studies. Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO) heeft hiervoor met Stimular, Connekt, Milieu Centraal en het ministerie van Infrastructuur en Milieu het initiatief genomen om een breed gedragen wetenschappelijk verantwoorde lijst met basis CO₂- emissiefactoren op te stellen. Aangezien er op een aantal terreinen van CO₂ conversiefactoren echter nog steeds sprake is van voortschrijdend inzicht dan wel discussie over onderliggende aannames, bestaat er een onzekerheidsmarge over deze conversiefactoren. Een gedetailleerde analyse van deze onzekerheidsmarge valt buiten de scope van deze tekst.

Ad 2. Onzekerheid in de door CGI aangeleverde data.

- **Kantoren**
Energieverbruik (elektriciteit en stadsverwarming) in de kantoren van CGI. In onze panden zijn wij niet de drijver van de inrichting aangezien er meerdere huurders zijn. Energieverbruik van kantoren wordt gecalculeerd door CGI's deel van totale oppervlakte van het pand te vermenigvuldigen met het middels smart meter gemeten totale energieverbruik van deze panden. Er zijn sub-meters van ons

energieverbruik voor de vloeren die wij in gebruik hebben in de kantoren in Arnhem, Groningen, Maastricht en voor stadswarmte van kantoor Eindhoven. Hier ontstaat een onzekerheid van 25%, aangezien het energieverbruik patroon van onze vloeren kan verschillen van dat van andere huurders. Dit betreft 24% van ons totale elektriciteitsverbruik, 9% van ons verbruik aan stadsverwarming en 100% van ons gasverbruik.

- **Externe datacenters**

Energieverbruik van IT hardware van onze datacenters wordt gemeten als totaal van ons serverpark en wordt door ons als betrouwbaar beschouwd. Het energieverbruik voor koeling en energiebeheer (o.a. UPS systemen) van de door CGI beheerde IT hardware in deze externe datacenters wordt berekend door de PUE (Power Usage Effectiveness) factor van het betreffende datacenter in het betreffende kwartaal toe te passen op het gemeten c.q. geschatte elektriciteitsverbruik van onze IT-hardware.

- **Leaseauto**

Onze emissierapportage voor leaseauto's is gebaseerd op het gerapporteerde brandstofverbruik vanuit Shell fuel cards en bij de leasemaatschappijen gedeclareerde brandstof die niet bij Shell is ingekocht. Hier ontstaat een onzekerheidsmarge van 3% doordat niet alle gebruikte brandstof daadwerkelijk gedeclareerd wordt, ondanks het financieel belang daartoe van onze medewerkers. Dit brandstofverbruik betreft zowel zakelijk als privéverbruik. Op basis van historische gedetailleerde en door lokaal management goedgekeurde maandrapportage van werkelijk gereden zakelijke kilometers en totale kilometerstanden, hebben we de verhouding berekend tussen zakelijke kilometers versus totale kilometers voor de gehele leaseauto vloot en passen deze verhouding toe op de geaggregeerde benzine en diesel. Hier ontstaan twee onzekerheidsfactoren.

Ten eerste: de opgegeven zakelijke kilometers en totale kilometerstanden kunnen afwijken van de werkelijkheid. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 10% op.

Ten tweede: de verhouding tussen zakelijk gebruik en totaal gebruik van de leaseauto's wordt op geaggregeerde wijze vermenigvuldigd met het totale brandstofverbruik, in plaats van een specifieke allocatie per auto. Hierdoor kunnen kleine afwijkingen ontstaan. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 3% op.

- **Privéauto's van medewerkers**

Onze emissierapportage voor privéauto's van medewerkers is gebaseerd op dezelfde door lokaal management goedgekeurde maandrapportage van werkelijk gereden zakelijke kilometers als dat wordt gebruikt voor leaseauto's. Onzekerheid ontstaat hier door afwijkingen van de opgegeven zakelijke kilometers en totale kilometerstanden ten opzichte van de werkelijkheid. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 10% op.

- **Openbaar vervoer**

Onze emissierapportage voor openbaar vervoer is gebaseerd op de aangeleverde data door NS van de NS Business card. We beschikken nu over daadwerkelijk gereden passagier kilometers.

- **Vliegreizen**

Onze emissierapportage voor vliegreizen is gebaseerd op rapportages van het centrale reisbureau van CGI Global. Hierin zijn vluchtgegevens van geboekte en gecancelde vluchten opgenomen. Aangezien vliegreizen alleen via dit reisbureau geboekt kunnen worden en anders niet gedeclareerd kunnen worden, beschouwen wij deze vluchtgegevens als betrouwbaar. Uit voorzorg hanteren wij een onzekerheidsmarge van 5%, aangezien de daadwerkelijke passagier kilometers kunnen afwijken van de standaardvlucht, denk aan kort of lang taxiën c.q. 'parkeren' in de lucht.

- **Koudemiddelen**

Koudemiddelen worden beschouwd als niet-materieel.

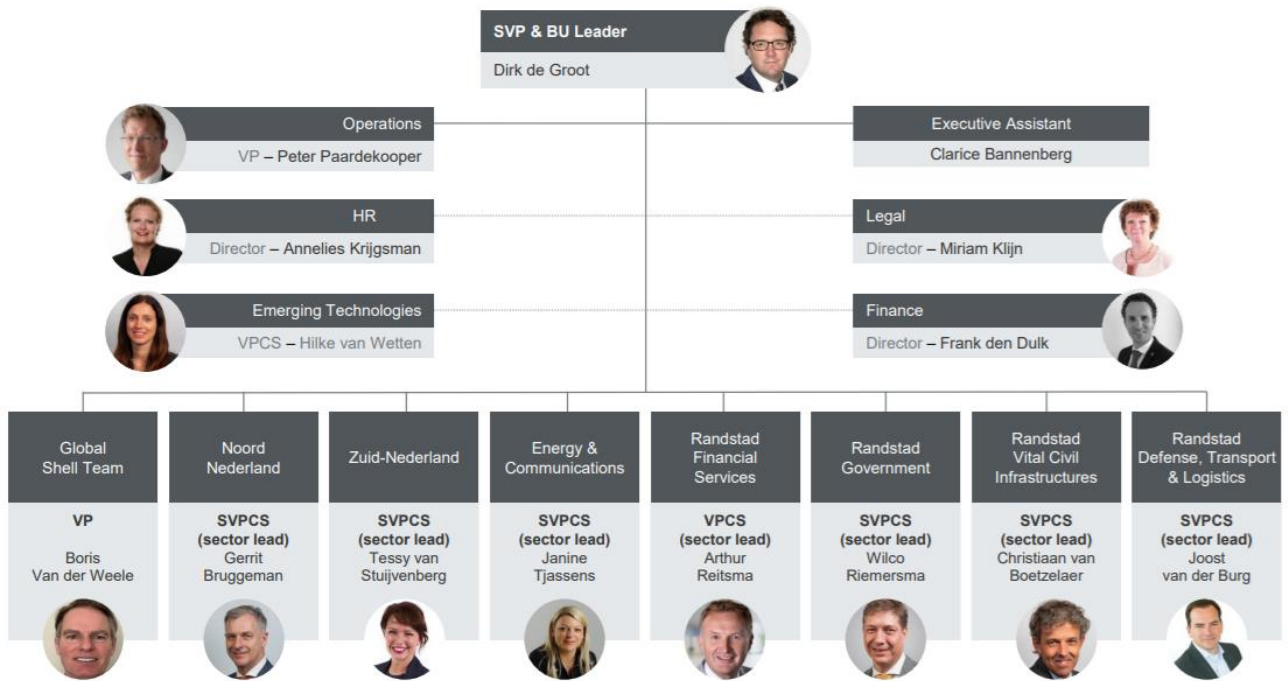
Referenties

- Handboek CO₂ prestatieladder v3.1, SKAO, 22 juni 2020
- Ketenganalyse 2019



Appendix

Appendix A: Organogram CGI Nederland



Figuur 7 - CGI Nederland Management Team

Appendix B: Conversiefactoren FY2022

Tabel 10 - Conversiefactoren update van [CO2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl) van januari 2022

			Conversion	UoM
Passenger Travel				
A	Air	Regionaal <700 km	234	g CO ₂ /km
		Europees 700-2500 km	172	g CO ₂ /km
		Intercontinentaal >2500 km	157	g CO ₂ /km
B	Car (l)	Benzine	2.784	g CO ₂ /l
		Diesel	3.262	g CO ₂ /l
C	Car (km)	Benzine	202	g CO ₂ /km
		Diesel	176	g CO ₂ /km
		Elektrisch	78	g CO ₂ /kWh
		Onbekend	195	g CO ₂ /kWh
G	Public	Bus	103	g CO ₂ /km
		Trein (stoptrein + intercity)	2	g CO ₂ /km
		Metro/Tram	71	g CO ₂ /km
Electricity				
A	Non-renewable	>=2010	523	g CO ₂ /kWh
B	Renewable	Hydro	0	g CO ₂ /kWh
C	Renewable	Biomass	44	g CO ₂ /kWh
		PUE Factor	1,49	g CO ₂ /kWh
Fuel				
C	Gas	Natural Gas (aardgas)	2.085	g CO ₂ /Nm ³
Heating				
E	District heating	Other	26.840	g CO ₂ /GJ

Appendix C: ISO 14064-1: 2006, paragraaf 7

Tabel 11 - verwijzing naar ISO 14064-1:2006, paragraaf 7.

ISO 14064-1	\$7.3 GHG report content	Description	Paragraph/page in report	Additional
	A	Reporting organisation	Paragraph 2.1	
	B	Person Responsible	Paragraph 2.1	
	C	Reporting period	Paragraph 1	
4.1	D	Organisational boundaries	Paragraph 2.1	
4.2.2	E	Direct GHG emissions	Paragraph 2.2.1, 3.1.1	
4.2.2	F	Combustion biomass	Paragraph 2.2.4	
4.2.2	G	GHG removals	Paragraph 2.2.5	
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	Not relevant, Paragraph 2.2.1	
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	Paragraph 2.2.2, 2.2.3, 3.1.2, 3.1.3	
5.3.1	J	Base year	Paragraph 3.4	
5.3.2	K	Changes or recalculation	Paragraph 2.3.3	
4.3.3	L	Methodologies	Paragraph 2	
4.3.3	M	Changes of methodologies	Paragraph 2.3.3	
4.3.5	N	Emission of removal factors used	Paragraph 3	
5.4	O	uncertainties	Paragraph 3.6	
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	Paragraph 1	
	Q	Statement of assurance/verification-1	Paragraph 2.3.2	Emission verification certificate F2018

