



CO₂ Rapportage FY2021
(oktober 2020 t/m september 2021)

CGI Nederland

Volgens ISO 14064-1 | CO₂ Prestatieladder v.3.0

Eigendom

De informatie in dit document is wettelijk bevoorrecht voor CGI. Dit document kan niet worden gereproduceerd in welke vorm dan ook op een mechanische of elektronische manier, inclusief elektronische archiveringssystemen, zonder de schriftelijke goedkeuring van CGI. De ontvangende partij is alleen voor evaluatiedoeleinden vrijgesteld van deze beperking.

Inhoud

1	Inleiding – samenvatting	3
2	Methode	4
2.1	ORGANISATORISCHE GRENS	4
2.2	OPERATIONELE GRENS	5
2.2.1	SCOPE 1 – DIRECTE EMISSIES	5
2.2.2	SCOPE 2 – INDIRECTE EMISSIES	6
2.2.3	SCOPE 3 – OVERIGE INDIRECTE EMISSIES	6
2.2.4	VERBRANDING VAN BIOMASSA	7
2.2.5	REDUCTIE/VERWIJDERING CO ₂	7
2.3	DATA COLLECTIE	7
2.3.1	HIËRARCHIE VAN GEGEVENSBRONNEN	7
2.3.2	METING	7
2.3.3	WIJZIGINGEN EN HER-CALCULATIES	8
3	Resultaten	9
3.1	CO₂ EMISSIE FY2020	9
3.1.1	SCOPE 1 – DIRECTE EMISSIES	10
3.1.2	SCOPE 2 – INDIRECTE EMISSIES	10
3.1.3	SCOPE 3 – OVERIGE INDIRECTE EMISSIES	11
3.2	CO₂-EMISSIE PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL	12
3.3	VERGELIJKING MET VOORGAANDE PERIODE	13
3.3.1	MOBILITEIT	14
3.3.2	VLIEGREIZEN	14
3.3.3	ENERGIEVERBRUIK KANTOORLOCATIES	15
3.3.4	EXTERNE DATACENTERS	15
3.3.5	OVERIGE MAATREGELEN	16
3.4	VOORTGANG TEN OPZICHTE VAN REFERENTIEJAAR	16
3.5	VOORUITBLIK	17
3.6	ONZEKERHEDEN IN DE RESULTATEN	17
Bijlage A: Organogram CGI Nederland		2
Bijlage B: Conversiefactoren update 4-1-2020		3
Bijlage C: ISO 14064-1: 2006, paragraaf 7		4

1 Inleiding – samenvatting

CGI is een dienstverlenend bedrijf dat zakelijke dienstverlening, systeemintegratie en outsourcing biedt aan haar klanten over de hele wereld. Het internationale hoofdkantoor bevindt zich in Montreal (Canada), het hoofdkantoor van CGI Nederland is gevestigd in Rotterdam.

CGI wordt geïnspireerd en geleid door de zgn. [CGI-droom](#). Deze droom stimuleert ons om aan de behoeften van klanten, professionals en aandeelhouders te voldoen. Zo worden wij gemotiveerd om bij te dragen aan de economische, sociale en milieu gerelateerde behoeften van de gemeenschappen waarin we werken en leven. Hiervoor streven wij een eigen [Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen \(MVO\)-beleid](#) (In dit document wordt verder het begrip Corporate Social Responsibility (CSR) gehanteerd) dat na te lezen is in het [CGI Milieubeleidsplan FY2021-F2025](#). De Global CSR Policy van CGI is in 2012 geformaliseerd en hierin staan onze CSR-doelstellingen omschreven. Onze wereldwijde organisatie is dusdanig ingericht om een duurzame organisatiecultuur mogelijk te maken en in ieder land zijn taken en verantwoordelijkheden bij een lokaal CSR-team belegd.

Vermindering van de CO₂-uitstoot is één van de belangrijkste doelstellingen van het CSR-beleid van CGI Nederland. Door nadruk te leggen op een duurzame bedrijfsvoering wordt een bijdrage geleverd aan maatschappij, omzettingontwikkeling en een efficiënte bedrijfsvoering. CGI is een duurzame leverancier en een aanbieder van duurzame diensten. Het is onze ambitie om het ISO14001 certificaat¹ en het niveau 5 certificaat van de CO₂-Prestatieladder te behouden.

Dit document is opgesteld in het kader van de CO₂-prestatieladder en rapporteert de actuele CO₂-emissie conform ISO 14064-1 voor CGI Nederland BV over het gehele fiscale jaar 2021.

Een bijzonder jaar.

Het fiscale jaar 2021, verder aangeduid als FY2021, is een bijzonder jaar geweest vanwege de enorme invloed die het COVID-19 virus heeft gehad. Het gehele fiscale jaar zijn er beperkingen van kracht geweest en hebben de meeste medewerkers thuis gewerkt. Dit heeft vooral gevolgen gehad voor de mobiliteit van de medewerkers, met een sterke reductie van de CO₂ uitstoot als gevolg. De kantoren waren ook veel minder bezet, waardoor een besparing op elektriciteitsverbruik is gerealiseerd, maar het gasverbruik is omhoog gegaan door het ventileren op één van de locaties. De CO₂ uitstoot is wel sterk verminderd doordat Rotterdam weer volledig groene stroom heeft en ook in andere panden groene stroom is gebruikt.

¹ Zie website [CGI Nederland](#)

2 Methode

Dit document beschrijft hoe CGI invulling geeft aan vraag 3A1 en 4A1 van de CO₂ Prestatieladder: "...een uitgewerkte actuele emissie-inventaris voor scope 1, 2 & 3 CO₂-emissies conform ISO 14064-1".

2.1 Organisatorische grens

De organisatorische grens voor deze rapportage is bepaald aan de hand van de GHG-protocol methode² op basis van operationele controle. Het hoogste hiërarchische niveau is hierbij CGI Group Inc., ook wel CGI Group. De scope van de CO₂-prestatieladder certificering, en daarmee ook deze emissierapportage, is CGI Nederland, onderdeel van CGI Group. CGI Nederland B.V. is 100% dochter van CGI Limited en heeft geen dochterondernemingen: alle activiteiten waarover CGI Nederland B.V. de regie voert zijn toegewezen aan de CO₂-inventaris. Met behulp van de laterale analyse is aangetoond dat de bijdrage aan omzet geleverd door concernaanbieders kleiner is dan 8,5% en verwaarloosbaar mag worden geacht.

De verantwoordelijkheid voor Corporate Social Responsibility en daarmee ook de uitvoering van het CO₂-reductieplan voor CGI Nederland B.V. ligt bij de CSR Manager Nederland.

CGI Nederland had in FY2021 gemiddeld 2,233 medewerkers in dienst en waren zeven gedeelde kantoorlocaties in gebruik, te weten:

- Rotterdam
- Arnhem
- Eindhoven
- Groningen
- Maastricht
- Amsterdam
- Amstelveen

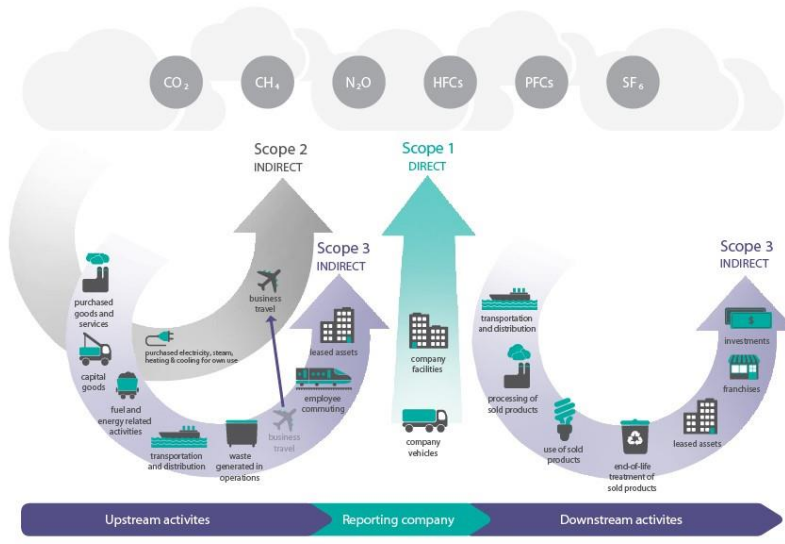
Daarnaast werd gebruik gemaakt van twee externe datacenters.

De volgende onderdelen zijn in scope / worden beoordeeld:

- CGI NL kantoren
- Leaseauto's
- Eigen auto's werknemers
- Externe datacenters
- Openbaar vervoer
- Vliegreizen

2.2 Operationele grens

Bedrijfsonderdelen van CGI Nederland die betrekking hebben op CO₂-emissie zijn: CRE (Corporate Real Estate), Mobiliteit, Travel en GTO (Global Technology Operations). Voor afbakening van de operationele grens is de scope-indeling van het Handboek CO₂-prestatieladder 3.0 aangehouden, zoals weergegeven in figuur 1.



Figuur 1 - Overzicht scopes en emissies in de waardeketen [aangepast van Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0, SKAO, 10 juni 2015]

2.2.1 Scope 1 – Directe emissies

Scope 1 emissies zijn emissies die direct door de organisatie worden veroorzaakt, zoals het verbranden van gas en het verbruik van brandstof door leaseauto's voor zakelijk (exclusief woon-werk) gereden kilometers. Voor het berekenen van de scope 1 CO₂-emissie zijn de volgende bronnen meegenomen:

- Verbruik van aardgas voor verwarming van gebouwen (m³);
- Verbruik leaseauto's, benzine en diesel, zakelijk (liters);
 - Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk kilometer (33% is privé);
 - Reizen van managers naar klanten, dit is ongeveer 30% van hun reizen;
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties;
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project).

Koudemiddelen zijn niet opgenomen, aangezien deze minder materieel zijn en de data niet van voldoende kwaliteit en incompleet is³.

³ Zie 3.3 Onzekerheden van de resultaten.

2.2.2 Scope 2 – indirecte emissies

De scope 2 of indirecte emissies wordt bepaald door verbruik van elektriciteit en stadsverwarming in de kantoren en datacenters, de kWh van de elektrische leaseauto's, de gedeclareerde kilometers voor privéauto's voor zakelijke reizen, vliegreizen en gedeclareerde OV kilometers. De volgende bronnen zijn meegenomen:

- Verbruik groene stroom (kWh)
- Verbruik grijze stroom (kWh)
- Stadsverwarming (GJ)
- Verbruik leaseauto's, elektrisch, zakelijk (kWh);
 - Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk kilometer (33% is privé);
 - Reizen van managers naar klanten, dit is ongeveer 30% van hun reizen;
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties;
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project).
- Verbruik privéauto's, benzine en diesel, zakelijk (liters)
 - Wegingsfactor opgenomen 67% zakelijk kilometers (33% privé)
 - Reizen van consultants naar hun werkplek op klantlocaties
 - Reizen van consultants naar een CGI-locatie voor een klantopdracht (service of project)
- Regionale vliegreizen < 700 km (passagiers km)
- Europese vliegreizen 700 – 2500 km (passagiers km)
- Intercontinentale vliegreizen > 2500 km (passagiers km)
- Openbaar vervoer (passagiers km)

Niet meegenomen in scope 2 zijn vluchten, reizen met openbaar vervoer en taxi die niet geboekt of betaald zijn door CGI. Emissies uit energieverbruik van IT-hardware, in operationeel beheer bij CGI maar geplaatst in externe datacenters, worden ook meegenomen in scope 2 aangezien we hier operationele controle over hebben.

2.2.3 Scope 3 – overige indirecte emissies

Overige indirecte emissies, als gevolg van activiteiten van het bedrijf, maar veroorzaakt door bronnen die geen eigendom zijn of beheerd worden door het bedrijf, vallen onder scope 3. Dit zijn onder andere emissies door productie van ingekochte materialen, verwerking van afval en gebruik van producten of diensten door klanten. Sinds FY2018 hebben we het woon-werk verkeer van zowel de leaseauto's als de eigen auto's in scope 3 opgenomen aangezien deze relevant zijn voor de ketenanalyse. In de rapportage zijn hiervoor meegenomen:

- Reizen van medewerkers die een interne ondersteunende rol hebben en een werkplek op een CGI-locatie hebben. Dit kunnen verschillende CGI-locaties zijn;
- Reizen van managers naar hun werkplek bij CGI. Uit onderzoek is een schatting gekomen dat ongeveer 70% van hun reizen hieronder vallen. De overige 30% is naar klanten en daarmee zakelijk;
- Wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijke kilometers (33% privé);
- Reizen van consultants die IBA (In Between Assignments) zijn naar een CGI locatie;
- Energieverbruik van externe datacenters (kWh afgeleid van PUE).

Broeikasgasemissies voortkomend uit energieverbruik voor koeling en energiebeheer voor deze IT-hardware wordt meegenomen in scope 3, aangezien we geen operationele controle over deze koeling- en energiebeheerssystemen hebben. Dit energieverbruik wordt berekend door de PUE factor (Power Usage Efficiency factor) toe te passen op het energieverbruik van IT-hardware, volgens de volgende formule: Energieverbruik van koeling en energiebeheer van IT-hardware is (PUE factor van externe datacenter -/ - 1) X energieverbruik van IT-hardware onder operationeel beheer van CGI. Een meer gedetailleerde beschrijving van de scope 3 emissies is opgenomen in de Ketenanalyse⁴.

2.2.4 Verbranding van biomassa

CGI verbrandt zelf geen biomassa.

2.2.5 Reductie/Verwijdering CO₂

CO₂-verwijdering vindt niet plaats bij CGI.

2.3 Datacollectie

De data wordt per kwartaal aangeleverd door de verantwoordelijke member van Facilities, Mobility en Datacenters en gerapporteerd. Deze data wordt verwerkt door ons team in India in de Carbon footprint rapportage en geëvalueerd en goedgekeurd door de CSR-manager.

2.3.1 Hiërarchie van gegevensbronnen

Ons doel is om gegevens te verzamelen en te gebruiken van de meest complete, robuuste bronnen om betrouwbare en geloofwaardige gegevens te leveren die compleet en uitgebreid zijn voor onze stakeholders. De volgende datakwaliteit hiërarchie wordt gehanteerd:

1. Directe meting en rapportage door onafhankelijke derden.
2. Directe meting en rapportage door interne medewerkers.
3. Schattingen op basis van reisenquêtes medewerkers. (wegingsfactor opgenomen van 67% zakelijk / 33% privé).

Hoewel we er alles aan doen om alle relevante informatie via directe meting vast te leggen, is het niet altijd haalbaar om alle emissiebronnen te meten.

2.3.2 Meting

De CO₂-emissie inventaris van ons referentie jaar, boekjaar 2017 is geverifieerd door het onafhankelijke bedrijf DNV GL. Voor de CO₂-emissie van dit jaar zijn de actuele conversiefactoren gebruikt. (Bron: [lijst met CO₂emissiefactoren](#))

⁴ We verwijzen naar onze [website](#) voor de ketenanalyse
© 2019 CGI GROUP INC.

2.3.3 Wijzigingen en her-calculaties

De berekening voor de emissies van leaseauto's zijn verfijnd door rekening te houden met het exacte aantal auto's van elk type en de verdeling over managers en consultants. Voor de totale CO₂ emissie maakt dit uiteraard geen verschil.

De kWh van de elektrische leaseauto's is van scope 1 naar scope 2 verplaatst, in lijn met de overige elektrische energie.

3 Resultaten

De Carbon Footprint als resultaat van de operationele activiteiten van CGI Nederland wordt uitgedrukt in tonnen CO₂. Scope van de rapportage is de data van het gehele boekjaar (Fiscal Year) 2021: periode oktober 2020 t/m september 2021. Voor projecten waarop gunningsvoordeel verkregen is, geldt dat de Carbon Footprint apart zal worden benoemd. In FY2021 waren er 23 projecten actief.

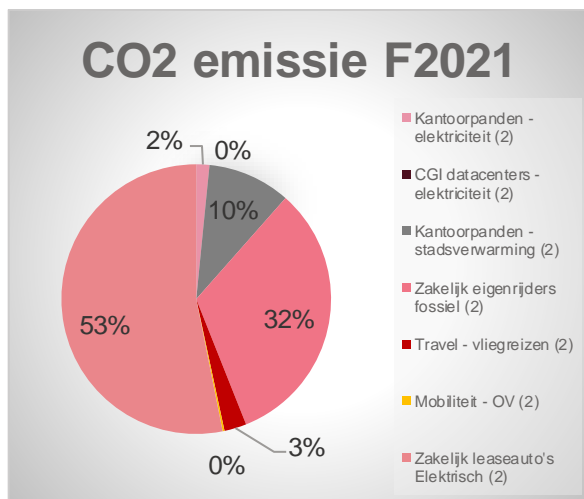
3.1 CO₂ emissie FY2021

De totale CO₂-emissie voor scope 1 en 2 en 3 bedroeg in FY2021 3.295 tCO₂.

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2021
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	120
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	2.167
	Totaal scope 1	2.287
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	9
	CGI datacenters – elektriciteit	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	54
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	176
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	14
	Travel – vliegreizen	1
	Mobiliteit – OV	287
	Totaal scope 2	541
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	388
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	70
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	11
	Totaal scope 3	468
TOTAAL tCO₂		3.295
Aantal medewerkers		2.233

Tabel 1 - tCO₂ FY2021 onderverdeeld per scope voor totaal aantal medewerkers CGI Nederland

De verdeling van de CO₂ emissie in percentages over de vier modaliteiten Mobiliteit, Travel, Kantoorpanden en Datacenters is in figuur 2 weergegeven.

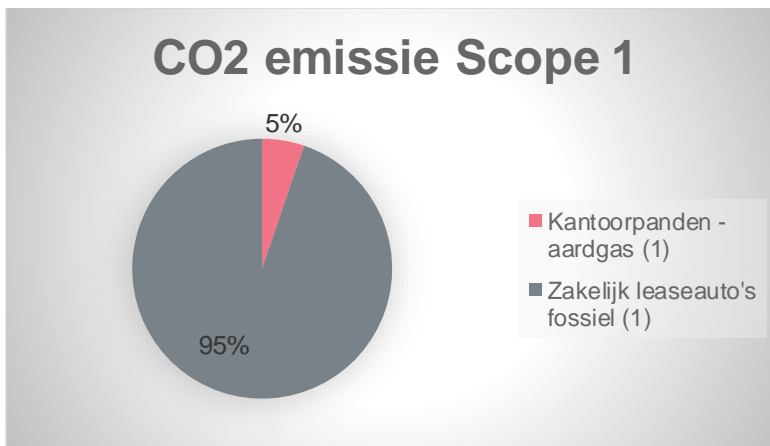


Figuur 2 – Percentuele onderverdeling CO₂-emissie FY2021

De grootste bijdrage aan de CO₂-emissie, 85%, wordt veroorzaakt door mobiliteit: zakelijke en woon-werk kilometers gereden met leaseauto of eigen auto. In absolute cijfers is de emissies veroorzaakt door mobiliteit significant kleiner dan de absolute cijfers in FY2020 vanwege de verminderde mobiliteit in FY2021 door alle COVID-19 beperkingen.

3.1.1 Scope 1 – Directe emissies

De totale directe emissie scope 1 in FY2021 bedroeg 2.574 inz.

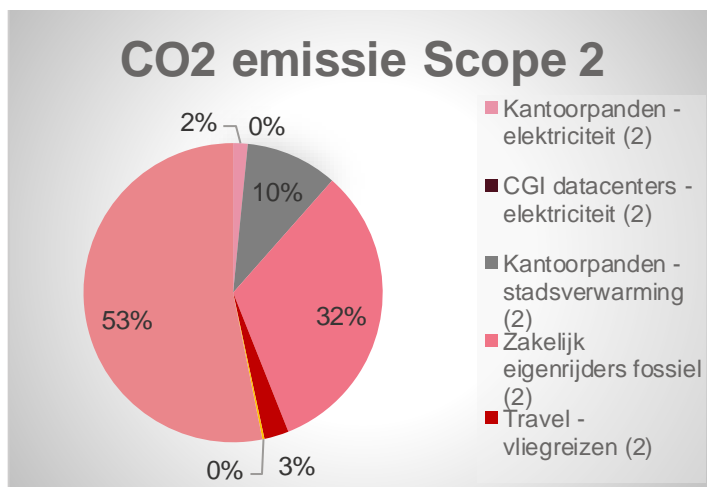


Figuur 3 – Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 1.

Hiervan werd 95% (2.167) tCO₂ veroorzaakt door het zakelijk gebruik van fossiele brandstof leaseauto's. De overige 5% (120 tCO₂) wordt veroorzaakt door verbranding van aardgas voor verwarming van de kantoren. Met zakelijk gebruik leaseauto's hebben we in totaal 835 tCO₂ minder uitstoot, deels door de invloed van de COVID-19 beperkingen, maar ook door de toename van het aantal elektrische leaseauto's die onder scope 2 vallen. Binnen onze kantoorpanden hebben we een toename van 66 tCO₂ ten opzichte van FY2020 in aardgasverbruik door het ventileren in verband met de COVID-maatregelen op één van de locaties.

3.1.2 Scope 2 – Indirecte emissies

De totale emissie voor scope 2 in FY2021 bedroeg 541 tCO₂.

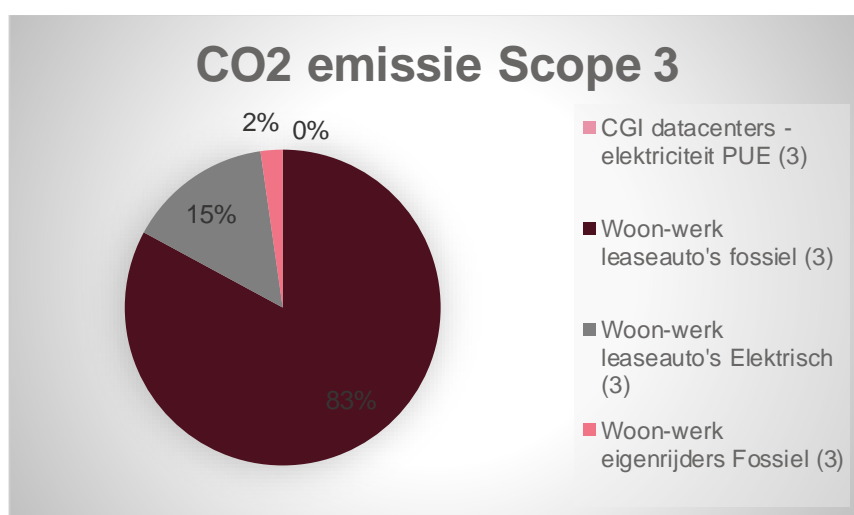


Figuur 4 – Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 2.

De grootste bijdrage aan de indirecte emissies van scope 2 is door mobiliteit, met als grootste component de 53% (287 tCO₂) van de elektrische leaseauto's. De bijdrage van de privéauto is drastisch afgenomen naar 32% bij (176 tCO₂). De bijdrage van OV is minder dan 1% (1 tCO₂). Het verbruik aan elektriciteit (9 tCO₂) is sterk afgenomen door de vergroening van de elektriciteit van de kantoorpanden. Het verbruik aan stadsverwarming is licht gestegen naar 10% (54 tCO₂) van de totale CO₂ uitstoot. De datacenters staan op 0 tCO₂ en zijn dus CO₂ neutraal door het gebruik van Nederlandse Wind energie.

3.1.3 Scope 3 – Overige indirecte emissies

De totale directe emissie scope 3 in FY2021 bedroeg 468 tCO₂.



Figuur 5 – Percentuele onderverdeling CO₂-emissie scope 3.

De ketenanalyse voor woon-werk verkeer heeft ervoor gezorgd dat een deel van de CO₂ emissie door lease en privé auto's naar scope 3 is verschoven. Omdat de bijdrage van de PUE factor voor datacenters 0 tCO₂ vanwege de Nederlandse Wind energie, bestaat de scope 3 emissie geheel uit die van mobiliteit.

Het woon-werk verkeer van de leaserijders heeft twee componenten, die van auto's op fossiele brandstof, met een bijdrage van 388 tCO₂ (83%), en die van elektrische auto's met 70 tCO₂ (15%). De bijdrage van het woon-werk verkeer van eigen rijders is 11 tCO₂ (2%).

3.2 CO₂-emissie projecten met gunningsvoordeel

In FY2021 is CGI in totaal met 22 projecten voor ProRail en 1 van Rijkswaterstaat actief waarop gunningsvoordeel is verkregen. Voor deze projecten wordt deels gebruik gemaakt van de faciliteiten van CGI, zoals kantoorruimte in Rotterdam, capaciteit in het externe datacenter en mobiliteitsvoorzieningen. In FY2021 totaal kan 63,68 tCO₂, oftewel 1,93% van de totale emissie, worden gerelateerd aan deze projecten.

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2021
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	2,90
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	41,46
	Totaal scope 1	44,36
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	0,21
	CGI datacenters – elektriciteit	0,00
	Kantoorpanden – stadsverwarming	1,30
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	3,36
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	5,48
	Travel – vliegreizen	0,00
	Mobiliteit – OV	0,02
	Totaal scope 2	10,37
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0,00
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	7,42
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	1,33
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	0,20
	Totaal scope 3	8,95
TOTAAL tCO₂		63,68
<i>Gemiddeld aantal medewerkers</i>		<i>42,40</i>

Tabel 2 - Emissie gunningsvoordeelprojecten per scope

Voor de gunningsprojecten worden geen andere reductiemaatregelen getroffen dan de reductiemaatregelen die van toepassing zijn op de gehele bedrijfsvoering van CGI Nederland. Van de 23 projecten worden er 18 op locatie Rotterdam uitgevoerd: projectmedewerkers wonen in de buurt van deze locatie, waardoor emissie door mobiliteit beperkt wordt.

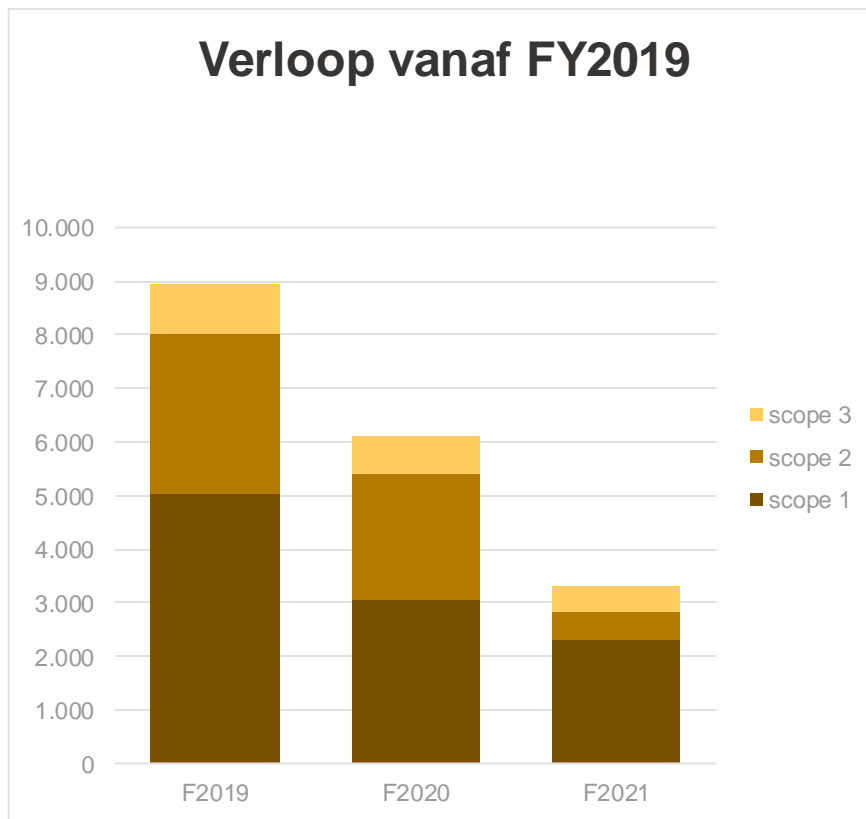
3.3 Vergelijking met voorgaande periode

In het Milieubeleidsplan voor FY2021 tot en met FY2025 zijn de volgende doelstellingen opgenomen:

- CO₂: Realisatie van 50% CO₂ reductie t.o.v. FY2019 in FY2025
- Mobiliteit: 50% van de lease-auto's zijn in FY2025 elektrisch
- Vliegen: Realisatie van 10% minder vlieg km's per MT lid ten opzichte van FY2019
- Gebouwen: Realisatie van 5% minder energieverbruik per m² ten opzichte van FY2019 en alle gebouwen zijn in FY2025 voorzien van groene stroom
- Certificering: Continuering van de certificering van Ecovadis, ISO 14001 en CO₂ Prestatie Ladder niveau 5

De algemene doelstelling is om FY2039 CO₂ neutraal te zijn.

De grafiek laat zien dat de absolute emissie van FY2021 ver onder de doelstelling ligt van 50% ten opzichte van FY2019, die voornamelijk wordt veroorzaakt door afname van mobiliteit in verband met de Covid-19 beperkende maatregelen.



Figuur 6 - Trend absolute emissie ten opzichte van FY2019, t/m FY2021

Ten opzichte van FY2020 is het aantal kantoren en het aantal m² kantooroppervlakte per kantoor in FY2021 licht afgenomen (afname van 127 m²). Vergeleken met FY2020 is er voor FY2021 op de totale emissie een daling van 46% gerealiseerd door de voortdurende invloed van de COVID-19 beperkingen.

Details zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2020	FY2021
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	54	120
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	3.002	2.167
	Totaal scope 1	3.055	2.287
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	811	9
	CGI datacenters – elektriciteit	0	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	51	54
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	836	176
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	347	14
	Travel – vliegreizen	23	1
	Mobiliteit – OV	287	287
	Totaal scope 2	2.355	541
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	575	388
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	68	70
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	63	11
	Totaal scope 3	707	468
TOTAAL tCO₂		6.117	3.295
Aantal medewerkers		2202	2233

Tabel 3 – Details absolute emissie FY2021 ten opzichte van FY2020

3.3.1 Mobiliteit

Vergeleken met FY2020 is in FY2021 de relatieve emissie per medewerker afgenomen met 37% en vergeleken met het basis jaar FY2014 zelfs 68%. Het gemiddeld aantal medewerkers is in FY2021 ten opzichte van FY2020 met 31 FTE toegenomen. In verhouding zien we een afname van het reizen met NS Business card en een toename van gebruik van het overige OV (bus-tram-metro-taxi).

Op 30 september 2021 hadden we 1316 leaseauto's rijden, waarvan 696 benzine (53%) 419 diesels (32%) en 201 volledig elektrische auto's (15%).

Door de gunstige belasting voorwaarden en de aanpassing in ons EV merkenbeleid worden er meer elektrische auto's besteld.

Mobiliteit (tCO ₂ per medewerker)		FY2020	FY2021
Scope 1	Lease auto's zakelijk	1,39	1,02
Scope 2	Mobiliteit OV + leaseauto's elektrisch + eigen rijders zakelijk	0,39	0,08
Scope 3	Lease auto's + eigen rijders woon-werk	0,32	0,21
Totaal per medewerker		2,10	1,31
<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>			38%

Tabel 4 - Emissie Mobiliteit, per medewerker

3.3.2 Vliegreizen

Ten opzichte van FY2020 laten we FY2021 een forse reductie zien in het aantal vliegekilometers onder invloed van de mondiale Covid-19 pandemie. Er zijn geen korte afstand kilometers (<700km enkel) gevlogen en de middellange Europese vluchten (700-2500km enkel) en de lange vluchten >2500 km zijn sterk afgenomen. Er

is in FY2021 minder gevlogen dan in FY2020 met eenzelfde aantal MT leden. De relatieve emissie is in FY2020 met 96% afgenomen ten opzichte van FY2020.

Travel (tCO ₂ per MT-lid)		FY2020	2021
Scope 2	Vliegreizen	25	1
<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>			96%

Tabel 5 - Emissie vliegreizen, per MT-lid

3.3.3 Energieverbruik kantoorlocaties

Voor het kalender jaar 2019 kregen we de onaangename verrassing dat de eigenaar van het kantoor in Rotterdam geen verklaring van groene stroom kon overleggen omdat dit niet was ingekocht. Hier hebben we ook het eerste kwartaal van FY2020 (oktober – december 2019) nog mee te maken gehad, echter per 1 januari 2020 was dit hersteld.

Het energieverbruik voor elektriciteit is afgenomen, echter het verbruik van stadsverwarming is op hetzelfde niveau gebleven en voor gas is het toegenomen ondanks dat de gebouwen dicht waren in verband met Covid-19 maatregelen. Het feit dat het verbruik van aardgas is toegenomen heeft te maken met het feit dat voor locatie Arnhem tijdens de pandemie het gebouw is gelucht, wat een maatregel was inzake de maatregelen met Covid-19.

Kantoorpanden (tCO ₂ per m ²)		FY2020	FY2021
Scope 1	Aardgas	0,004	0,009
Scope 2	Elektriciteit	0,060	0,001
	Stadsverwarming	0,004	0,004
	<i>Totaal per m²</i>	0,068	0,014
	<i>Relatieve reductie, vergeleken met vorig jaar</i>		80%

Tabel 6 - Emissie kantoorpanden, per m²

3.3.4 Externe datacenters

Omdat KPN middels een certificaat Nederlandse Wind heeft aangetoond dat de datacenters geheel CO₂ neutraal draaien, valt er op dat vlak geen verbetering meer te realiseren. Samen met eigenaar KPN en onze klanten wordt er voortdurend gekeken naar mogelijke verbetering van de energie efficiëntie van het opgestelde serverpark:

- Voor zover mogelijk zijn de servers gevirtualiseerd;
- Er wordt gestreefd naar optimalisatie door het op- en afschakelen op basis van gevraagde capaciteit;
- KPN tracht ook zo efficiënt mogelijk met energie om te gaan, onder andere door de restenergie te gebruiken voor de verwarming van een nabij gelegen zwembad.

Datacenters (tCO ₂)		FY2020	FY2021
Scope 2	Elektriciteit	0	0
Scope 3	Elektriciteit PUE	0	0
	<i>Totaal</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<i>Reductie absoluut</i>	0%	0%

Tabel 8 - Emissie Externe Datacenters

3.3.5 Overige maatregelen

Ook in FY2021 zijn onze duurzame projecten met onze klanten gecontinueerd en wordt er gestreefd naar uitbreiding. We blijven ons richten op het aangaan van partnerships op dit gebied en delen activiteiten en kennis extern door diverse publicaties en presentaties. Zie hiervoor onder andere onze themagebieden Sustainable Mobility en [Energietransitie](#) met hierin specifieke aandacht voor onze ontwikkelprojecten [Integrale Mobiliteit Management Architectuur \(IMMA\)](#) en [Open Smart Grid Platform \(OSGP\)](#). Verder nemen we deel in het Making City programma middels het Light House Groningen project van de Europese Unie, waarin duurzame ontwikkelingen voor energie neutrale steden worden getest.

CGI werkt samen met PEP Den Haag. Een stichting die zich middels online platformen sterk maakt voor participatie en emancipatie zorg en welzijn. PEP is een verbindende schakel tussen stichtingen, verenigingen en bedrijven. CGI zet zich in door advies te geven op het gebied van IT en duurzaamheid zoals energie en CO₂ reductie.

Eind 2018 heeft CGI de Pledge getekend van de Anders Reizen Coalitie. De ambitie van anders Reizen is de CO₂-uitstoot door zakelijke mobiliteit in 2030 te halveren t.o.v. 2016. Om deze doelstelling te halen is er een koplopers beleid opgesteld waarbij CGI zich heeft aangesloten.

3.4 Voortgang ten opzichte van referentiejaar

Sinds FY2019 tot en met FY2020 is een absolute reductie van 63% gerealiseerd per medewerker. Dit is te danken aan de combinatie van een kleiner aantal medewerkers, ingevoerde alternatieven voor gebruik van de auto en de toegepaste maatregelen in de gebouwen en de invloed van de COVID-19 maatregelen.

Emissie per scope (tCO ₂)		FY2019	FY2021
Scope 1	Kantoorpanden – aardgas	36	120
	Zakelijk - lease auto's Fossiel	4.975	2.167
	Totaal scope 1	5.011	2.287
Scope 2	Kantoorpanden – elektriciteit	708	9
	CGI datacenters – elektriciteit	0	0
	Kantoorpanden – stadsverwarming	39	54
	Zakelijk - lease auto's Elektrisch	73	287
	Zakelijk - eigen rijders Fossiel	1.564	176
	Travel – vliegreizen	1.276	14
	Mobiliteit – OV	54	1
Totaal scope 2	3.017	541	
Scope 3	CGI datacenters – elektriciteit PUE	0	0
	Woon-werk - lease auto's Fossiel	819	388
	Woon-werk - lease auto's Elektrisch	16	70
	Woonwerk - eigen rijders Fossiel	80	11
Totaal scope 3	915	468	
TOTAAL tCO₂	8.943	3.295	
<i>Aantal medewerkers</i>	<i>2.261</i>	<i>2.233</i>	

Tabel 9 – Details absolute emissie FY2021 ten opzichte van basisjaar FY2019.

3.5 Vooruitblik

In navolging van het aflopende milieuprogramma FY2018 – FY2020 is een nieuw milieubeleidsplan opgesteld voor de periode FY2021 – FY2025. De doelstellingen, zoals beschreven in paragraaf 3.3, richten zich op een verdere reductie van CO₂ emissie en positieve bijdrage van CGI NL aan het milieu, onder andere door:

- Het aanscherpen van het mobiliteitsbeleid, met als doelstelling om in 2030 CO₂ neutraal te zijn.
- Opmerking: CO₂ neutraal is, gezien de technische ontwikkelingen, alleen haalbaar met behulp van CO₂ compensatie. Compensatie wordt (momenteel) voor de Prestatieladder niet geaccepteerd, maar wel voor andere certificaten.
- Voortzetting energiereductie programma's voor kantoorlocaties, waarbij er een afhankelijkheid is van de gebouw eigenaren. Voorbeelden zijn:
 - Ledverlichting ter vervanging van TL buizen.
 - Moderne energie-efficiënte bevochtiging.
 - Vervangen van grijze stroom door groene stroom.
- Het delen van kennis op evenementen en het verder ontwikkelen van onze klantoplossingen op gebied van CO₂ reductie.

3.6 Onzekerheden in de resultaten

De gepresenteerde resultaten moeten worden geïnterpreteerd als 'best-guess'-waarden, omdat de meeste invoervariabelen omgeven worden door een onzekerheidsmarge. Deze onzekerheid wordt bepaald door:

1. Onzekerheid in de CO₂ conversiefactoren
2. Onzekerheid in de door CGI aangeleverde data voor
 - Kantoren
 - Externe datacenters
 - Leaseauto's
 - Privéauto's van medewerkers
 - Openbaar vervoer
 - Vlieguren

Ad 1. De CO₂-Prestatieladder rapporteert conversiefactoren die gebaseerd zijn op (nationale) studies. SKAO heeft hiervoor met Stimular, Connekt, Milieu Centraal en het ministerie van Infrastructuur en Milieu het initiatief genomen om een breed gedragen wetenschappelijk verantwoorde lijst met basis CO₂-emissiefactoren op te stellen. Aangezien er op een aantal terreinen van CO₂ conversiefactoren echter nog steeds sprake is van voortschrijdend inzicht dan wel discussie over onderliggende aannames, bestaat er een onzekerheidsmarge over deze conversiefactoren. Een gedetailleerde analyse van deze onzekerheidsmarge valt buiten de scope.

Ad 2. Onzekerheid in de door CGI aangeleverde data.

- **Kantoren**
Energieverbruik (elektriciteit en stadsverwarming) in de kantoren van CGI. In onze panden zijn wij niet de drijver van de inrichting aangezien er meerdere huurders zijn. Energieverbruik van kantoren wordt gecalculeerd door CGI's deel van totale oppervlakte van het pand te vermenigvuldigen met het middels smart meter gemeten totale energieverbruik van deze panden. Er zijn sub-meters van ons

energieverbruik voor de vloeren die wij in gebruik hebben in de kantoren in Arnhem, Groningen, Maastricht en voor stadswarmte van kantoor Eindhoven. Hier ontstaat een onzekerheid van 25%, aangezien het energieverbruik patroon van onze vloeren kan verschillen van dat van andere huurders. Dit betreft 24% van ons totale elektriciteitsverbruik, 9% van ons verbruik aan stadswarmte en 100% van ons gasverbruik.

- **Externe datacenters**

Energieverbruik van IT hardware van onze datacenters wordt gemeten als totaal van ons serverpark en wordt door ons als betrouwbaar beschouwd. Het energieverbruik voor koeling en energiebeheer (o.a. UPS systemen) van de door CGI beheerde IT hardware in deze externe datacenters wordt berekend door de PUE (Power Usage Effectiveness) factor van het betreffende datacenter in het betreffende kwartaal toe te passen op het gemeten c.q. geschatte elektriciteitsverbruik van onze IT-hardware.

- **Leaseauto**

Onze emissierapportage voor leaseauto's is gebaseerd op het gerapporteerde brandstofverbruik vanuit Shell fuel cards en bij de leasemaatschappijen gedeclareerde brandstof die niet bij Shell is ingekocht. Hier ontstaat een onzekerheidsmarge van 3% doordat niet alle gebruikte brandstof daadwerkelijk gedeclareerd wordt, ondanks het financieel belang daartoe van onze medewerkers. Dit brandstofverbruik betreft zowel zakelijk als privéverbruik. Op basis van historische gedetailleerde en door lokaal management goedgekeurde maandrapportage van werkelijk gereden zakelijke kilometers en totale kilometerstanden, hebben we de verhouding berekend tussen zakelijke kilometers versus totale kilometers voor de gehele leaseauto vloot en passen deze verhouding toe op de geaggregeerde benzine en diesel. Hier ontstaan twee onzekerheidsfactoren.

Ten eerste: de opgegeven zakelijke kilometers en totale kilometerstanden kunnen afwijken van de werkelijkheid. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 10% op.

Ten tweede: de verhouding tussen zakelijk gebruik en totaal gebruik van de leaseauto's wordt op geaggregeerde wijze vermenigvuldigd met het totale brandstofverbruik, in plaats van een specifieke allocatie per auto. Hierdoor kunnen kleine afwijkingen ontstaan. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 3% op.

- **Privéauto's van medewerkers**

Onze emissierapportage voor privéauto's van medewerkers is gebaseerd op dezelfde door lokaal management goedgekeurde maandrapportage van werkelijk gereden zakelijke kilometers als voor leaseauto's. Onzekerheid ontstaat hier door afwijkingen van de opgegeven zakelijke kilometers en totale kilometerstanden ten opzichte van de werkelijkheid. Volgens onze inschatting levert dit een onzekerheidsmarge van 10% op.

- **Openbaar vervoer**

Onze emissierapportage voor openbaar vervoer is gebaseerd op de aangeleverde data door NS van de NS Business card. We beschikken nu over daadwerkelijk gereden passagier kilometers.

- **Vliegreizen**

Onze emissierapportage voor vliegreizen is gebaseerd op rapportages van het centrale reisbureau van CGI Global. Hierin zijn vluchtgegevens van geboekte en gecancelde vluchten opgenomen. Aangezien vliegreizen alleen via dit reisbureau geboekt kunnen worden en anders niet gedeclareerd

kunnen worden, beschouwen wij deze vluchtgegevens als betrouwbaar. Uit voorzorg hanteren wij een onzekerheidsmarge van 5%, aangezien de daadwerkelijke passagier kilometers kunnen afwijken van de standaardvlucht, denk aan kort of lang taxiën c.q. 'parkeren' in de lucht.

- **Koudemiddelen**

Koudemiddelen worden beschouwd als niet-materieel.

Referenties

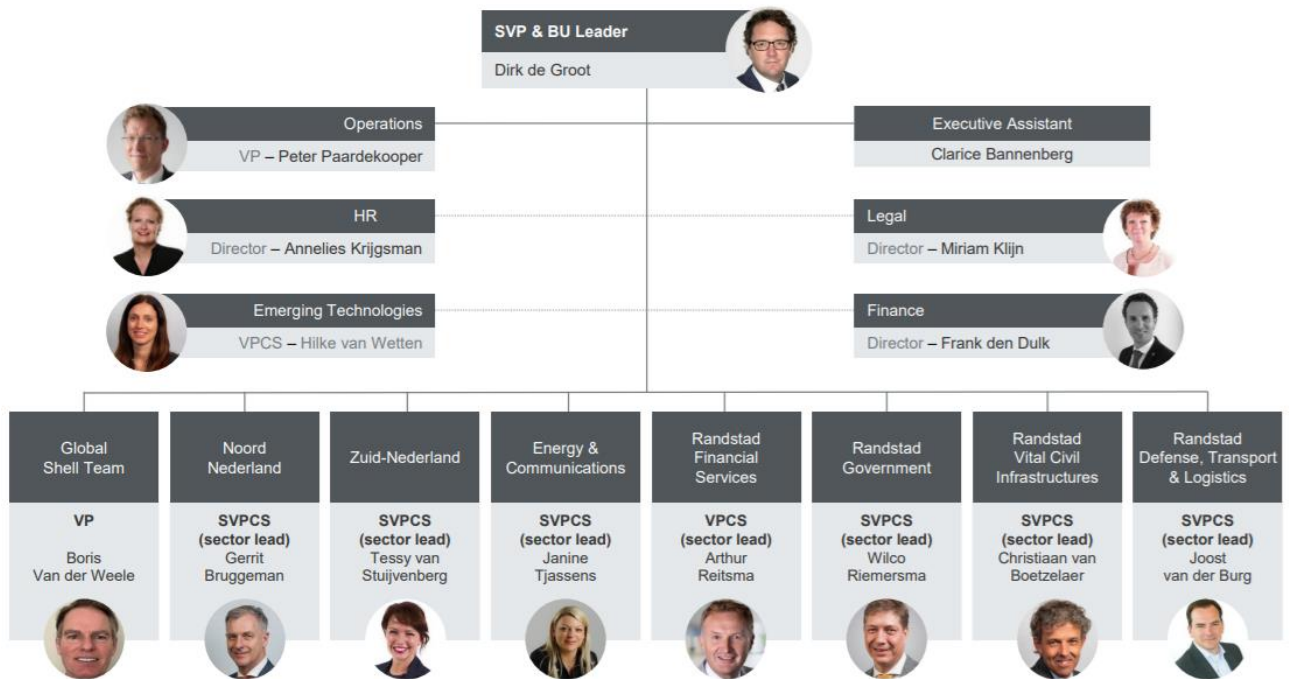
- Handboek CO₂ prestatieladder v3.0, SKAO, 10 juni 20
- Ketenganalyse 2019



Appendix

Bijlage A: Organogram CGI Nederland

Figuur 7 - CGI Nederland Management Team



Bijlage B: Conversiefactoren FY2021

			Conversion	UoM
Passenger Travel				
A	Air	Regionaal <700 km	297	g CO ₂ /km
		Europees 700-2500 km	200	g CO ₂ /km
		Intercontinentaal >2500 km	147	g CO ₂ /km
B	Car (l)	Benzine	2784	g CO ₂ /l
		Diesel	3262	g CO ₂ /l
C	Car (km)	Benzine	202	g CO ₂ /km
		Diesel	176	g CO ₂ /km
		Elektrisch	78	g CO ₂ /kWh
		Unknown	195	g CO ₂ /kWh
G	Public	Bus	103	g CO ₂ /km
		Train (Unknow)	2	g CO ₂ /km
		Metro/Tram	0	g CO ₂ /km
Electricity				
A	Non-renewable	>=2010	556	g CO ₂ /kWh
B	Renewable	Hydro	0	g CO ₂ /kWh
C	Renewable	Biomass	75	g CO ₂ /kWh
	PUE Factor		1,49	g CO ₂ /kWh
Fuel				
C	Gas	Natural Gas (aardgas)	1884	g CO ₂ /Nm ³
Heating				
E	District heating	Other	21530	g CO ₂ /GJ

Tabel 10 – Conversiefactoren update van [CO₂ emissiefactoren.nl](https://www.co2emissiefactoren.nl) van januari 2021.

Bijlage C: ISO 14064-1: 2006, paragraaf 7

ISO 14064-1	\$7.3 GHG report content	Description	Paragraph/page in report	Additional
	A	Reporting organisation	Paragraph 2.1	
	B	Person Responsible	Paragraph 2.1	
	C	Reporting period	Paragraph 1	
4.1	D	Organisational boundaries	Paragraph 2.1	
4.2.2	E	Direct GHG emissions	Paragraph 2.2.1, 3.1.1	
4.2.2	F	Combustion biomass	Paragraph 2.2.4	
4.2.2	G	GHG removals	Paragraph 2.2.5	
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	Not relevant, Paragraph 2.2.1	
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	Paragraph 2.2.2, 2.2.3, 3.1.2, 3.1.3	
5.3.1	J	Base year	Paragraph 3.4	
5.3.2	K	Changes or recalculation	Paragraph 2.3.3	
4.3.3	L	Methodologies	Paragraph 2	
4.3.3	M	Changes of methodologies	Paragraph 2.3.3	
4.3.5	N	Emission of removal factors used	Paragraph 3	
5.4	O	uncertainties	Paragraph 3.6	
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	Paragraph 1	
	Q	Statement of assurance/verification-1	Paragraph 2.3.2	Emission verification certificate F2018

Tabel 11 – verw ijzing naar ISO 14064-1:2006, paragraaf 7