

États financiers consolidés résumés intermédiaires de

**CGI INC.**

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(non audités)

# États consolidés intermédiaires du résultat

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars  
(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

|  | Notes | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |           | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |           |
|--|-------|--|-----------|--|-----------|
|  |       | 2020   | 2019      | 2020                                       | 2019      |
|  |       | \$   | \$        | \$   | \$        |
| <b>Revenus</b>   | 9     | <b>3 131 141</b>                             | 3 068 263 | <b>6 185 888</b>                           | 6 032 209 |
| <b>Charges d'exploitation</b>                            |       |  |           |  |           |
| Coûts des services et frais de vente et d'administration |       | <b>2 645 600</b>                             | 2 610 879 | <b>5 225 374</b>                           | 5 137 668 |
| Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration   | 7c    | <b>31 097</b>                                | 8 554     | <b>51 331</b>                              | 12 992    |
| Coûts de restructuration                                 | 4     | <b>443</b>                                   | —         | <b>31 621</b>                              | —         |
| Charges financières nettes                               |       | <b>26 628</b>                                | 18 781    | <b>53 350</b>                              | 33 391    |
| Perte de change  |       | <b>2 295</b>                                 | 3 263     | <b>3 162</b>                               | 1 248     |
|  |       | <b>2 706 063</b>                             | 2 641 477 | <b>5 364 838</b>                           | 5 185 299 |
| Bénéfice avant impôt sur les bénéfices                   |       | <b>425 078</b>                               | 426 786   | <b>821 050</b>                             | 846 910   |
| Charge d'impôt sur les bénéfices                         |       | <b>110 230</b>                               | 108 505   | <b>216 009</b>                             | 217 155   |
| <b>Bénéfice net</b>                                      |       | <b>314 848</b>                               | 318 281   | <b>605 041</b>                             | 629 755   |
| <b>Bénéfice par action</b>                               |       |  |           |  |           |
| Bénéfice de base par action                              | 6c    | <b>1,19</b>                                  | 1,16      | <b>2,28</b>                                | 2,29      |
| Bénéfice par action après dilution                       | 6c    | <b>1,18</b>                                  | 1,14      | <b>2,24</b>                                | 2,25      |

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# États consolidés intermédiaires du résultat global

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars  
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

|   | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |           | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |          |
|---|--|-----------|--|----------|
|   | 2020   | 2019      | 2020                                       | 2019     |
|   | \$   | \$        | \$   | \$       |
| <b>Bénéfice net</b>   | <b>314 848</b>                               | 318 281   | <b>605 041</b>                             | 629 755  |
| Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net<br>(déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :   |  |           |  |          |
| Gains nets (pertes nettes) non réalisé(e)s découlant de la<br>conversion des états financiers des établissements à l'étranger   | <b>470 348</b>                               | (214 053) | <b>506 138</b>                             | 127 502  |
| (Pertes nettes) gains nets sur les swaps de devises ainsi que<br>découlant de la conversion de la dette à long terme désignés<br>comme couvertures des investissements nets dans des<br>établissements à l'étranger | <b>(96 867)</b>                              | 55 156    | <b>(102 929)</b>                           | (20 036) |
| Gains différés de couverture des swaps de devises   | <b>16 069</b>                                | 13 763    | <b>16 432</b>                              | 20 790   |
| (Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de<br>flux de trésorerie   | <b>(24 722)</b>                              | (49)      | <b>(27 403)</b>                            | 39 426   |
| (Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les actifs financiers<br>à la juste valeur par le biais des autres éléments du<br>résultat global  | <b>(39)</b>                                  | 1 912     | <b>(189)</b>                               | 2 682    |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le<br>bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :  |  |           |  |          |
| Gains nets (pertes nettes) de réévaluation sur les régimes à<br>prestations définies  | <b>46 833</b>                                | (18 415)  | <b>26 822</b>                              | (25 347) |
| Autres éléments du résultat global  | <b>411 622</b>                               | (161 686) | <b>418 871</b>                             | 145 017  |
| <b>Résultat global</b>  | <b>726 470</b>                               | 156 595   | <b>1 023 912</b>                           | 774 772  |

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Bilans consolidés intermédiaires

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

|   | Notes    | Au<br>31 mars 2020 | Au<br>30 septembre 2019 |
|---|----------|--------------------|-------------------------|
|   |          | \$                 | \$                      |
| <b>Actif</b>  |          |                    |                         |
| Actifs courants   |          |                    |                         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 8c et 10 | 302 487            | 213 831                 |
| Créances clients  |          | 1 489 951          | 1 357 090               |
| Travaux en cours  |          | 1 184 785          | 1 096 031               |
| Actifs financiers courants  | 10       | 30 707             | 39 931                  |
| Charges payées d'avance et autres actifs courants                                   |          | 162 538            | 172 182                 |
| Impôt sur les bénéfices   |          | 1 079              | 10 206                  |
| <b>Total des actifs courants avant les fonds détenus pour des clients</b>           |          | <b>3 171 547</b>   | <b>2 889 271</b>        |
| Fonds détenus pour des clients  |          | 558 967            | 368 112                 |
| <b>Total des actifs courants</b>  |          | <b>3 730 514</b>   | <b>3 257 383</b>        |
| Immobilisations corporelles   |          | 403 341            | 397 661                 |
| Coûts liés à des contrats   |          | 239 564            | 222 965                 |
| Actifs au titre de droits d'utilisation   |          | 685 601            | —                       |
| Immobilisations incorporelles   |          | 579 778            | 517 982                 |
| Autres actifs non courants  |          | 216 791            | 180 480                 |
| Actifs financiers non courants  |          | 181 861            | 176 899                 |
| Actifs d'impôt différé  |          | 99 973             | 100 539                 |
| Goodwill  |          | 8 459 816          | 7 767 837               |
|   |          | <b>14 597 239</b>  | <b>12 621 746</b>       |
| <b>Passif</b>   |          |                    |                         |
| Passifs courants  |          |                    |                         |
| Fournisseurs et autres créditeurs   |          | 1 201 420          | 1 108 895               |
| Rémunération à payer  |          | 626 143            | 642 897                 |
| Instruments financiers dérivés courants   | 10       | 10 024             | 4 902                   |
| Revenus différés  |          | 504 760            | 397 370                 |
| Impôt sur les bénéfices   |          | 184 635            | 176 243                 |
| Provisions  |          | 74 064             | 73 509                  |
| Tranche courante de la dette à long terme   |          | 117 075            | 113 511                 |
| Tranche courante des obligations locatives  |          | 171 831            | —                       |
| <b>Total des passifs courants avant les obligations liées aux fonds des clients</b> |          | <b>2 889 952</b>   | <b>2 517 327</b>        |
| Obligations liées aux fonds des clients   |          | 557 851            | 366 796                 |
| <b>Total des passifs courants</b>   |          | <b>3 447 803</b>   | <b>2 884 123</b>        |
| Impôt sur les bénéfices à long terme  |          | 8 805              | 7 690                   |
| Provisions non courantes  |          | 27 688             | 24 946                  |
| Dette à long terme  |          | 3 156 573          | 2 217 696               |
| Obligations locatives non courantes   |          | 720 704            | —                       |
| Autres passifs non courants   |          | 117 465            | 213 392                 |
| Instruments financiers dérivés non courants   | 10       | 11 802             | 18 322                  |
| Passifs d'impôt différé   |          | 161 849            | 178 265                 |
| Obligations au titre des prestations de retraite                                    |          | 184 989            | 193 209                 |
|   |          | <b>7 837 678</b>   | <b>5 737 643</b>        |
| <b>Capitaux propres</b>   |          |                    |                         |
| Bénéfices non distribués  |          | 4 190 821          | 4 557 855               |
| Cumul des autres éléments du résultat global  | 5        | 595 565            | 176 694                 |
| Capital-actions   | 6a       | 1 740 658          | 1 903 977               |
| Surplus d'apport  |          | 232 517            | 245 577                 |
|   |          | <b>6 759 561</b>   | <b>6 884 103</b>        |
|   |          | <b>14 597 239</b>  | <b>12 621 746</b>       |

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les périodes de six mois closes les 31 mars  
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

|  | Notes | Bénéfices non distribués | Cumul des autres éléments du résultat global | Capital-actions  | Surplus d'apport | Total des capitaux propres |
|--|-------|--------------------------|--|------------------|------------------|----------------------------|
|  |       | \$                       | \$   | \$               | \$               | \$                         |
| Solde au 30 septembre 2019   |       | 4 557 855                | 176 694                                      | 1 903 977        | 245 577          | 6 884 103                  |
| Adoption de l'IFRS 16  | 3     | (93 873)                 | —  | —                | —                | (93 873)                   |
| Solde au 1 <sup>er</sup> octobre 2019  |       | 4 463 982                | 176 694                                      | 1 903 977        | 245 577          | 6 790 230                  |
| Bénéfice net   |       | 605 041                  | —  | —                | —                | 605 041                    |
| Autres éléments du résultat global   |       | —                        | 418 871                                      | —                | —                | 418 871                    |
| Résultat global  |       | 605 041                  | 418 871                                      | —                | —                | 1 023 912                  |
| Charges au titre des paiements fondés sur des actions                          |       | —                        | —  | —                | 19 885           | 19 885                     |
| Incidence de l'impôt liée aux options sur actions                              |       | —                        | —  | —                | (15 630)         | (15 630)                   |
| Exercice d'options sur actions   | 6a    | —                        | —  | 48 427           | (8 459)          | 39 968                     |
| Exercice d'unités d'actions liées au rendement                                 | 6a    | —                        | —  | 8 856            | (8 856)          | —                          |
| Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote | 6a    | (878 202)                | —  | (165 315)        | —                | (1 043 517)                |
| Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie    | 6a    | —                        | —  | (55 287)         | —                | (55 287)                   |
| <b>Solde au 31 mars 2020</b>   |       | <b>4 190 821</b>         | <b>595 565</b>                               | <b>1 740 658</b> | <b>232 517</b>   | <b>6 759 561</b>           |

|  | Notes | Bénéfices non distribués | Cumul des autres éléments du résultat global | Capital-actions  | Surplus d'apport | Total des capitaux propres |
|--|-------|--------------------------|--|------------------|------------------|----------------------------|
|  |       | \$                       | \$   | \$               | \$               | \$                         |
| Solde au 30 septembre 2018   |       | 4 251 424                | 201 596                                      | 2 018 592        | 213 195          | 6 684 807                  |
| Bénéfice net   |       | 629 755                  | —  | —                | —                | 629 755                    |
| Autres éléments du résultat global   |       | —                        | 145 017                                      | —                | —                | 145 017                    |
| Résultat global  |       | 629 755                  | 145 017                                      | —                | —                | 774 772                    |
| Charges au titre des paiements fondés sur des actions                          |       | —                        | —  | —                | 20 714           | 20 714                     |
| Incidence de l'impôt liée aux options sur actions                              |       | —                        | —  | —                | 4 378            | 4 378                      |
| Exercice d'options sur actions   | 6a    | —                        | —  | 38 627           | (6 936)          | 31 691                     |
| Exercice d'unités d'actions liées au rendement                                 | 6a    | —                        | —  | 7 651            | (7 651)          | —                          |
| Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote | 6a    | (454 228)                | —  | (49 172)         | —                | (503 400)                  |
| Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie    | 6a    | —                        | —  | (30 740)         | —                | (30 740)                   |
| <b>Solde au 31 mars 2019</b>   |       | <b>4 426 951</b>         | <b>346 613</b>                               | <b>1 984 958</b> | <b>223 700</b>   | <b>6 982 222</b>           |

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# États consolidés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars  
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

|   | Notes | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |                  | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |                  |
|---|-------|--|------------------|--|------------------|
|   |       | 2020   | 2019             | 2020                                       | 2019             |
|   |       | \$   | \$               | \$   | \$               |
| <b>Activités d'exploitation</b>   |       |  |                  |  |                  |
| Bénéfice net  |       | 314 848                                      | 318 281          | 605 041                                    | 629 755          |
| Ajustements pour :  |       |  |                  |  |                  |
| Amortissement   |       | 130 694                                      | 97 966           | 263 075                                    | 193 666          |
| Charge d'impôt différé  |       | (13 763)                                     | (13 195)         | (10 273)                                   | (6 358)          |
| Perte (gain) de change  |       | 3 155  | (5 353)          | 649  | 7 981            |
| Charges au titre des paiements fondés sur des actions   |       | 6 683  | 11 250           | 19 885                                     | 20 714           |
| Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement  | 8a    | (45 125)                                     | 53 056           | (16 619)                                   | 7 776            |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>  |       | <b>396 492</b>                               | <b>462 005</b>   | <b>861 758</b>                             | <b>853 534</b>   |
| <b>Activités d'investissement</b>   |       |  |                  |  |                  |
| Variation nette des placements courants   |       | (1 406)                                      | —                | (1 591)                                    | —                |
| Acquisitions d'entreprises (compte tenu du découvert bancaire pris en charge et de la trésorerie acquise) |       | (139 451)                                    | (741)            | (272 586)                                  | (24 249)         |
| Investissement dans Acando AB   |       | —  | (61 729)         | —  | (61 729)         |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   |       | (40 037)                                     | (43 352)         | (69 543)                                   | (76 522)         |
| Ajouts de coûts liés à des contrats   |       | (22 166)                                     | (14 279)         | (35 728)                                   | (34 069)         |
| Ajouts d'immobilisations incorporelles  |       | (26 951)                                     | (24 993)         | (50 830)                                   | (52 990)         |
| Acquisition de placements non courants  |       | (900)  | (5 480)          | (4 859)                                    | (8 823)          |
| Produit tiré de la vente de placements non courants   |       | 1 236  | 5 025            | 5 380                                      | 5 770            |
| <b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>   |       | <b>(229 675)</b>                             | <b>(145 549)</b> | <b>(429 757)</b>                           | <b>(252 612)</b> |
| <b>Activités de financement</b>   |       |  |                  |  |                  |
| Variation nette de la facilité de crédit renouvelable non garantie  |       | (74 738)                                     | —                | (234 623)                                  | (194 795)        |
| Augmentation de la dette à long terme   |       | 1 076 131                                    | 3 205            | 1 088 869                                  | 677 728          |
| Remboursement de la dette à long terme  |       | (6 303)                                      | (13 751)         | (27 637)                                   | (214 393)        |
| Paiement au titre des obligations locatives   |       | (47 723)                                     | —                | (89 407)                                   | —                |
| Remboursement de la dette prise en charge dans le cadre d'acquisitions d'entreprises                      |       | (10 169)                                     | —                | (23 232)                                   | —                |
| Paiement au titre des actions restantes d'Acando  | 7b    | —  | —                | (23 123)                                   | —                |
| Règlement d'instruments financiers dérivés  |       | —  | —                | —  | (1 934)          |
| Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie                               | 6a    | (30 372)                                     | —                | (55 287)                                   | (30 740)         |
| Rachat et annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote                                    | 6a    | (1 026 337)                                  | (159 254)        | (1 043 517)                                | (507 580)        |
| Émission d'actions subalternes classe A avec droit de vote  |       | 17 305                                       | 15 340           | 40 076                                     | 30 721           |
| <b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>   |       | <b>(102 206)</b>                             | <b>(154 460)</b> | <b>(367 881)</b>                           | <b>(240 993)</b> |
| Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie           |       | 24 798                                       | (24 170)         | 24 536                                     | (62)             |
| Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie                                      |       | 89 409                                       | 137 826          | 88 656                                     | 359 867          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période  |       | 213 078                                      | 406 132          | 213 831                                    | 184 091          |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>                                     |       | <b>302 487</b>                               | <b>543 958</b>   | <b>302 487</b>                             | <b>543 958</b>   |

Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie (note 8).

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 1. Description des activités

CGI inc. (la Société), directement ou par l'intermédiaire de ses filiales, fournit des services en technologie de l'information (TI) et en gestion des processus d'affaires en mode délégué, des services d'intégration de systèmes et des services-conseils, ainsi que la vente de solutions d'affaires afin d'aider ses clients à réaliser leurs stratégies de façon efficace tout en créant de la valeur ajoutée. La Société a été constituée en vertu de la partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec), qui a été remplacée par la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec), sanctionnée le 14 février 2011, et ses actions subalternes classe A avec droit de vote sont négociées sur le marché. Le siège social et les bureaux de la direction de la Société sont situés au 1350, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) H3G 1T4, Canada.

## 2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (IAS) 34, *Information financière intermédiaire*, telle qu'elle a été publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB). De plus, les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés selon les méthodes comptables décrites à la note 3, Sommaire des principales méthodes comptables, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019, qui ont été appliquées de manière uniforme pour toutes les périodes présentées à l'exception des nouvelles normes comptables adoptées le 1<sup>er</sup> octobre 2019 décrites ci-après à la note 3, Méthodes comptables.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires doivent être lus avec les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019.

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019 ont été autorisés pour publication par le conseil d'administration le 28 avril 2020.

## 3. Méthodes comptables

### UTILISATION DE JUGEMENTS ET D'ESTIMATIONS

En raison des incertitudes entourant l'éclosion de la nouvelle souche du coronavirus, plus spécifiquement la pandémie de COVID-19, des jugements ont dû être posés et des estimations ont dû être faites, ce qui n'a eu aucune incidence significative pour la période close le 31 mars 2020. L'incidence future des incertitudes découlant de la COVID-19 pourrait entraîner un risque important, au cours des périodes à venir, qu'un ajustement significatif soit apporté à la valeur comptable des éléments suivants : la comptabilisation des revenus, les actifs d'impôt différé, les pertes estimatives sur des contrats générateurs de revenus, la dépréciation du goodwill, les contrats de location, les regroupements d'entreprises, les provisions pour les traitements fiscaux incertains, et les litiges et réclamations.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 3. Méthodes comptables (suite)

### ADOPTION DE NORMES COMPTABLES

Les normes suivantes ont été adoptées par la Société le 1<sup>er</sup> octobre 2019 :

#### IFRS 16 – Contrats de location

##### *Adoption de l'IFRS 16 – Contrats de location*

En janvier 2016, l'IASB a publié l'IFRS 16, *Contrats de location*, qui établit les principes de comptabilisation, d'évaluation et de présentation des contrats de location, ainsi que les informations à fournir à leur sujet, pour les deux parties au contrat de location. La norme remplace l'IAS 17, *Contrats de location*, et d'autres interprétations relatives aux contrats de location, élimine le classement par le preneur des contrats de location à titre de contrats de location simple ou de contrats de location-financement et introduit un modèle unique de comptabilisation par le preneur. Le preneur comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation qui représente son contrôle et son droit d'utiliser l'actif sous-jacent et une obligation locative qui représente son obligation d'effectuer des paiements futurs au titre de la location. La Société a adopté l'IFRS 16 conformément à la méthode rétrospective modifiée, sans retraitement des chiffres comparatifs. La Société a appliqué la nouvelle norme aux contrats qui étaient classés comme contrats de location aux termes de l'IAS 17 à la date de la première application. Les actifs au titre de droits d'utilisation ont été constatés comme si l'IFRS 16 avait été appliquée depuis la date de commencement pour les contrats de location de biens immobiliers. Pour tous les autres contrats de location, les actifs au titre de droits d'utilisation ont été évalués à un montant égal à l'obligation locative ajusté du montant payé d'avance et des paiements de location à verser aux termes du contrat de location inscrits au bilan au 30 septembre 2019.

La Société a appliqué les mesures de simplification suivantes permises à la date de transition : la définition d'un contrat de location, l'utilisation de connaissances acquises pour déterminer la durée d'un contrat de location, l'exclusion des coûts directs initiaux de l'évaluation de l'actif au titre du droit d'utilisation à la date de transition, l'application d'un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques relativement similaires et l'ajustement des actifs au titre du droit d'utilisation à l'égard de la provision pour les contrats de location déficitaires au lieu d'effectuer un test de dépréciation.

##### *Méthode comptable*

La Société établit qu'un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie déterminée. Au moment de la conclusion du contrat, un actif au titre du droit d'utilisation de l'actif sous-jacent et une obligation locative correspondante sont présentés au bilan consolidé et évalués à la valeur actualisée. Le taux d'actualisation utilisé pour calculer la valeur actualisée correspond au taux d'emprunt marginal, sauf s'il est possible de déterminer facilement le taux d'intérêt implicite du contrat de location. La Société ne comptabilise pas d'obligation locative pour les contrats de location à court terme (durée prévue de 12 mois ou moins) ni pour les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats de location sont passés en charges de façon linéaire sur la durée du contrat de location.

Les obligations locatives sont évaluées à la valeur actualisée des paiements non résiliables, lesquels comprennent essentiellement les paiements de loyer fixes excluant les frais d'entretien, les paiements variables qui sont fondés sur un indice ou un taux, les sommes que la Société s'attend à devoir payer au titre de garanties de valeur résiduelle et les options de prolongation ou de résiliation s'il existe une certitude raisonnable qu'elles seront exercées.

Les obligations locatives sont ajustées ultérieurement pour tenir compte des intérêts sur les obligations locatives et des paiements de loyers effectués. Les obligations locatives sont réévaluées lorsqu'il y a un changement dans la durée du contrat de location, dans l'évaluation d'une option d'achat, dans les garanties de valeur résiduelle ou dans les paiements de loyers futurs en raison d'une variation de l'indice ou du taux utilisé pour déterminer ces paiements.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont évalués au montant des obligations locatives initiales, ajusté du montant des paiements de loyers versés avant la date de début, des coûts indirects et des incitatifs en trésorerie reçus.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont amortis de façon linéaire sur la durée prévue du contrat de location de l'actif sous-jacent et diminués des pertes de valeur, le cas échéant.



# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 3. Méthodes comptables (suite)

### ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

#### IFRS 16 – Contrats de location (suite)

##### Méthode comptable (suite)

La Société estime la durée du contrat de location pour calculer la valeur de l'obligation locative à la date d'entrée en vigueur du contrat de location. La direction exerce son jugement pour déterminer la durée appropriée en fonction des modalités de chaque contrat de location. Pour déterminer la durée, la Société prend en considération tous les facteurs qui créent des avantages économiques à exercer une option de prolongation ou de résiliation. Les options de prolongation ou de résiliation sont incluses dans la durée du contrat de location seulement s'il existe une certitude raisonnable qu'elles seront exercées. La direction prend en considération tous les faits qui créent des incitatifs à exercer une option de prolongation ou à ne pas exercer une option de résiliation, y compris les améliorations locatives, un changement significatif à l'actif sous-jacent ou une décision d'affaires.

Le taux d'actualisation sert à calculer la valeur comptable initiale des obligations locatives et des actifs au titre de droits d'utilisation. La Société estime le taux d'emprunt marginal relatif à chaque contrat de location ou portefeuille d'actifs loués, car il n'est pas possible de déterminer facilement la plupart des taux d'intérêt implicites des contrats de location. Pour calculer le taux d'emprunt marginal, la Société prend en considération sa solvabilité, la durée de l'accord, toute garantie reçue et le contexte économique. Les taux d'emprunt marginaux peuvent surtout varier en raison des changements dans le contexte économique.

##### Incidence à la date d'adoption

Le tableau qui suit illustre l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16 sur le bilan consolidé de la Société au 1<sup>er</sup> octobre 2019 :

|   | Bilan consolidé au<br>30 septembre 2019 | Adoption de l'IFRS 16 | Bilan consolidé au<br>1 <sup>er</sup> octobre 2019 |
|---|---|-----------------------|--|
|   | \$                                      | \$                    | \$   |
| <b>Actif</b>                                      |   |                       |  |
| Créances clients                                  | 1 357 090                               | 3 319                 | 1 360 409  |
| Charges payées d'avance et autres actifs courants | 172 182                                 | (6 365)               | 165 817  |
| Immobilisations corporelles                       | 397 661                                 | (21 863)              | 375 798  |
| Actifs au titre de droits d'utilisation           | —                                       | 701 346               | 701 346  |
| Autres actifs non courants                        | 180 480                                 | 607                   | 181 087  |
| Actifs d'impôt différé                            | 100 539                                 | 14 778                | 115 317  |
| Autres actifs                                     | 10 413 794                              | —                     | 10 413 794   |
|   | <b>12 621 746</b>                       | <b>691 822</b>        | <b>13 313 568</b>                                  |
| <b>Passif</b>                                     |   |                       |  |
| Fournisseurs et autres créditeurs                 | 1 108 895                               | (8 037)               | 1 100 858  |
| Tranche courante des provisions                   | 73 509                                  | (3 723)               | 69 786   |
| Tranche courante de la dette à long terme         | 113 511                                 | (14 086)              | 99 425   |
| Tranche courante des obligations locatives        | —                                       | 172 402               | 172 402  |
| Provisions non courantes                          | 24 946                                  | (2 264)               | 22 682   |
| Dette à long terme                                | 2 217 696                               | (16 253)              | 2 201 443  |
| Obligations locatives non courantes               | —                                       | 739 123               | 739 123  |
| Autres passifs non courants                       | 213 392                                 | (64 655)              | 148 737  |
| Passifs d'impôt différé                           | 178 265                                 | (16 812)              | 161 453  |
| Autres passifs                                    | 1 807 429                               | —                     | 1 807 429  |
|   | <b>5 737 643</b>                        | <b>785 695</b>        | <b>6 523 338</b>                                   |
| <b>Capitaux propres</b>                           |   |                       |  |
| Bénéfices non distribués                          | 4 557 855                               | (93 873)              | 4 463 982  |
| Autres éléments de capitaux propres               | 2 326 248                               | —                     | 2 326 248  |
|   | <b>6 884 103</b>                        | <b>(93 873)</b>       | <b>6 790 230</b>                                   |
|   | <b>12 621 746</b>                       | <b>691 822</b>        | <b>13 313 568</b>                                  |

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 3. Méthodes comptables (suite)

### ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

#### IFRS 16 – Contrats de location (suite)

##### *Incidence à la date d'adoption (suite)*

Par suite de l'adoption de l'IFRS 16, tous les engagements découlant de contrats de location simple qui étaient présentés à la note 29 des états financiers consolidés au 30 septembre 2019 ont été comptabilisés en tant qu'obligations locatives et sont maintenant présentés au bilan. La Société a utilisé ses taux d'emprunt marginaux au 1<sup>er</sup> octobre 2019 pour évaluer les obligations locatives. Au moment de la première application, le taux d'emprunt marginal moyen pondéré était de 3,69 %.

Le tableau qui suit présente un rapprochement des engagements découlant de contrats de location simple qui figurent dans les états financiers consolidés au 30 septembre 2019 et des obligations locatives comptabilisées au 1<sup>er</sup> octobre 2019 :

|  |                |
|--|----------------|
| <b>Engagements découlant de contrats de location au 30 septembre 2019</b>                    | <b>847 502</b> |
| Actualisés à l'aide du taux d'emprunt marginal moyen pondéré au 1 <sup>er</sup> octobre 2019 | (96 638)       |
| Obligations découlant de contrats de location-financement présentées au 30 septembre 2019    | 30 339         |
| Options de résiliation dont l'exercice est raisonnablement assuré                            | (22 748)       |
| Options de prolongation dont l'exercice est raisonnablement assuré                           | 153 070        |
| <b>Obligations locatives comptabilisées au 1<sup>er</sup> octobre 2019</b>                   | <b>911 525</b> |
| Tranche courante des obligations locatives   | 172 402        |
| Obligations locatives non courantes  | 739 123        |
| <b>Total des obligations locatives comptabilisées au 1<sup>er</sup> octobre 2019</b>         | <b>911 525</b> |

Pour les périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2020, les incidences de l'application de l'IFRS 16 ont donné lieu à une diminution des coûts immobiliers de 47 972 000 \$ et de 95 750 000 \$, respectivement, une augmentation de l'amortissement de 38 715 000 \$ et de 76 823 000 \$, respectivement, et une augmentation des charges financières de 6 899 000 \$ et de 14 807 000 \$, respectivement. De plus, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté de 45 200 000 \$ et de 84 400 000 \$, respectivement, et une diminution correspondante a été comptabilisée dans les flux de trésorerie affectés aux activités de financement.

#### Réforme des taux d'intérêt de référence (modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7)

En septembre 2019, l'IASB a modifié certaines de ses exigences afin de tenir compte de l'incertitude découlant du retrait graduel prévu des taux d'intérêt de référence comme les taux interbancaires offerts (TIO). Les modifications prévoient une dispense temporaire de l'application des exigences spécifiques en matière de comptabilité de couverture touchées par la réforme des taux d'intérêt de référence. Les modifications ont des répercussions sur l'IFRS 9, *Instruments financiers*, l'IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*, et l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir*. Les modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020, mais l'adoption anticipée est permise. La Société a choisi d'adopter de façon anticipée les modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7 - *Réforme des taux d'intérêt de référence*, en date du 1<sup>er</sup> octobre 2019 et a appliqué de façon rétrospective la réforme aux relations de couverture en vigueur à la date d'application et au montant cumulé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie à cette date.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 3. Méthodes comptables (suite)

### ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

#### Réforme des taux d'intérêt de référence (modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7) (suite)

La Société a contracté un emprunt échéant en décembre 2023 d'un montant en capital de 500 000 000 \$ US qui porte intérêt à un taux fondé sur le taux LIBOR dollar américain à 1 mois. La valeur comptable de l'emprunt s'élève à 706 050 000 \$ au 31 mars 2020. La Société a conclu et désigné comme couverture de flux de trésorerie des swaps de taux d'intérêt d'un montant nominal totalisant 500 000 000 \$ US et arrivant à échéance à la même date que l'emprunt (les instruments de couverture), selon lesquels elle obtient des intérêts en fonction du même taux LIBOR dollar américain à 1 mois. Au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020, la Société a conclu une nouvelle facilité d'emprunt à terme non garantie d'un montant en capital de 750 000 000 \$ US échéant en mars 2022, veuillez vous reporter à la note 10. La nouvelle facilité porte intérêt à un taux fondé sur le taux LIBOR dollar américain à 1 mois et sa valeur comptable s'élève à 1 058 714 000 \$ au 31 mars 2020.

La Société prévoit renégocier les modalités des emprunts et des swaps afin de remplacer les éléments liés au taux LIBOR une fois que le taux de remplacement du LIBOR sera connu. Dans l'intervalle, la Société suppose que les taux d'intérêt fondés sur le LIBOR servant aux règlements des emprunts et des swaps pourront continuer d'être utilisés après la date de retrait prévue, soit à la fin décembre 2021.

## 4. Coûts de restructuration

Le 6 novembre 2019, la Société a annoncé un plan de restructuration dans le cadre duquel elle engagera des coûts de restructuration pouvant atteindre 40 000 000 \$ pour l'exercice en cours en lien avec la fermeture des établissements au Brésil, la réorientation des services d'infrastructure au Portugal pour privilégier la prestation de services sur le continent et l'optimisation des services d'infrastructure en Suède. La Société a engagé, pour les périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2020, des coûts de 443 000 \$ et de 31 621 000 \$ liés au plan annoncé, respectivement. Ces montants se composent essentiellement de coûts de restructuration liés aux cessations d'emploi.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 5. Cumul des autres éléments du résultat global

|   | Au<br>31 mars 2020 | Au<br>30 septembre 2019 |
|---|--------------------|-------------------------|
|   | \$                 | \$                      |
| Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :   |                    |                         |
| Gains nets non réalisés découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 76 328 \$ (63 579 \$ au 30 septembre 2019)   | <b>1 102 497</b>   | 596 358                 |
| Pertes nettes sur les swaps de devises ainsi que découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couvertures des investissements nets dans des établissements à l'étranger, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 80 846 \$ (67 165 \$ au 30 septembre 2019) | <b>(529 305)</b>   | (426 376)               |
| Gains (coûts) différés de la couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 054 \$ (déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 1 113 \$ au 30 septembre 2019)  | <b>12 341</b>      | (4 091)                 |
| (Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 1 248 \$ (déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 13 003 \$ au 30 septembre 2019)   | <b>(3 247)</b>     | 24 157                  |
| Gains nets non réalisés sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 301 \$ (352 \$ au 30 septembre 2019)   | <b>1 297</b>       | 1 486                   |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :  |                    |                         |
| Gains (pertes) de réévaluation net(te)s sur les régimes à prestations définies, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 091 \$ (déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 8 698 \$ au 30 septembre 2019)  | <b>11 982</b>      | (14 840)                |
|   | <b>595 565</b>     | 176 694                 |

Pour la période de six mois close le 31 mars 2020, des gains nets non réalisés sur des couvertures de flux de trésorerie de 7 737 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 2 503 000 \$, auparavant classés dans les autres éléments du résultat global ont été reclassés dans les états consolidés du résultat. Pour la période de six mois close le 31 mars 2020, des gains différés de couverture des swaps de devises de 12 341 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 1 054 000 \$, ont aussi été reclassés dans les états consolidés du résultat.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action

### a) Capital-actions

|  | Actions subalternes<br>classe A avec droit de vote |                     | Actions classe B<br>à droits de vote multiples |                     |                    | Total               |
|--|--|---------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|
|  | Nombre   | Valeur<br>comptable | Nombre   | Valeur<br>comptable | Nombre             | Valeur<br>comptable |
|  |  | \$                  |  | \$                  |                    | \$                  |
| Au 30 septembre 2019   | 239 857 462  | 1 863 595           | 28 945 706                                     | 40 382              | 268 803 168        | 1 903 977           |
| Émises par suite de l'exercice d'options<br>sur actions <sup>1</sup> | 897 125  | 48 427              | —  | —                   | 897 125            | 48 427              |
| Unités d'actions liées au rendement<br>(UAR) exercées <sup>2</sup>   | —  | 8 856               | —  | —                   | —                  | 8 856               |
| Rachetées et annulées <sup>3</sup>                                   | (10 605 464)                                       | (165 315)           | —  | —                   | (10 605 464)       | (165 315)           |
| Achetées et détenues en fiducie <sup>4</sup>                         | —  | (55 287)            | —  | —                   | —                  | (55 287)            |
| <b>Au 31 mars 2020</b>   | <b>230 149 123</b>                                 | <b>1 700 276</b>    | <b>28 945 706</b>                              | <b>40 382</b>       | <b>259 094 829</b> | <b>1 740 658</b>    |

<sup>1</sup> La valeur comptable des actions subalternes classe A avec droit de vote comprend un montant de 8 459 000 \$ (6 936 000 \$ pour la période de six mois close le 31 mars 2019) qui correspond à une réduction du surplus d'apport et qui représente la valeur du coût de rémunération cumulé lié aux options sur actions exercées au cours de la période.

<sup>2</sup> Au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, 154 318 UAR ont été exercées (160 694 au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019), dont la valeur comptabilisée de 8 856 000 \$ (7 651 000 \$ au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019) a été retirée du surplus d'apport. Au 31 mars 2020, 1 246 408 actions subalternes classe A avec droit de vote étaient détenues en fiducie en vertu des régimes d'UAR (875 480 au 31 mars 2019).

<sup>3</sup> Le 29 janvier 2020, le conseil d'administration de la Société a autorisé, avec l'approbation ultérieure des organismes de réglementation, le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, permettant à celle-ci de racheter aux fins d'annulation sur le marché libre jusqu'à 20 149 100 actions subalternes classe A avec droit de vote par l'entremise de la Bourse de Toronto, de la Bourse de New York et/ou d'autres types de plateforme de négociation ou autrement conformément à des dispenses émises par les autorités en valeurs mobilières. Les actions subalternes classe A avec droit de vote peuvent être rachetées aux fins d'annulation dès le 6 février 2020 jusqu'au 5 février 2021 au plus tard, ou plus tôt si la Société procédait au rachat du nombre maximal d'actions subalternes classe A avec droit de vote visées par l'offre publique de rachat ou décidait de cesser d'effectuer des rachats aux fins d'annulation aux termes de cette offre.

Au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020, la Société a racheté aux fins d'annulation 6 008 905 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues par la Caisse de dépôt et placement du Québec, pour une contrepartie en trésorerie de 600 000 000 \$ (néant au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019). L'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 471 455 000 \$ (néant au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019), a été imputé aux bénéfices non distribués. Le rachat a été effectué aux termes d'une dispense émise par l'Autorité des marchés financiers et il est pris en compte dans la limite globale annuelle d'actions que la Société peut racheter dans le cadre de l'offre publique actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités.

De plus, au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, la Société a racheté aux fins d'annulation 4 596 559 actions subalternes classe A avec droit de vote (6 080 600 au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019) dans le cadre de son offre publique précédente et actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités pour une contrepartie en trésorerie de 443 517 000 \$ (503 400 000 \$ au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019), et l'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 406 747 000 \$ (454 228 000 \$ au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019), a été imputé aux bénéfices non distribués.

<sup>4</sup> Au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, les fiduciaires, conformément aux modalités des régimes d'UAR et des contrats de fiducie, ont acheté sur le marché libre 525 331 actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société (374 995 au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019), pour une contrepartie en trésorerie de 55 287 000 \$ (30 740 000 \$ au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019).

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

### b) Paiements fondés sur des actions

#### i) Options sur actions

En vertu du régime d'options sur actions de la Société, le conseil d'administration peut, à son gré, attribuer à certains employés, dirigeants et administrateurs de la Société et de ses filiales, des options sur actions leur permettant d'acquérir des actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société. Le prix d'exercice est déterminé par le conseil d'administration et est égal au cours de clôture des actions subalternes classe A avec droit de vote à la Bourse de Toronto le jour précédant la date d'attribution. Les droits rattachés aux options sur actions deviennent acquis annuellement sur une période de quatre ans après la date d'attribution, sous réserve de l'atteinte d'objectifs de rendement, et les options sur actions doivent être exercées dans un délai de dix ans, sauf en cas de départ à la retraite, de cessation d'emploi ou de décès.

Le tableau suivant présente des renseignements relatifs à toutes les options sur actions en cours attribuées par la Société :

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| En cours au 30 septembre 2019   | 9 891 592        |
| Attribuées                      | 910 440          |
| Exercées (note 6a)              | (897 125)        |
| Éteintes                        | (327 907)        |
| <b>En cours au 31 mars 2020</b> | <b>9 577 000</b> |

La juste valeur moyenne pondérée des options sur actions attribuées au cours des périodes de six mois closes les 31 mars et les hypothèses moyennes pondérées utilisées aux fins du calcul de leur juste valeur à la date d'attribution en utilisant le modèle d'évaluation du prix des options de Black et Scholes sont comme suit :

|   | 2020   | 2019  |
|---|--------|-------|
| Juste valeur à la date d'attribution (\$) | 17,72  | 16,28 |
| Rendement du dividende (%)                | 0,00   | 0,00  |
| Volatilité prévue (%) <sup>1</sup>        | 16,58  | 20,07 |
| Taux d'intérêt sans risque (%)            | 1,55   | 2,32  |
| Durée prévue (en années)                  | 4,00   | 4,00  |
| Prix d'exercice (\$)                      | 110,73 | 81,30 |
| Cours de l'action (\$)                    | 110,73 | 81,30 |

<sup>1</sup> La volatilité prévue a été établie selon les formules statistiques et l'historique hebdomadaire moyen des prix de clôture quotidiens sur la période de la durée de vie prévue des options.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

### b) Paiements fondés sur des actions (suite)

#### ii) Unités d'actions liées au rendement (UAR)

La Société maintient deux régimes d'UAR assortis de modalités semblables. En vertu des deux régimes, le conseil d'administration peut attribuer à certains employés et dirigeants des UAR qui leur donnent droit à une action subalterne classe A avec droit de vote pour chaque UAR. Les conditions liées à l'acquisition des droits et au rendement sont établies par le conseil d'administration à la date d'attribution. Les UAR expirent le jour ouvrable précédant le 31 décembre de la troisième année civile suivant la fin de l'exercice au cours duquel l'attribution a été effectuée, sauf en cas de départ à la retraite, de cessation d'emploi ou de décès. Sous réserve de l'atteinte d'objectifs de rendement, les droits rattachés aux UAR attribuées en vertu du premier régime s'acquiescent annuellement sur une période de quatre ans à partir de la date d'attribution et les droits rattachés aux UAR attribuées en vertu du deuxième régime s'acquiescent à la fin de la période de quatre ans.

Les actions subalternes classe A avec droit de vote achetées dans le cadre des régimes d'UAR sont détenues en fiducie à l'intention des participants. Les fiducies, considérées comme des entités structurées, sont consolidées dans les états financiers consolidés de la Société, et le coût des actions achetées est comptabilisé en réduction du capital-actions (note 6a).

Le tableau suivant présente des renseignements relatifs au nombre d'UAR en cours attribuées par la Société :

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| En cours au 30 septembre 2019   | 861 485          |
| Attribuées <sup>1</sup>         | 599 317          |
| Exercées (note 6a)              | (154 318)        |
| Éteintes                        | (60 345)         |
| <b>En cours au 31 mars 2020</b> | <b>1 246 139</b> |

<sup>1</sup> Les UAR attribuées au cours de la période avaient une juste valeur à la date d'attribution de 107,67 \$ par unité.

### c) Bénéfice par action

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice de base par action et du bénéfice par action après dilution pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars :

|   | Périodes de trois mois closes les 31 mars |  |                     |              |  |                     |
|---|---|--|---------------------|--------------|--|---------------------|
|   |   |  | 2020                |              | 2019   |                     |
|   | Bénéfice net                              | Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <sup>1</sup> | Bénéfice par action | Bénéfice net | Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <sup>1</sup> | Bénéfice par action |
|   | \$  |  | \$                  | \$           |  | \$                  |
| De base   | 314 848                                   | 263 638 028  | 1,19                | 318 281      | 273 390 984  | 1,16                |
| Incidence nette des options sur actions et UAR dilutives <sup>2</sup> |   | 4 138 847  |                     |              | 4 688 016  |                     |
|   | <b>314 848</b>                            | <b>267 776 875</b>   | <b>1,18</b>         | 318 281      | 278 079 000  | 1,14                |

  

|   | Périodes de six mois closes les 31 mars |  |                     |              |  |                     |
|---|---|--|---------------------|--------------|--|---------------------|
|   |   |  | 2020                |              | 2019   |                     |
|   | Bénéfice net                            | Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <sup>1</sup> | Bénéfice par action | Bénéfice net | Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <sup>1</sup> | Bénéfice par action |
|   | \$                                      |  | \$                  | \$           |  | \$                  |
| De base   | 605 041                                 | 265 933 573  | 2,28                | 629 755      | 275 200 796  | 2,29                |
| Incidence nette des options sur actions et UAR dilutives <sup>2</sup> |   | 4 577 000  |                     |              | 4 764 524  |                     |
|   | <b>605 041</b>                          | <b>270 510 573</b>   | <b>2,24</b>         | 629 755      | 279 965 320  | 2,25                |

<sup>1</sup> Au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020, 10 436 164 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 1 246 408 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 1 636 500 et 875 480 au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2019) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction. Au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, 10 605 464 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 1 246 408 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 6 080 600 et 875 480 au cours de la période de six mois close le 31 mars 2019) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction.

<sup>2</sup> Le calcul du résultat par action après dilution exclut 914 521 options sur actions pour les périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2020 (1 791 227 pour les périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2019) puisqu'elles étaient antidilutives.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 7. Investissements dans les filiales

### a) Acquisitions d'entreprises significatives réalisées au cours de l'exercice courant

Au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, la Société a fait les acquisitions suivantes :

- Le 18 décembre 2019, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de SCISYS Group Plc (SCISYS) pour un prix d'achat de 130 260 000 \$. Principalement basée au Royaume-Uni et en Allemagne, SCISYS exerce ses activités dans plusieurs secteurs, possède une expertise approfondie et des solutions de pointe dans les secteurs de l'industrie spatiale et de la défense ainsi que dans les médias et l'information, et est établie à Dublin, en Irlande.
- Le 20 janvier 2020, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de Meti Logiciels et Services SAS (Meti) pour un prix d'achat de 43 404 000 \$. Établie en France, Meti se spécialise dans le développement de solutions logicielles pour le secteur du commerce de détail partout en Europe et fait affaire avec certains des plus grands détaillants européens.
- Le 31 mars 2020, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de TeraThink Corporation (TeraThink) pour un prix d'achat de 101 856 000 \$. Établie aux États-Unis, TeraThink est une entreprise de services-conseils en technologie de l'information et en management qui fournit des services de transformation numérique, de finances d'entreprise, de gestion des risques et d'analyse de données au gouvernement fédéral américain, et est établie à Reston, en Virginie.

Le tableau suivant présente la juste valeur préliminaire des actifs acquis et des passifs pris en charge pour l'acquisition de SCISYS et de TeraThink en fonction de la juste valeur des actifs corporels et incorporels identifiables acquis et des passifs pris en charge à la date d'acquisition :

|   | SCISYS   | TeraThink |
|---|----------|-----------|
|   | \$       | \$        |
| Actifs courants                         | 56 654   | 14 457    |
| Immobilisations corporelles             | 15 422   | 1 475     |
| Actifs au titre de droits d'utilisation | 827      | 3 843     |
| Immobilisations incorporelles           | 26 297   | 16 952    |
| Goodwill <sup>1</sup>                   | 130 492  | 89 951    |
| Passifs courants                        | (90 173) | (10 772)  |
| Passifs d'impôt différé                 | (4 020)  | —         |
| Dette à long terme                      | (9 587)  | (10 160)  |
| Obligations locatives                   | (2 147)  | (4 400)   |
|   | 123 765  | 101 346   |
| Trésorerie acquise                      | 6 495    | 510       |
| Actifs nets acquis                      | 130 260  | 101 856   |
|   |          |           |
| Contrepartie payée                      | 130 260  | 101 856   |

<sup>1</sup> Le goodwill découlant des acquisitions représente principalement la valeur économique future liée à la main-d'œuvre acquise et les synergies avec les activités de la Société. Le goodwill de SCISYS n'est pas déductible aux fins de l'impôt et le goodwill de TeraThink est déductible aux fins de l'impôt.

La juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge devrait être finalisée dès que la direction aura recueilli tous les renseignements pertinents disponibles et jugés nécessaires à cette fin.

Pour la période de six mois close le 31 mars 2020, les acquisitions ci-dessus auraient contribué environ 125 000 000 \$ en revenus et individuellement entre 6,0 % et 10,5 % en bénéfice avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration et l'impôt sur les bénéfices aux résultats financiers de la Société si les acquisitions avaient eu lieu le 1<sup>er</sup> octobre 2019. Ces chiffres sont indicatifs de la contribution réelle lorsque l'on considère les dates spécifiques d'acquisition.

Avec leurs importantes capacités en services-conseils stratégiques, en intégration de systèmes et en innovation numérique centrées sur le client, ces acquisitions consolident le modèle de proximité client et l'expertise de CGI dans les secteurs clés, tels que le secteur des communications, le commerce de détail, l'aérospatiale et la défense ainsi que le secteur gouvernemental.



# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 7. Investissements dans les filiales (suite)

### b) Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice précédent

Au cours de l'exercice 2019, la Société a acquis 96,1 % des actions en circulation d'Acando AB (Acando) et les 3,9 % d'actions restantes le 11 octobre 2019 pour 23 123 000 \$. Au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020, la Société a finalisé la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge d'Acando sans aucun ajustement important.

### c) Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration

Au cours des périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2020, la Société a passé en charges 31 097 000 \$ et 51 331 000 \$, respectivement, au titre des frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration. Ces montants comprennent des frais connexes aux acquisitions de 962 000 \$ et de 6 545 000 \$, respectivement, et des coûts d'intégration de 30 135 000 \$ et de 44 786 000 \$, respectivement. Les frais connexes aux acquisitions se composent principalement des honoraires engagés dans le cadre des acquisitions. Les coûts d'intégration englobent principalement des coûts liés aux cessations d'emploi de 22 512 000 \$ et de 31 607 000 \$, respectivement, comptabilisés au titre de la provision pour restructuration et d'autres coûts d'intégration de 7 623 000 \$ et de 13 179 000 \$, respectivement.

Au cours des périodes de trois et de six mois closes le 31 mars 2019, la Société a passé en charges 8 554 000 \$ et 12 992 000 \$, respectivement, au titre des frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration. Ces montants comprenaient des frais connexes aux acquisitions de 604 000 \$ et de 699 000 \$, respectivement, et des coûts d'intégration de 7 950 000 \$ et de 12 293 000 \$, respectivement. Les frais connexes aux acquisitions se composent principalement des honoraires engagés dans le cadre des acquisitions. Les coûts d'intégration englobaient principalement des coûts liés aux cessations d'emploi de 5 956 000 \$ et de 8 881 000 \$, respectivement, comptabilisés au titre de la provision pour restructuration et d'autres coûts d'intégration de 1 994 000 \$ et de 3 412 000 \$, respectivement.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 8. Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie

- a) La variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement s'établit comme suit pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars :

|  | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |          | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |           |
|--|--|----------|--|-----------|
|  | 2020   | 2019     | 2020                                       | 2019      |
|  | \$   | \$       | \$   | \$        |
| Créances clients                                 | <b>166 336</b>                               | 21 901   | <b>(15 033)</b>                            | 60 372    |
| Travaux en cours                                 | <b>(77 716)</b>                              | (56 014) | <b>20 338</b>                              | (104 871) |
| Charges payées d'avance et autres actifs         | <b>(38 659)</b>                              | (32 894) | <b>9 926</b>                               | (20 831)  |
| Actifs financiers non courants                   | <b>8 562</b>                                 | (3 855)  | <b>3 552</b>                               | 806       |
| Fournisseurs et autres créditeurs                | <b>(87 206)</b>                              | (3 780)  | <b>(4 429)</b>                             | 22 122    |
| Rémunération à payer                             | <b>(5 511)</b>                               | (8 501)  | <b>(71 360)</b>                            | (7 712)   |
| Revenus différés                                 | <b>2 647</b>                                 | 141 697  | <b>35 035</b>                              | 51 703    |
| Provisions                                       | <b>(7 517)</b>                               | (3 266)  | <b>4 755</b>                               | (7 256)   |
| Passifs non courants                             | <b>(13 717)</b>                              | 9 064    | <b>(13 235)</b>                            | 3 404     |
| Obligations au titre des prestations de retraite | <b>29 686</b>                                | 2 053    | <b>(2 743)</b>                             | 89        |
| Instruments financiers dérivés                   | <b>(37)</b>                                  | (892)    | <b>(59)</b>                                | (1 474)   |
| Impôt sur les bénéfices                          | <b>(21 993)</b>                              | (12 457) | <b>16 634</b>                              | 11 424    |
|  | <b>(45 125)</b>                              | 53 056   | <b>(16 619)</b>                            | 7 776     |

- b) Les intérêts nets payés et l'impôt sur les bénéfices payé sont classés dans les activités d'exploitation et s'établissent comme suit pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars :

|                              | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |         | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |         |
|------------------------------|--|---------|--|---------|
|                              | 2020   | 2019    | 2020                                       | 2019    |
|                              | \$   | \$      | \$   | \$      |
| Intérêts nets payés          | <b>45 773</b>                                | 29 060  | <b>71 658</b>                              | 49 316  |
| Impôt sur les bénéfices payé | <b>136 697</b>                               | 109 815 | <b>196 788</b>                             | 168 937 |

- c) La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient composés d'encaisse non affectée au 31 mars 2020 et au 30 septembre 2019.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 9. Information sectorielle

Le 1<sup>er</sup> octobre 2019, la Société a réaligné sa structure de gestion, ce qui a principalement donné lieu à la création de deux nouveaux secteurs opérationnels, soit Scandinavie (Suède, Danemark et Norvège) et Finlande, Pologne et pays baltes, qui étaient auparavant collectivement appelés Europe du Nord à l'exercice précédent. Ainsi, la gestion des activités de la Société se fait désormais au moyen des neuf secteurs opérationnels suivants : Ouest et Sud de l'Europe (principalement la France, le Portugal et la Belgique); États-Unis d'Amérique (É.-U.) Secteur privé et gouvernements locaux; Canada; É.-U. Gouvernement fédéral américain; Royaume-Uni (R.-U.) et Australie; Centre et Est de l'Europe (principalement l'Allemagne et les Pays-Bas); Scandinavie; Finlande, Pologne et pays baltes; et Centres mondiaux de prestation de services en Asie-Pacifique (principalement l'Inde et les Philippines) (Asie-Pacifique). Ce réalignement de la structure de gestion comprenait aussi, dans une moindre mesure, les transferts de certaines gammes de services entre les secteurs opérationnels de la Société.

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion révisée ainsi que la façon dont le principal décideur opérationnel, c'est-à-dire le président et chef de la direction de la Société, évalue les activités. Les tableaux ci-après présentent de l'information sur les activités de la Société en fonction de sa structure de gestion révisée. La Société a révisé, de façon rétrospective, l'information sectorielle comparative pour la rendre conforme à la nouvelle structure d'information sectorielle.

|   | Période de trois mois close le 31 mars 2020 |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              |                |
|---|---|---|---------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|   | Ouest et Sud de l'Europe                    | É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux | Canada  | É.-U. Gouvernement fédéral américain | R.-U. et Australie | Centre et Est de l'Europe | Scandinavie | Finlande, Pologne et pays baltes | Asie-Pacifique | Éliminations | Total          |
|   | \$  | \$  | \$      | \$                                   | \$                 | \$                        | \$          | \$                               | \$             | \$           | \$             |
| Revenus sectoriels  | 528 472                                     | 468 109                                     | 435 462 | 416 884                              | 344 436            | 309 547                   | 294 279     | 201 496                          | 168 814        | (36 358)     | 3 131 141      |
| Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les coûts de restructuration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices <sup>1</sup> | 84 936                                      | 69 601                                      | 91 552  | 49 325                               | 53 376             | 30 549                    | 24 349      | 31 896                           | 47 662         | —            | 483 246        |
| Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (31 097)       |
| Coûts de restructuration (note 4)   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (443)          |
| Charges financières nettes  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (26 628)       |
| <b>Bénéfice avant impôt sur les bénéfices</b>   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | <b>425 078</b> |

<sup>1</sup> Pour la période de trois mois close le 31 mars 2020, l'amortissement total de 130 482 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 15 205 000 \$, 19 581 000 \$, 16 659 000 \$, 10 273 000 \$, 16 733 000 \$, 19 705 000 \$, 16 970 000 \$, 9 119 000 \$ et 6 237 000 \$.

|   | Période de trois mois close le 31 mars 2019 |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              |                |
|---|---|---|---------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|   | Ouest et Sud de l'Europe                    | É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux | Canada  | É.-U. Gouvernement fédéral américain | R.-U. et Australie | Centre et Est de l'Europe | Scandinavie | Finlande, Pologne et pays baltes | Asie-Pacifique | Éliminations | Total          |
|   | \$  | \$  | \$      | \$                                   | \$                 | \$                        | \$          | \$                               | \$             | \$           | \$             |
| Revenus sectoriels  | 524 833                                     | 484 634                                     | 448 409 | 383 943                              | 355 189            | 293 164                   | 258 725     | 202 243                          | 149 217        | (32 094)     | 3 068 263      |
| Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices <sup>1</sup> | 67 077                                      | 98 168                                      | 88 001  | 47 860                               | 47 971             | 19 384                    | 24 097      | 26 018                           | 35 545         | —            | 454 121        |
| Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (8 554)        |
| Charges financières nettes  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (18 781)       |
| <b>Bénéfice avant impôt sur les bénéfices</b>   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | <b>426 786</b> |

<sup>1</sup> Pour la période de trois mois close le 31 mars 2019, l'amortissement total de 97 692 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 13 571 000 \$, 18 635 000 \$, 15 709 000 \$, 6 315 000 \$, 16 676 000 \$, 8 959 000 \$, 6 325 000 \$, 7 842 000 \$ et 3 660 000 \$.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 9. Information sectorielle (suite)

|   | Période de six mois close le 31 mars 2020 |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              |                |
|---|---|---|---------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|   | Ouest et Sud de l'Europe                  | É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux | Canada  | É.-U. Gouvernement fédéral américain | R.-U. et Australie | Centre et Est de l'Europe | Scandinavie | Finlande, Pologne et pays baltes | Asie-Pacifique | Éliminations | Total          |
|   | \$  | \$  | \$      | \$                                   | \$                 | \$                        | \$          | \$                               | \$             | \$           | \$             |
| Revenus sectoriels  | 1 022 005                                 | 916 083                                     | 871 431 | 838 829                              | 670 273            | 607 326                   | 597 481     | 400 519                          | 329 631        | (67 690)     | 6 185 888      |
| Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les coûts de restructuration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices <sup>1</sup> | 158 580                                   | 137 035                                     | 191 008 | 105 490                              | 101 129            | 61 895                    | 47 875      | 61 601                           | 92 739         | —            | 957 352        |
| Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (51 331)       |
| Coûts de restructuration (note 4)   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (31 621)       |
| Charges financières nettes  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (53 350)       |
| <b>Bénéfice avant impôt sur les bénéfices</b>   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | <b>821 050</b> |

<sup>1</sup> Pour la période de six mois close le 31 mars 2020, l'amortissement total de 262 610 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 30 230 000 \$, 39 893 000 \$, 34 133 000 \$, 20 520 000 \$, 34 361 000 \$, 39 784 000 \$, 34 059 000 \$, 17 388 000 \$ et 12 242 000 \$.

|   | Période de six mois close le 31 mars 2019 |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              |                |
|---|---|---|---------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|   | Ouest et Sud de l'Europe                  | É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux | Canada  | É.-U. Gouvernement fédéral américain | R.-U. et Australie | Centre et Est de l'Europe | Scandinavie | Finlande, Pologne et pays baltes | Asie-Pacifique | Éliminations | Total          |
|   | \$  | \$  | \$      | \$                                   | \$                 | \$                        | \$          | \$                               | \$             | \$           | \$             |
| Revenus sectoriels  | 1 036 897                                 | 925 865                                     | 894 126 | 762 676                              | 678 372            | 574 243                   | 517 829     | 407 206                          | 294 170        | (59 175)     | 6 032 209      |
| Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices <sup>1</sup> | 139 085                                   | 165 004                                     | 177 603 | 100 488                              | 99 195             | 43 519                    | 43 566      | 54 791                           | 70 042         | —            | 893 293        |
| Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (12 992)       |
| Charges financières nettes  |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | (33 391)       |
| <b>Bénéfice avant impôt sur les bénéfices</b>   |   |   |         |                                      |                    |                           |             |                                  |                |              | <b>846 910</b> |

<sup>1</sup> Pour la période de six mois close le 31 mars 2019, l'amortissement total de 193 201 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 24 396 000 \$, 36 423 000 \$, 32 158 000 \$, 12 784 000 \$, 33 743 000 \$, 17 545 000 \$, 12 705 000 \$, 15 886 000 \$ et 7 561 000 \$.

Les méthodes comptables de chaque secteur opérationnel sont identiques à celles décrites à la note 3, Sommaire des principales méthodes comptables, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019, sauf pour ce qui est de l'adoption de l'IFRS 16 le 1<sup>er</sup> octobre 2019. Les revenus intersectoriels sont évalués de la même manière que si ces revenus provenaient de tiers.

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 9. Information sectorielle (suite)

### INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

Le tableau suivant présente les revenus provenant de tiers selon l'emplacement géographique du client, ce qui diffère des revenus présentés selon les secteurs opérationnels en raison des revenus intersectoriels, pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars :

|   | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |           | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |           |
|---|--|-----------|--|-----------|
|   | 2020   | 2019      | 2020                                       | 2019      |
|   | \$   | \$        | \$   | \$        |
| <b>Ouest et Sud de l'Europe</b>         |  |           |  |           |
| France                                  | 467 231                                      | 456 937   | 899 204                                    | 902 626   |
| Ailleurs                                | 61 976                                       | 68 822    | 124 716                                    | 138 039   |
|   | <b>529 207</b>                               | 525 759   | <b>1 023 920</b>                           | 1 040 665 |
| <b>É.-U.<sup>1</sup></b>                | <b>902 465</b>                               | 857 307   | <b>1 789 932</b>                           | 1 692 168 |
| <b>Canada</b>                           | <b>465 992</b>                               | 480 327   | <b>931 020</b>                             | 954 130   |
| <b>R.-U. et Australie</b>               |  |           |  |           |
| R.-U.                                   | 382 435                                      | 399 310   | 743 574                                    | 741 049   |
| Australie                               | 12 823                                       | 22 461    | 28 199                                     | 47 033    |
|   | <b>395 258</b>                               | 421 771   | <b>771 773</b>                             | 788 082   |
| <b>Centre et Est de l'Europe</b>        |  |           |  |           |
| Allemagne                               | 183 497                                      | 158 066   | 356 527                                    | 309 591   |
| Pays-Bas                                | 118 234                                      | 120 007   | 232 990                                    | 236 627   |
| Ailleurs                                | 18 089                                       | 19 250    | 36 258                                     | 37 251    |
|   | <b>319 820</b>                               | 297 323   | <b>625 775</b>                             | 583 469   |
| <b>Scandinavie</b>                      |  |           |  |           |
| Suède                                   | 221 568                                      | 203 976   | 450 973                                    | 411 330   |
| Ailleurs                                | 87 227                                       | 68 678    | 174 800                                    | 135 042   |
|   | <b>308 795</b>                               | 272 654   | <b>625 773</b>                             | 546 372   |
| <b>Finlande, Pologne et pays baltes</b> |  |           |  |           |
| Finlande                                | 198 856                                      | 202 548   | 395 981                                    | 405 379   |
| Ailleurs                                | 9 125  | 9 512     | 18 928                                     | 19 053    |
|   | <b>207 981</b>                               | 212 060   | <b>414 909</b>                             | 424 432   |
| <b>Asie-Pacifique</b>                   |  |           |  |           |
| Ailleurs                                | 1 623  | 1 062     | 2 786                                      | 2 891     |
|   | <b>1 623</b>                                 | 1 062     | <b>2 786</b>                               | 2 891     |
|   | <b>3 131 141</b>                             | 3 068 263 | <b>6 185 888</b>                           | 6 032 209 |

<sup>1</sup> Les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux et É.-U. Gouvernement fédéral américain ont été de respectivement 479 913 000 \$ et 422 552 000 \$ pour la période de trois mois close le 31 mars 2020 (respectivement 467 719 000 \$ et 389 588 000 \$ pour la période de trois mois close le 31 mars 2019). De plus, les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux et É.-U. Gouvernement fédéral américain ont été de respectivement 939 604 000 \$ et 850 328 000 \$ pour la période de six mois close le 31 mars 2020 (respectivement 918 345 000 \$ et 773 823 000 \$ pour la période de six mois close le 31 mars 2019).

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 9. Information sectorielle (suite)

### INFORMATION RELATIVE AUX SERVICES

Le tableau suivant présente les revenus en fonction des services fournis par la Société pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars :

|  | Périodes de trois mois<br>closes les 31 mars |           | Périodes de six mois<br>closes les 31 mars |           |
|--|--|-----------|--|-----------|
|  | 2020   | 2019      | 2020                                       | 2019      |
|  | \$   | \$        | \$   | \$        |
| Intégration de systèmes et services-conseils | 1 457 673                                    | 1 574 014 | 2 856 040                                  | 3 131 244 |
| Gestion des TI et des fonctions d'affaires   | 1 673 468                                    | 1 494 249 | 3 329 848                                  | 2 900 965 |
|  | 3 131 141                                    | 3 068 263 | 6 185 888                                  | 6 032 209 |

### RENSEIGNEMENTS SUR LES PRINCIPAUX CLIENTS

Les contrats conclus avec le gouvernement fédéral américain et ses diverses agences, inclus dans le secteur opérationnel É.-U. Gouvernement fédéral américain, représentaient 400 486 000 \$ et 12,8 % des revenus pour la période de trois mois close le 31 mars 2020 (382 737 000 \$ et 12,5 % pour la période de trois mois close le 31 mars 2019) et 794 548 000 \$ et 12,8 % des revenus pour la période de six mois close le 31 mars 2020 (739 255 000 \$ et 12,3 % pour la période de six mois close le 31 mars 2019).

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 10. Instruments financiers

### JUSTE VALEUR

Tous les instruments financiers sont initialement évalués à la juste valeur et ultérieurement classés au coût amorti, à la juste valeur par le biais du bénéfice net ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

La Société a effectué les classements suivants :

#### Coût amorti

Les créances clients, la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients et les montants à recevoir à long terme comptabilisés dans les actifs financiers non courants, les fournisseurs et autres créditeurs, la rémunération à payer, la dette à long terme et les obligations liées aux fonds des clients.

#### Désignés à la juste valeur par le biais du bénéfice net

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les instruments financiers dérivés et les actifs au titre du régime de rémunération différée comptabilisés dans les actifs financiers non courants.

#### Désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Les obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients et dans les placements non courants comptabilisés dans les actifs financiers non courants.

### HIÉRARCHIE DES JUSTES VALEURS

Les évaluations à la juste valeur comptabilisées au bilan consolidé sont classées selon les niveaux suivants :

Niveau 1 : un cours (non ajusté) sur un marché actif pour des actifs ou des passifs identiques;

Niveau 2 : les données autres que les cours visés au niveau 1, mais qui sont observables pour l'actif ou le passif directement ou indirectement;

Niveau 3 : les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables.

### ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR

La juste valeur est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation.

Les techniques d'évaluation utilisées pour évaluer les instruments financiers sont les suivantes :

- La juste valeur des billets de premier rang non garantis en devise américaine et en euros, de la facilité de crédit renouvelable non garantie, des facilités d'emprunt à terme non garanties et des autres dettes à long terme est évaluée en actualisant les flux de trésorerie attendus aux taux actuellement offerts à la Société pour des dettes ayant les mêmes échéances et conditions;
- La juste valeur des obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients et des placements non courants est calculée en actualisant les flux de trésorerie futurs au moyen des données de marché observables, comme les courbes de taux d'intérêt ou les écarts de crédit, ou en fonction de transactions similaires dans des conditions de concurrence normale;

# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 10. Instruments financiers (suite)

### ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR (SUITE)

- La juste valeur des contrats de change à terme est établie au moyen des taux de change à terme à la fin de la période de présentation de l'information financière;
- La juste valeur des swaps de devises et des swaps de taux d'intérêt est établie d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, des taux de change et des taux d'intérêt) pour calculer la valeur actualisée de tous les flux de trésorerie estimés;
- La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie est établie au moyen des cours observables;
- La juste valeur des actifs au titre du régime de rémunération différée comptabilisés dans les actifs financiers non courants se fonde sur des cours de marchés et sur la valeur des actifs nets à la date de clôture.

Aucun changement n'a été apporté aux techniques d'évaluation au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020.

Le tableau suivant présente les passifs financiers compris dans la dette à long terme, évalués au coût amorti classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

|   |          | Au 31 mars 2020  |                  | Au 30 septembre 2019 |              |
|---|----------|------------------|------------------|----------------------|--------------|
|   | Niveau   | Valeur comptable | Juste valeur     | Valeur comptable     | Juste valeur |
|   |          | \$               | \$               | \$                   | \$           |
| Billets de premier rang non garantis en devise américaine et en euros | Niveau 2 | 1 347 575        | 1 384 281        | 1 256 554            | 1 330 809    |
| Obligations en vertu de contrats de location-financement              | Niveau 2 | —                | —                | 30 339               | 29 792       |
| Autre dette à long terme  | Niveau 2 | 43 135           | 42 108           | 33 710               | 32 783       |
|   |          | <b>1 390 710</b> | <b>1 426 389</b> | 1 320 603            | 1 393 384    |

Pour les autres actifs et passifs financiers évalués au coût amorti, la valeur comptable se rapproche de la juste valeur en raison de l'échéance à court terme de ces instruments financiers.

Au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020, la Société a conclu une facilité d'emprunt à terme non garantie d'un montant en capital de 750 000 000 \$ US échéant en mars 2022. La nouvelle facilité d'emprunt à terme non garantie a été désignée comme couverture d'une partie de l'investissement net de la Société dans ses activités aux États-Unis.



# Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de six mois closes les 31 mars 2020 et 2019  
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

## 10. Instruments financiers (suite)

### ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR (SUITE)

Les actifs et les passifs financiers évalués à la juste valeur classés selon la hiérarchie des justes valeurs sont présentés dans le tableau ci-après :

|   | Niveau   | Au 31 mars 2020 | Au 30 septembre 2019 |
|---|----------|-----------------|----------------------|
|   |          | \$              | \$                   |
| <b>Actifs financiers</b>  |          |                 |                      |
| <b>À la juste valeur par le biais du bénéfice net</b>                               |          |                 |                      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | Niveau 2 | 302 487         | 213 831              |
| Actifs au titre du régime de rémunération différée                                  | Niveau 1 | 62 475          | 62 627               |
|   |          | <b>364 962</b>  | <b>276 458</b>       |
| <b>Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture</b>      |          |                 |                      |
| Instruments financiers dérivés courants compris dans les actifs financiers courants |          |                 |                      |
| Swaps de devises  | Niveau 2 | 1 342           | 4 243                |
| Contrats de change à terme  |          | 17 888          | 25 799               |
| Instruments financiers dérivés non courants   |          |                 |                      |
| Swaps de devises  | Niveau 2 | 50 451          | 45 193               |
| Contrats de change à terme  |          | 14 908          | 25 069               |
| Swaps de taux d'intérêt   |          | 8 119           | 1 380                |
|   |          | <b>92 708</b>   | <b>101 684</b>       |
| <b>À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</b>        |          |                 |                      |
| Placements courants compris dans les actifs financiers courants                     | Niveau 2 | 11 477          | 9 889                |
| Obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients         | Niveau 2 | 169 736         | 180 289              |
| Placements non courants   | Niveau 2 | 25 693          | 24 596               |
|   |          | <b>206 906</b>  | <b>214 774</b>       |
| <b>Passifs financiers</b>   |          |                 |                      |
| <b>Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture</b>      |          |                 |                      |
| Instruments financiers dérivés courants   |          |                 |                      |
| Swaps de devises  | Niveau 2 | 94              | 2 982                |
| Contrats de change à terme  |          | 9 930           | 1 920                |
| Instruments financiers dérivés non courants   |          |                 |                      |
| Swaps de devises  | Niveau 2 | 2 531           | 16 560               |
| Contrats de change à terme  |          | 9 271           | 1 762                |
|   |          | <b>21 826</b>   | <b>23 224</b>        |

Au cours de la période de six mois close le 31 mars 2020, aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2.

## 11. Événement postérieur à la date de clôture

Le 2 avril 2020, la Société a modifié et mis à jour la facilité d'emprunt à terme non garantie de deux ans conclue au cours de la période de trois mois close le 31 mars 2020 pour augmenter le montant en capital de 500 000 000 \$ US, portant le montant en capital à 1 250 000 000 \$ US, selon les mêmes modalités.