



Favoriser l'excellence
opérationnelle grâce à la
gestion des opérations
manufacturières

CGI

En tant que fabricant, vous faites face à une demande en constante évolution et à des attentes croissantes en matière de diversité, de qualité, de sécurité et de durabilité des produits. Parallèlement, l'une des principales priorités pour assurer la croissance et la maturité des activités consiste à relever les défis liés à la culture et à la gestion du changement.



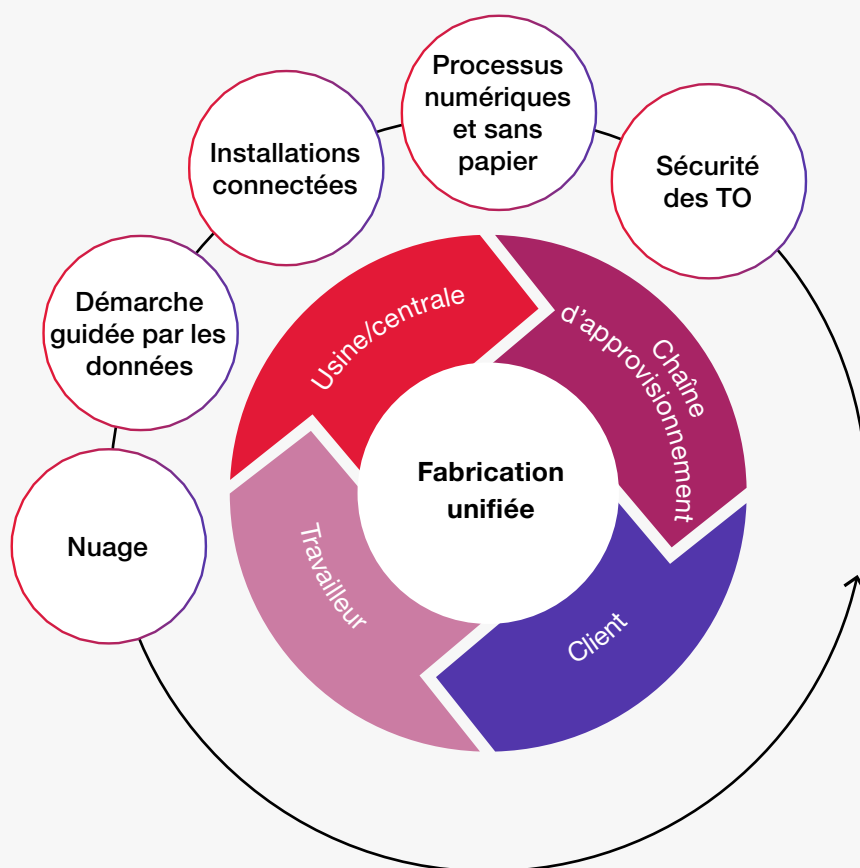
Bien que les stratégies doivent continuer d'être axées sur la croissance soutenue, la réduction des coûts et l'excellence opérationnelle, les nouveaux objectifs en matière de développement durable et de conscience humaine de l'Industrie 5.0 doivent également être pris en compte (voir la vision de fabrication unifiée de CGI). Cette approche exige une réforme des règles et une meilleure compréhension des processus de production et d'affaires à l'échelle de l'usine et des chaînes d'approvisionnement numériques et physiques. Elle implique un modèle opérationnel qui repose sur une perspective, une compréhension et un engagement communs à l'échelle des fonctions d'affaires, des opérations et des TI.

Fabrication unifiée

Unifier les personnes, les processus, les machines et les technologies

Avec l'adoption croissante des technologies de l'Industrie 4.0 et l'introduction des ambitions de l'Industrie 5.0, il s'agit d'un moment décisif pour le secteur manufacturier. Tournés vers l'avenir, les fabricants cherchent des façons d'unifier les personnes et les machines, les technologies de l'information (TI) et les technologies opérationnelles (TO), ainsi que leur organisation avec leur écosystème élargi en vue de s'adapter au nouvel horizon du secteur manufacturier.

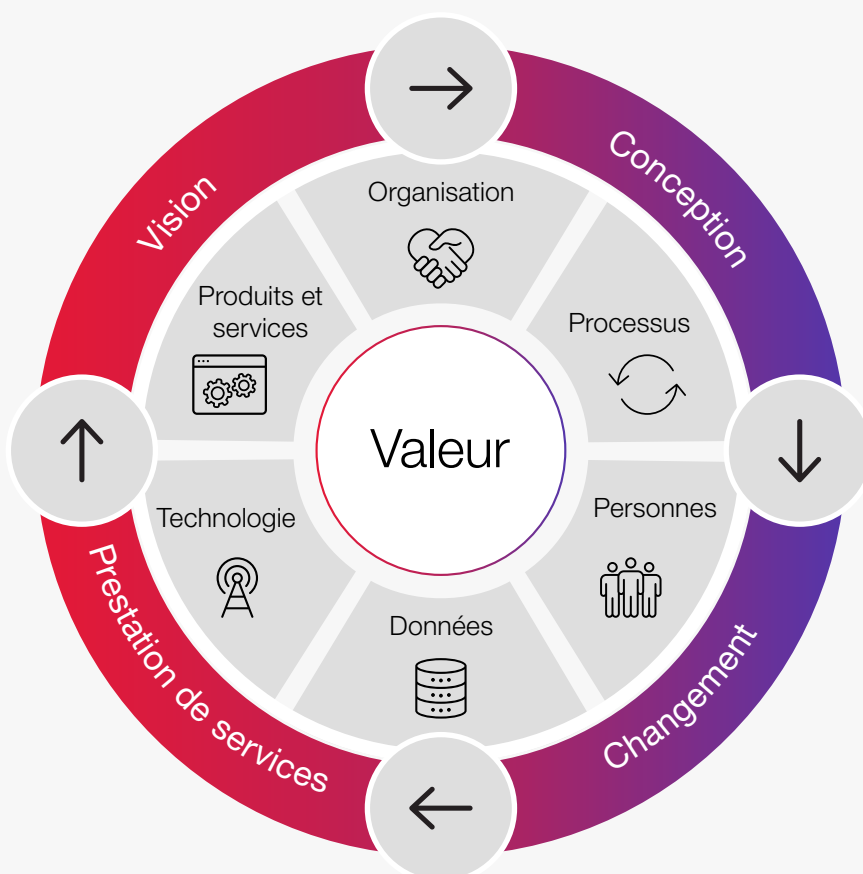
La fabrication unifiée est notre vision de la façon dont la technologie et l'innovation peuvent aider les leaders du secteur manufacturier à réagir et à s'adapter à cet avenir prometteur.



Notre approche axée sur la valeur

L'Atlas des manufacturiers de CGI propose une approche étape par étape éprouvée et intégrée pour améliorer l'efficacité, réduire les coûts et tirer profit des avantages concurrentiels découlant de l'Industrie 4.0 et au-delà. En nous appuyant sur ce cadre de gestion, nous collaborons étroitement avec nos clients pour définir ou valider leur vision de numérisation des activités, ce qui nous permet d'élaborer une feuille de route de transformation en vue de concrétiser cette vision et d'en assurer la gestion et le maintien.

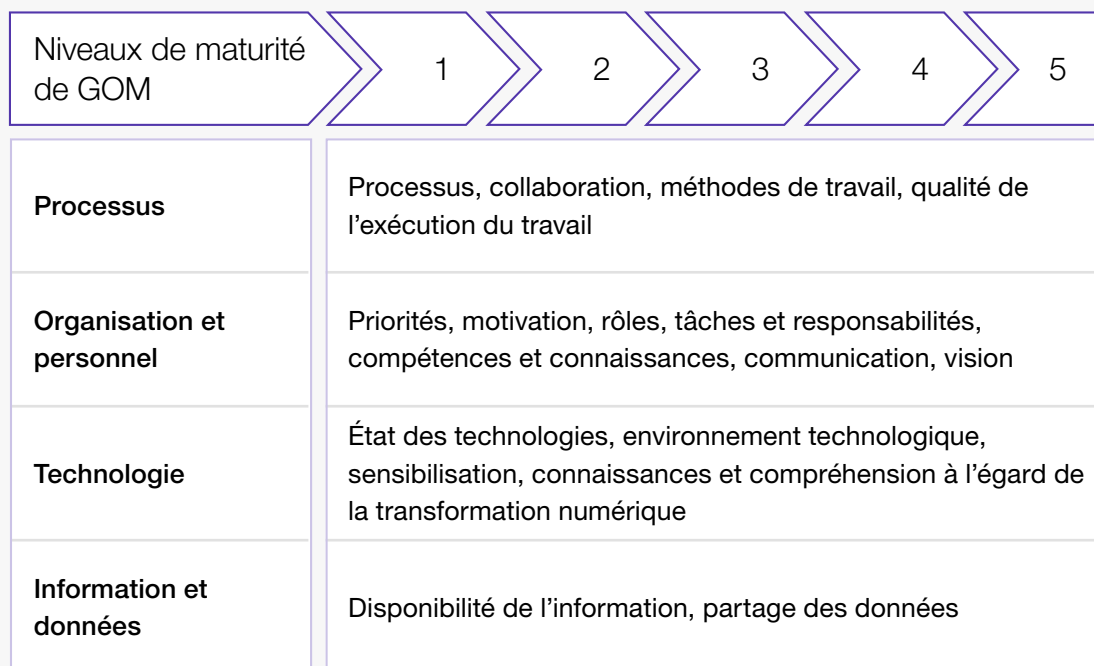
Notre modèle de maturité de gestion des opérations manufacturières (GOM) assorti d'une évaluation fait partie intégrante de l'Atlas des manufacturiers. Il permet aux clients de bien comprendre leur état de maturité « numérique » actuel. La comparaison de leur niveau de maturité numérique avec le cadre de GOM de CGI fait ressortir les principaux points sur lesquels se concentrer pour concrétiser leur vision. L'évaluation initiale peut couvrir l'ensemble ou une partie des prochaines étapes, y compris la (re)conception ou la mise en œuvre et les services de soutien.



Fonctionnement du modèle de maturité de GOM et de l'évaluation

La technologie n'est qu'un aspect de la GOM. Pour améliorer la performance, une optimisation équilibrée des quatre aspects clés suivants est requise : processus, organisation et personnel, technologie, et information et données. Notre méthodologie holistique prend en compte ces quatre aspects clés pour aider votre entreprise ou votre site à atteindre un équilibre optimal en matière de maturité et ainsi maximiser les avantages commerciaux.

L'Atlas des manufacturiers et ses approches connexes vous aideront à réaliser cet objectif, ce qui vous permettra de créer un environnement de fabrication unifiée entièrement numérique.



Étapes clés du processus

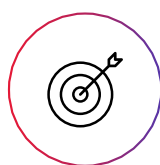
Notre équipe d'experts commence par réaliser une évaluation de la maturité sur place qui couvre tous les domaines pertinents (production, entretien, inventaire et qualité) afin de mieux comprendre le niveau de maturité de GOM actuel. Le potentiel d'amélioration est ensuite défini en comparant l'état actuel déterminé avec le cadre de GOM de CGI.

En étroite collaboration avec la direction, les conclusions de l'évaluation et les recommandations d'amélioration sont épluchées et classées par ordre de priorité. Nos experts décrivent clairement les mesures d'amélioration recommandées, qui tiennent compte de la culture et de l'environnement de l'organisation. Enfin, nous concevons un plan de déploiement, d'amélioration ou d'« accélération » aligné à la stratégie globale, aux plans et aux échéanciers de l'entreprise.

Ce plan d'action prévoit le soutien ainsi que l'encadrement et la formation du personnel nécessaires. Pendant et après le mandat, nous surveillons et mesurons de près les progrès et les résultats pour nous assurer que les avantages obtenus répondent aux objectifs d'affaires.

Le processus décrit ici est conçu pour s'échelonner sur deux ou trois semaines.

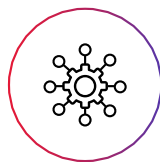
Avantages de l'évaluation de la maturité de GOM



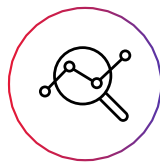
Vision, buts et objectifs de GOM clairs



Moteurs opérationnels concrets à l'échelle de l'organisation



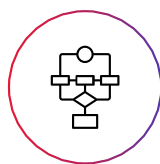
Canevas du modèle de fonctions d'affaires de GOM



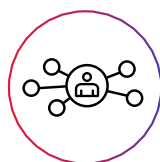
Aperçu détaillé du niveau de maturité de GOM actuel et des points à améliorer



Plan directeur complet de l'architecture d'entreprise (démarcation des systèmes et applications)



Avantages concrets dans le cadre du plan d'amélioration



Structure de gouvernance intégrée et améliorée

CGI et le secteur manufacturier

Depuis plus de quatre décennies, nous aidons les plus grands fabricants du monde à saisir les occasions de changement. Grâce à leur vaste expérience sectorielle et technologique, nos experts travaillent de concert avec vous pour améliorer votre agilité opérationnelle afin de stimuler l'efficacité et de réduire les coûts dans la poursuite de vos objectifs stratégiques.

Depuis notre centre d'excellence pour le secteur manufacturier situé aux Pays-Bas, nous fournissons des services de fabrication durable à l'échelle mondiale. Peu importe votre secteur d'activité, nous vous aidons à transformer vos ambitions en objectifs SMART à l'égard de la production et des résultats pour les activités opérationnelles et les clients. Dans le cadre de notre vision de fabrication unifiée, les experts du centre d'excellence s'efforcent de vous aider à accélérer la transformation numérique complète de votre entreprise.





À propos de CGI

Allier savoir et faire

Fondée en 1976, CGI figure parmi les plus importantes entreprises de services-conseils en technologie de l'information (TI) et en management au monde.

Nous sommes guidés par les faits et axés sur les résultats afin d'accélérer le rendement de vos investissements. À partir de centaines de bureaux à l'échelle mondiale, nous offrons des services-conseils complets, adaptables et durables en TI et en management. Ces services s'appuient sur des analyses mondiales et sont mis en œuvre à l'échelle locale.

Apprenez-en davantage : [CGI.com/secteur manufacturier](https://www.cgi.com/secteur-manufacturier).